

## Innehåll


Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

consivo

# The gateway to Nordic consumers

Års- och hållbarhetsredovisning 2023

consivo

PDF för utskrift 



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Inkörsport till den nordiska konsumenten

Den nordiska dagligvarumarknaden kännetecknas av en stark koncentration inom handel och grossisthandel och ett geografiskt spritt nätverk av butiker och serveringsställen.

Konsumenternas beteende och beslutsfaktorer förändras hela tiden, med regionala och segmentspecifika skillnader.

I dagens ökande konkurrenssituation förstärker vi varumärkesägarens position och får konsumenten att välja just deras produkter i kundvagnen eller på restaurangbesökarens tallrik.

För att bli än mer framgångsrika behöver varumärkesägarna effektivitet i hela värdekedjan och tillgång till relevanta kanaler, kontakter och lokalkännedom och precis det är uppgiften Consivo tar sig an.

## En ledande aktör inom utvalda nischer

Consivo verkar i utvalda nischer på den nordiska dagligvarumarknaden i gränssnittet mellan varumärkesägare, grossister, försäljningsställen och konsumenten.

Genom våra dotterbolag erbjuder vi såväl attraktiva produkter som utvalda tjänster som stärker varumärkesägarens position, förbättrar deras produkters tillgänglighet och driver ökad försäljning till nordiska konsumenter på ett effektivt och hållbart sätt.

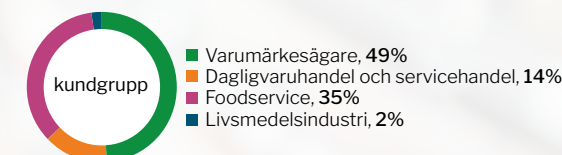
## Unik förmåga att skapa värde

Med över 1 000 professionella medarbetare och bred kompetens tvärs över hela värdekedjan har Consivo en unik förmåga att bidra till att skapa såväl kommersiellt som ekonomiskt värde för alla aktörer på den nordiska dagligvarumarknaden. Vi kan tack vare vår djupa kunskap om marknaden erbjuda såväl lokala som pan-nordiska lösningar.

## Våra kunder

Våra kunder utgörs huvudsakligen av varumärkesägare, handelskedjor, livsmedelsindustri samt foodservice-företag i Norden.

## Nettoomsättning, 1 556 Mkr, utifrån:





# Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Viktiga händelser 2023

Consivo fortsatte växa under 2023 med en förbättrad marginal och ett rörelseresultatet som ökade med 15 procent.

### Omarbetad strategi och nya finansiella mål

Under hösten omarbetades koncernens strategi med en tydlig inriktning på fortsatt lönsam tillväxt. I anslutning till strategin fastställdes nya finansiella mål, se vidare sid 9.

### Spännande förvärv som breddar verksamheten

#### Gradient Benchmark

31 januari förvärvades Gradient Benchmark som är den marknadsledande aktören inom B2B kundbenchmarking. Förvärvet stärker och breddar Consivos erbjudande till nya verksamhetsområden inom analys- och datadrivna tjänster.

#### Finfact OY

I december fattade Gradient Benchmark beslut att förvärva Finfact Oy som är den ledande aktören inom B2B kundbenchmarking på den finska marknaden. Consivo kan därmed erbjuda B2B kundbenchmarking i såväl Sverige, Danmark, Norge och Finland. Förvärvet genomfördes den 2 januari 2024.

### Teamet i Consivo till stor del förnyat

#### Ny VD

Edvard Björkenheim tillträdde som ny VD och koncernchef i Consivo Group den 1 juni. Han ersatte Niklas Eriksson som övergick i rollen som COO i koncernen.

#### Ny CFO

Anna-Greta Sjöberg rekryterades som ny CFO med tillträde 15 januari 2024.

#### Ny VD i våra dotterbolag

Patrik Humlerö tillträdde som ny VD i Hygiengruppen. Mats Hedlund tillträdde som ny VD i Gradient Benchmark. Tobias Søftestad utsågs till ny VD för Sales Support Sweden, med tillträde 1 januari 2024, att efterträda Odd Strand som fortsatt är VD för Sales Support Norway.

### Namnändring av våra affärsområden

Vårt affärsområde Sales & Marketing namnändrades till Services, och affärsområdet Trade & Distribution ändrades till Products.

### Siffror 2023

**1 556** Mkr  
Nettoomsättning

**500** Varumärken

**1 080** Antal  
medarbetare

**133** Mkr  
Rörelseresultat

**98,7** Mkr  
Kassaflöde

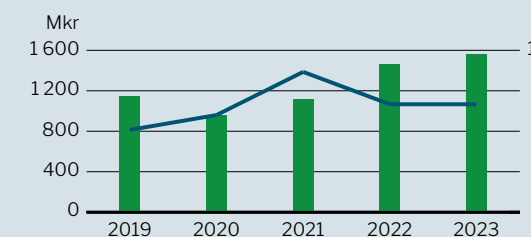
**8,6** %  
EBITA-marginal

Products  
**51%**  
av Consivos  
netto-  
omsättning

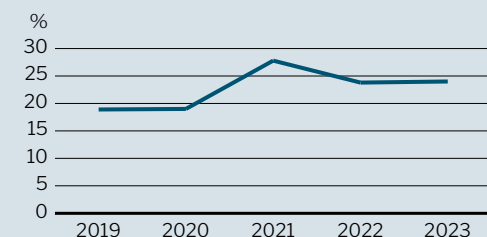


Services  
**49%**  
av Consivos  
netto-  
omsättning

■ Nettoomsättning och — EBITA-marginal



Avkastning på sysselsatt kapital



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Starkt avslut på året

Consivo gör ett starkt år 2023 med en tillväxt i linje med den nordiska dagligvarumarknaden och förbättrade marginaler. EBITA ökade med 15 procent.

Under 2023 växte dagligvarumarknaden i Norden värdemässigt samtidigt som volymerna minskade. Priskänsligheten ökade och handelskedjorna ökade andelen egna varumärken. Detta sätter press på flera varumärkesägare och på marginalerna i hela värdekedjan. Givet dessa förutsättningar är jag mycket nöjd över koncernens resultat 2023.

## Våra lösningar skapar värde för alla aktörer i värdekedjan

Consivo verkar i gränssnittet mellan varumärkesägare, handelskedjor, grossister, försäljningsstället (handeln eller restauranger) och konsumenten (shopper eller restaurangbesökare). Vi förbättrar varumärkesägarnas position och ökar tillgängligheten på och försäljningen av deras produkter på den nordiska marknaden.

Med över 1 000 professionella medarbetare och med bred kompetens tvärs över dagligvaruvärdeskedjan, har Consivo en unik förmåga att skapa värde för alla aktörer i den nordiska dagligvaruvärdeskedjan.

## Nettoomsättning och resultat ökade inom Products

I Affärsområdet Products växte försäljningen till dagligvaruhandeln betydligt, medan omsättningen i foodservicekanalen minskade marginellt. I Sverige minskade omsättningen i affärsområdet med 2 procent samtidigt som produktmixen förbättrades och EBITA ökade med 10 procent. Verksamheten i Finland växte med 22 procent med ökande marginaler som ett resultat av framgång i huvudkategorierna och nya lanseringar. I Norge, där vi organiskt grundade verksamheten 2021, mer än fördubblades vår distributionsverksamhet och vi har säkrat nya huvudmän för att fortsätta den snabba tillväxten nästa år.

## Services växer med bibehållen marginal

Inom Services fokuserar vi fullt ut på att genomföra varumärkesägarens marknadsstrategi i butik och övriga försäljningsställen. Varumärkesägarna väljer oss som samarbetspartner för att vi är marknadsledare i Norden, för den positiva effekten på produkternas försäljning och för vårt kundnära sätt att arbeta. Affärsområdet växte nio procent med bibehållen marginal.

Vi fick god utväxling av det förbättringsarbete vi påbörjade i början av året inom utvalda verksamheter. Om vi frånser de bolag som förvärvades 2022 och 2023, ökade omsättningen och marginalen steg från fem till åtta procent. Detta bevisar att vi har förmågan att vända situationen i verksamheter som har det temporärt svårare.

## Nya mål och strategiska prioriteringar

Under hösten satte vi nya mål och strategiska prioriteringar för koncernen. Vi är i färd med att skapa ett heltäckande nordiskt erbjudande och det finns utrymme för tillväxt på alla fyra marknader. Vårt mål är att dubbla koncernens resultat inom 5 år. Detta kommer vi nå genom en marknadsöverskridande organisk resultat tillväxt och framgångsrika förvärv. För att lyckas ska vi vidareutveckla våra kundlösningar och skapa marknadens högsta kundvärde.

Internt ska vi inspirera våra medarbetare till fortsatt engagemang genom att ha rätt ledarskap och kultur i verksamheterna. Förutsättningarna i verksamheterna ska förbättras ytterligare genom gemensamt framtagna tillväxtplaner och säkerställandet av genomförandekraft. I vår decentraliserade struktur, kan ett utökat samarbete mellan bolagen förbättra såväl vårt kunderbjudande som vår produktivitet – utan att tulla på verksamheternas ansvar för sitt resultat och sin organisation.

Storlek är en viktig drivkraft för lönsamhet och vi hjälper våra verksamheter organiskt över vissa trösklar. Tilläggsförvärv eller sammangående med systerbolag kan också erbjuda nya möjligheter.

## Framgångsrika förvärv

Under 2023 breddade vi vårt utbud till kundbenchmarking genom förvärvet av Gradient Benchmark och beslut om förvärv av Finfact (genomfördes 2 januari 2024) och tog samtidigt en ledande nordisk position inom området. Framgångsrika förvärv har varit en nyckel till den historiska tillväxten i koncernen och kommer vara det även framåt. Vår marknad är fragmenterad där familje- och entreprenörsdrivna bolag är överrepresenterade.



Vi vill vara den bästa ägaren för förvärvsobjekten genom att ge dem sammanhanget och förutsättningarna för att utveckla sin verksamhet vidare.

Slutligen vill jag rikta ett stort tack till våra medarbetare, som tillsammans har en viktig roll i den nordiska dagligvarumarknaden och som genom sin professionalism, kundnärhet och sitt dagliga engagemang skapar stora värden genom värdekedjan. Det är den största faktorn bakom vårt framgångsrika år 2023.

Stockholm den 10 april 2024

Edvard Björkenheim  
VD Consivo Group



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Services	6
Products	7

Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Lösningar som skapar värde för dagligvarumarknadens aktörer

På de nordiska marknaderna representerar vi varumärken och producenter samt säljer och marknadsför dagligvaruprodukter under egna och andras varumärken. Med vår samlade specialistkompetens tillhandahåller vi effektiva och flexibla lösningar som driver ökad försäljning och bidrar till att skapa starkare

varumärken. Vi säkerställer att varumärkesägares produkter är tillgängliga och attraktivt presenterade för konsumenter i butik och för restaurangkökens inköpare. Därmed blir vi en stark samarbetspartner med en central position i värdekedjan mellan Varumärkesägare/Producenter, Handelskedjorna/Foodservice-

grossisterna, Försäljningsställena (butik eller restaurang) och slutligen Konsumenten. För att vara framgångsrika ska våra lösningar skapa värde för samtliga aktörer i värdekedjan.

Inom våra affärsområden Services och Products agerar vi som länk mellan Varumärkesägare/Producent och Konsumenten.

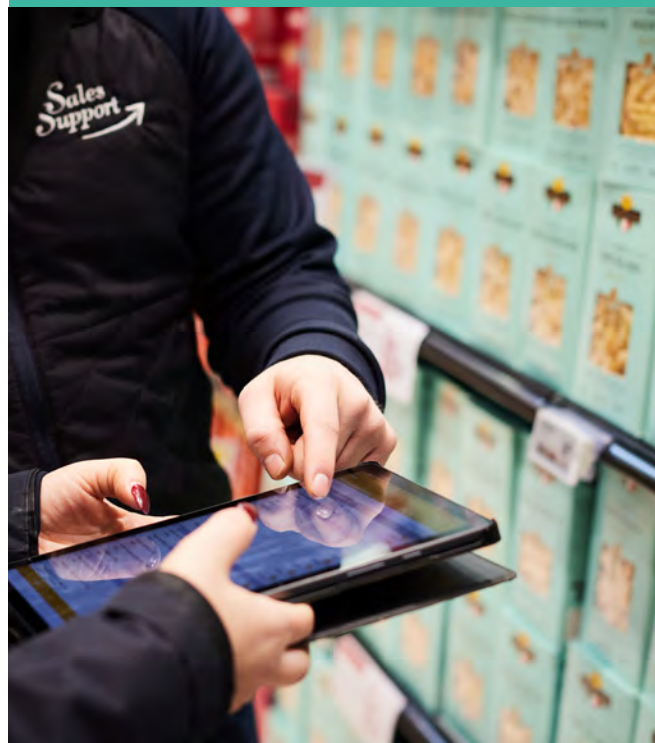


# Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Services	6
Products	7
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Services

**49%**  
av Consivos  
nettoomsättning



Nyckeltal, MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	768,3	704,3
EBITA	51,7	47,7
Rörelseresultat	51,2	47,3
Resultat före skatt	54,4	48,0
Antal anställda	1 015	1 030
Antal bolag	15	11

**+9%**  
Netto-  
omsättning

Nettoomsättningen ökade med 9 procent. Gradient Benchmark, som förvärvades i januari, stod för cirka en tredjedel del av omsättningsökningen. Services resultat växte också den med 9 procent, där tillskottet från Gradient Benchmark stod för en klart övervägande del.

## Marknadsledande sälj- och marknadsföringstjänster i butik

### Kunder

Kunderna består främst av varumärkesägande producenter med snabbrikliga konsumentprodukter och leverantörer inom livsmedel, drycker, egenvård och non food produkter, allt ifrån större internationella aktörer till små och mer lokala företag.

### Tjänster

- Fältsälj
- Merchandising
- Butiks- & POS-material
- Produktdemonstrationer & events
- Tjänster för säker hygien
- Kundbenchmarking

### Våra lösningar ger mätbara resultat

Våra kunder letar efter en partner som kan ge dem de optimala förutsättningarna för försäljning och marknadsföring i butik. Genom skräddarsydda lösningar är vi varumärkesägarens förlängda arm. Vi genomför deras försäljnings- och marknadsaktiviteter och redovisar mätbara resultat. Detta gör vi genom att exempelvis:

- Säkerställa att produkten finns butiken
- Synliggöra produkten för konsumenten på ett attraktivt sätt
- Genomföra kampanjer och kampanjexponeringar
- Rapportera insikter och resultat

### Styrkor

- Djup marknadskännedom och utarbetade branschrelationer på respektive marknad i Norden
- Marknadsledare i Norden där kunderna får åtnjuta våra skalfördelar
- Pan-nordiska lösningar
- Brett utbud av tjänster
- Goda insikter i konsumenternas beteende och preferenser

### Geografisk fördelning

### Våra bolag



### Några av de varumärken som får tjänstelösningar av oss





# Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Services	6
Products	7
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Products

**51%**  
av Consivos  
nettoomsättning



Nyckeltal, MSEK	2023	2022
Nettoomsättning	793,4	757,7
EBITA	57,9	49,4
Rörelseresultat	56,5	48,2
Resultat före skatt	58,4	48,4
Antal anställda	51	46
Antal bolag	6	6

**+5%**  
Netto-  
omsättning

Products nettoomsättning ökade under året med 5 procent jämfört med föregående år. Hela tillväxten var organisk, där vår finska distributörsverksamhet utgjorde motorn. Vår svenska verksamhet visade en något svagare försäljningsutveckling, huvudsakligen relaterat till en avslutad affär med en kund inom mejeriprodukter. Resultatförbättringen på 16 procent var däremot mer jämnt fördelad mellan de svenska och finska verksamheterna.

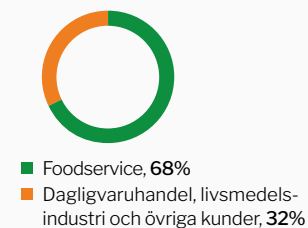
## Varumärkesägare och distributör

### Kunder

I foodservicekanalen utgörs kunderna främst av grossister, som i sin tur levererar till professionella kök, både inom den offentliga och privata sektorn.

I dagligvarukanalen är kunderna handelskedjor, som levererar konsumentprodukter till butiker.

### Kundkategorier



### Våra lösningar ger attraktiva produkter och ökad lönsamhet

Vi representerar internationella och lokala varumärken på den nordiska marknaden. Slutkunden det vill säga konsumenterna efterfrågar varor som är prisvärda och tillgodoser deras preferenser. Våra kunder letar efter en partner som kan förse slutkunden med produkter som är konkurrenskraftiga, har hög efterfrågan och skapar lönsamhet.

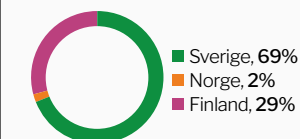
Genom kontinuerlig utveckling av produktsortimentet säkerställer vi att vårt kunderbudande består av produkter som är attraktiva i våra kunders och slutkundens ögon.

Vi är också varumärkesägare och våra egna produkter står för 47 procent av affärsområdets försäljning.

### Styrkor

- Brett sortiment av konkurrenskraftiga produkter
- Omfattande kunskap om konsumentens och kökspersonalens behov och preferenser
- Bred kundbas som omfattar de mest betydande grossisterna och handelskedjorna på respektive marknad
- Starka band med leverantörer av efterfrågade produkter och varumärken

### Geografisk fördelning



### Våra bolag



### Urval av våra produktgrupper



Ost



Tomatkonserver



Bönor



Kokos



Majs



Mejeri



Smaksättare



Sylt



Ris



Olja/ Vinäger & Vin



Choklad



Pasta

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Affärsmodell och strategi

## Vår vision: **The gateway to Nordic consumers**

Som inkörsport till den nordiska konsumenten kombinerar vi lokal marknadskänedom, starka branschrelationer och effektiv resursanvändning för att skapa överlägsna kommersiella lösningar och värden för de varumärken som vi representerar.

### Hörnstenarna i vår affärsmodell



#### 1. Decentraliserad organisation

- Verksamheterna är ansvariga för sina egna resultat och organisationer samt för en transparent rapportering
- Djup lokal marknadskänedom och kundcentrerade anpassningar
- Verksamheterna definierar egna värderingar och kultur, som är harmoniserade med koncernens
- Skapa bästa förutsättningarna för bolagen genom kontinuerlig förbättring och optimering av bolagsstrukturen

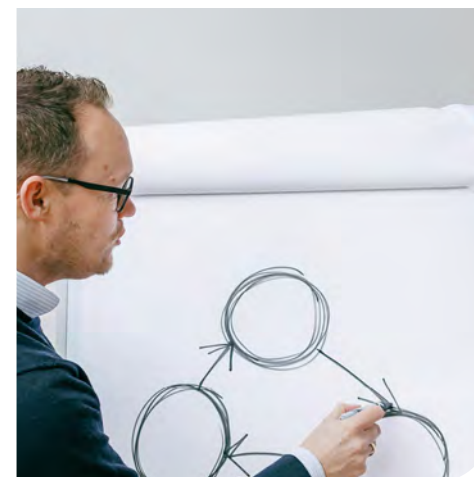
#### 2. Hållbara affärer

- Förtroende genom öppenhet och transparens
- Långsiktigt företagande med stabil ekonomi, tillväxt, och förutsägbarhet
- Attraktiv arbetsgivare med inkluderande arbetsmiljö, sund kultur och motiverande ledarskap
- Aktivt klimatarbete som tar hänsyn till hela värdekedjan

#### 3. Hög avkastning på sysselsatt kapital

- Ledare i räntabilitet på kapital genom låg kapitalbindning, starkt kassaflöde och hållbara marginaler
- Effektiv resursanvändning, kostnads-kontroll och hög produktivitet
- Starka marknadspositioner i utvalda nischer och affärsmodeller där kunden är i centrum
- Innovativt erbjudandeutveckling för att framtidsäkra affärsmodell och marginaler

### Mål och strategiska initiativ



#### 1. Stabil grund för organisk tillväxt

- Vidareutveckla vårt erbjudande för att skapa marknadens bästa kundvärde
- Skapa förutsättningar för kunskapsdelning, effektiv resursanvändning och kundorienterat samarbete inom koncernen
- Säkerställa mål och strategier samt affärsutvecklingsförmåga och genomförandekraft i verksamheterna

#### 2. Förvärvsdriven tillväxt

- Kontinuerligt utvärdera potentiella förvärv samt utöka M&A-kapacitet på koncernnivå
- Fylla luckor i koncernens totala erbjudande genom plattformsförvärv av nya bolag
- Stärka befintlig kapacitet genom tilläggsförvärv

#### 3. Inspirerande ledarskap och kultur som motiverar medarbetare

- Säkerställa professionellt och inkluderande ledarskap i linje med koncernens värderingar och mål
- Kommunicera och förankra vår vision, strategi, mål och värderingar, hos alla medarbetare
- Säkerställa prioriterade strategiska HR-initiativ



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Finansiella mål

## Finansiella mål

### Lönsamhetstillväxt

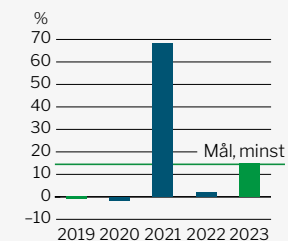
>15%

EBITA-tillväxten, i en kombination av organisk tillväxt och via förvärv, ska uppgå till minst 15 procent per år över en femårsperiod.

#### Kommentar

Över femårsperioden 2019–2023 har EBITA-tillväxten i genomsnitt varit 14 procent per år.<sup>1)</sup> Under 2023 ökade EBITA med 15 procent, varav 9 procent organiskt och 6 procent från förvärv.

## Utfall



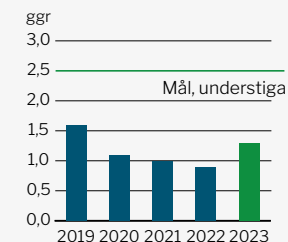
### Kapitalstruktur

<2,5x

Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) ska understiga 2,5x. Skuldsättningen kan dock tillfälligt komma att överstiga 2,5x, exempelvis i samband med förvärv.

#### Kommentar

Nyckeltalet för kapitalstrukturen uppgick vid årets slut till 1,3x. Ett starkt resultat tillsammans med god kassagenerering bidrog till utfallet.



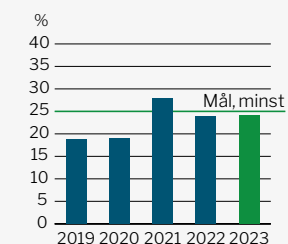
### ROCE

>25%

Resultat före skatt och lämnade koncernbidrag plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två) ska överstiga 25 procent.

#### Kommentar

Nyckeltalet för ROCE uppgick till 24,2 procent och trenden över femårsperioden är positiv med mer effektiv kapitalanvändning.



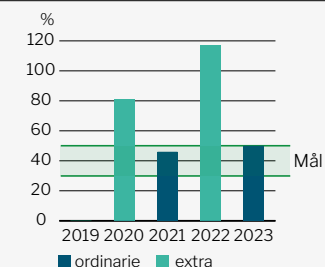
### Utdelningspolicy

30–50%

Ordinarie utdelning ska motsvara 30 till 50 procent av resultatet efter skatt. Vid fastställande av utdelningar ska hänsyn tas till investeringsbehov och andra faktorer som anses vara av betydelse.

#### Kommentar

Den föreslagna utdelningen motsvarar 50 procent av resultatet efter skatt exklusive lämnat koncernbidrag. Åren 2020 och 2022 lämnades extra utdelningar.



1) Lönsamhetstillväxten under pandemiåret 2021 förklaras av bibehållna intäkter men lägre omkostnadsnivå bland annat för resor och konferenser.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Framgångsrika förvärv stärker vårt kunderbjudande

Förvärv av lönsamma bolag är en del av Consivos tillväxtstrategi. Vi utvärderar löpande både nya strategiska förvärv och tilläggsförvärv som stärker vårt kunderbjudande, marknadsposition och lönsamhet.

## Förvärv stärker vårt erbjudande

Genom förvärv stärker vi vår geografiska närvaro, breddar vårt erbjudande och vår samlade kompetens. Förvärvade bolag fortsätter vanligtvis att verka med högt självbestämmande under egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av centrala funktioner, kunskapsdelning och koncernens finansiella styrka. I de fall vi gör tilläggsförvärv kan det vara aktuellt att integrera det förvärvade bolaget i ett av våra befintliga.

## Förvärvsprocess

Vår förvärvsprocess har utvecklats över tid och är väl underbyggd och strukturerad samt historiskt framgångsrik. Sedan 2016 har vi förvärvat ett till tre nya bolag per år. Potentiella förvärvskandidater identifieras främst genom koncernledningens och de lokala bolagens nätverk, samt externa rådgivare.

## Urvalskriterier vid förvärv

Vid identifiering och utvärdering av potentiella förvärv tillämpar Consivo ett antal övergripande kriterier utifrån bland annat marknad, företagens profil samt ledningens kompetens och engagemang.

## 1. Marknaden

- Tjänster och produkter närliggande eller med koppling till dagligvarumarknaden i Norden
- Etablerad marknadsposition inom sitt segment

## 2. Företaget

- Uppvisa historisk stabilitet avseende tillväxt, lönsamhet och kassaflöde
- Korsförsäljningsmöjligheter
- Hög kompetens
- Tydligt kundfokus

## 3. Ledningen

- Motiverad att vidareutveckla verksamheten
- Dela engagemang för Consivos värderingar och framtidsplaner
- Passa in i Consivos företagskultur

## Årets förvärv



### Gradient Benchmark

31 januari 2023 förvärvades bolaget Gradient Benchmark, den marknadsledande aktören inom B2B kundbenchmarking för nordiska dagligvarumarknaden och fackhandeln. Gradient Benchmarks erbjudande innefattar branschomfattande databaserade utvärderingar som hjälper leverantörer, grossister och handelsaktörer inom dagligvaruhandel, servicehandel, foodservice samt flera fackhandelssektorer att utveckla sin verksamhet, stärka sin konkurrenskraft och driva merförsäljning.

### Mervärde för Consivo

Etableringen inom analys och datadrivna tjänster breddar och stärker våra erbjudanden. Förvärvet ger oss möjligheter att både fortsätta växa verksamheten i Norden men också att vidareutveckla den till närliggande områden.

## Förvärv efter årets utgång

### Finfact

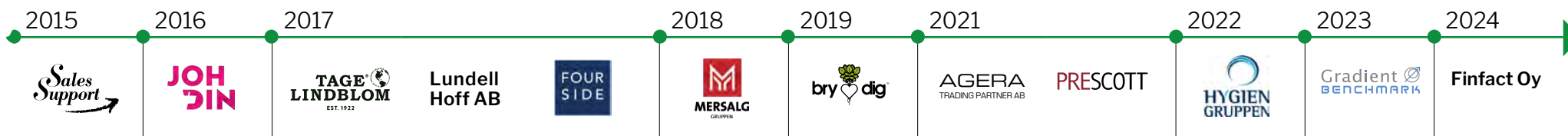
I januari 2024 förvärvades det finska undersökningsföretaget Finfact Oy, som ett tilläggsförvärv till Gradient Benchmark. Finfact är den ledande aktören inom B2B kundbenchmarking på den finska marknaden.

### Mervärde för Consivo

Genom förvärvet breddar Gradient Benchmark sitt erbjudande till att även omfatta Finland och vi kan därmed erbjuda B2B kundbenchmarking i såväl Sverige, Danmark, Norge som Finland.

Förvärvet ger oss möjligheter att utöver benchmarking av kundrelationer mellan leverantörer och handel i ett land, framöver också kunna erbjuda motsvarande benchmarking mellan de nordiska marknaderna.

## Våra förvärv under åren





## Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
<b>Hållbarhetsrapport 2023</b>	<b>11</b>
Tre dimensioner av hållbarhet	12
Hållbarhetsmål	12
Väsentlighetsanalys	13
Fokusområden	13
Attraktiv arbetsplats	14
Aktivt miljöarbete	14
Ansvarsfulla affärer	15
Långsiktigt företagande	15
Hållbarhetsrisker och riskhantering	16
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	17
Nyckeltal och mål	18
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Hållbarhetsrapport 2023

”Hållbara affärer är en av hörnstenarna i vår affärsmodell och hållbarhetsarbetet är integrerat i koncernen och i driften av våra verksamheter. Vi ska vara en del av lösningen på de utmaningar vårt samhälle står inför, samtidigt som vi skapar värde för våra affärspartners, medarbetare, ägare och samhället i stort.

För Consivo innebär hållbar utveckling att vi arbetar med hållbarhetsfrågorna i ett brett perspektiv och är med och åstadkommer förbättringar inom alla tre dimensionerna av hållbarhet; den miljömässiga, sociala och ekonomiska.”

Edvard Björkenheim, VD Consivo Group

### Om hållbarhetsrapporten

Detta är koncernens femte hållbarhetsrapport som omfattar moderbolaget Consivo Group AB (publ) (org nr 559027-2059) och samtliga dotterbolag inom koncernen. Rapporten avser verksamhetsåret 2023.



# Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Tre dimensioner av hållbarhet	12
Hållbarhetsmål	12
Väsentlighetsanalys	13
Fokusområden	13
Attraktiv arbetsplats	14
Aktivt miljöarbete	14
Ansvarsfulla affärer	15
Långsiktigt företagande	15
Hållbarhetsrisker och riskhantering	16
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	17
Nyckeltal och mål	18
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Tre dimensioner av hållbarhet

Vårt hållbarhetsarbete tar sin utgångspunkt i FNs globala hållbarhetsmål och de tre dimensionerna av hållbarhet. Detta innebär de tre dimensionerna för oss:

### Miljömässigt ansvarstagande

Att bedriva ett aktivt klimatarbete som tar hänsyn till hela värdekedjan. Att verka för att minska miljöpåverkan från våra verksamheter, speciellt inom områdena matsvinn, energi, och förpackningar. Att öka utbudet av miljö- och rättvisemärkta, ekologiska samt växtbaserade produkter. Att verka för en miljö- och klimatmässigt hållbar leverantörskedja.

### Socialt ansvarstagande

Att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en god, hälsosam och säker arbetsmiljö med ett inkluderande och motiverande ledarskap. Att vara en jämställd och öppen arbetsplats fri från sexuella trakasserier, kränkningar och diskriminering. Att säkerställa respekt för mänskliga rättigheter, arbetstgares rättigheter och antikorrupcion i leverantörskedjan. Att verka för en sund företagskultur som baseras på våra grundläggande värderingar.

### Ekonomiskt ansvarstagande

Att integrera hållbarhetsarbetet i våra affärs- och beslutsprocesser, motverka alla former av mutor och korruption samt vara ärliga och transparenta. Att leva upp till, och helst överträffa, kundernas förväntningar, bedriva långsiktigt företagande med stabil ekonomi, tillväxt, och förutsägbarhet. Att säkerställa en hög kvalitet på tjänster och produkter, en god livsmedels- och produktsäkerhet samt att följa lagar och regleringar.

## Hållbarhetsmål

Våra långsiktiga målsättningar kopplade till hållbarhet.

- Att vara en arbetsgivare med inkluderande arbetsmiljö, sund kultur och motiverande ledarskap
- Reducera våra klimatutsläpp och sträva efter att vara klimatneutrala i hela värdekedjan
- Bidra till en halvering av matsvinn, både direkt och genom våra produktföretag och indirekt genom våra tjänsteföretag
- Säkerställa att våra förpackningar är tillverkade av återvinningsbart förpackningsmaterial
- Upprätthålla en god livsmedels- och produktsäkerhet samt uppfattas som en pålitlig och ärlig leverantör
- Upprätthålla god affärsetik och säkerställa en hållbar leverantörskedja
- Uppvisa en ekonomisk stabilitet och tillväxt
- Leverera större kundnytta än jämförbara konkurrenter



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Tre dimensioner av hållbarhet	12
Hållbarhetsmål	12
Väsentlighetsanalys	13
Fokusområden	13
Attraktiv arbetsplats	14
Aktivt miljöarbete	14
Ansvarsfulla affärer	15
Långsiktigt företagande	15
Hållbarhetsrisker och riskhantering	16
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	17
Nyckeltal och mål	18
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Väsentlighetsanalys

Under 2023 genomförde vi en förnyad intressentdialog, och baserat på den uppdaterade vi vår väsentlighetsanalys från 2019. Vi planerar att genomföra en ny väsentlighetsanalys under 2024, som tar sin utgångspunkt i den dubbla materialitetsprincipen som beaktar hela värdekedjan.

Nedan presenteras de olika stegen vid genomförande av väsentlighetsanalysen.

### 1.

**Omvärldsbevakning** av trender och utmaningar i samhället samt möjligheten att bidra till FNs 17 globala mål för hållbar utveckling.

### 2.

**Intressentdialog** med ägare och styrelse, medarbetare samt kunder, för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor de anser mest väsentliga.

### 3.

**Workshoppar** i koncernledningen för att identifiera Consivos främsta hållbarhetsrisker och för att välja ut de väsentliga hållbarhetsfrågorna.

### 4.

**Aktuella policydokument**, graden av påverkan och möjligheten att styra, utveckla och förbättra en specifik fråga utgjorde viktig input i arbetet.

#### Ägare & styrelse

**Huvudfrågor:** Klimatneutralitet, attraktiv arbetsplats, nöjda kunder, långsiktigt företagande med stabil ekonomi och hög affäretik.

#### Medarbetare

**Huvudfrågor:** Attraktiv arbetsplats, långsiktigt företagande med stabil ekonomi, sund företagskultur, nöjda kunder, låg miljöpåverkan och ett aktivt klimatarbete i hela värdekedjan.

#### Kunder

**Huvudfrågor:** Kundnöjdhet, livsmedels- och produktsäkerhet, attraktiv arbetsplats, sund företagskultur, goda arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter i leverantörskedjan, låg miljöpåverkan och ett aktivt klimatarbete i hela värdekedjan.

#### Leverantörer/producenter

**Huvudfrågor:** Arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter i leverantörskedjan, livsmedels- och produktsäkerhet, låg miljöbelastning och hög affäretik.

#### Dagligvaruhandeln

**Huvudfrågor:** Låg miljöbelastning, minskat matsvinn, livsmedels- och produktsäkerhet, kundnöjdhet, hållbar leverantörskedja och hög affäretik.



#### Intressentdialog 2023

Intressentdialogen gav oss svar från cirka 500 intressenter; kunder, medarbetare, ägare samt styrelsemedlemmar, angående vilka hållbarhetsfrågor de anser är mest väsentliga för Consivo. Resultatet från undersökningen ger oss värdefulla insikter när vi definierar våra mest väsentliga hållbarhetsfrågor. Jämfört med vår förra intressentdialog 2019 är det i stor utsträckning samma frågor som våra intressenter anser som de mest väsentliga. Den största skillnaden är att intressenterna vid 2023 års dialog lade markant högre vikt vid klimatrelaterade frågor.

## Fokusområden inom hållbarhet

Vi har grupperat våra mest väsentliga hållbarhetsfrågor i fyra fokusområden. Vi har under året fortsatt att styra, utveckla och bedriva förbättringsarbete inom dessa områden.



### Attraktiv arbetsplats

#### Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- En sund företagskultur
- Ett inkluderande och motiverande ledarskap
- En god arbetsmiljö, hälsa och säkerhet
- En jämställd arbetsplats med mångfald och utan diskriminering



### Aktivt miljöarbete

#### Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- Reducerad klimatpåverkan i hela värdekedjan
- Energieffektiv verksamhet och förnyelsebar energi
- Effektiv resursanvändning och minskat matsvinn
- Förpackningsmaterial med låg miljöbelastning



### Ansvarsfulla affärer

#### Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- Hög affäretik
- Hållbar leverantörskedja
- Livsmedels- och produktsäkerhet



### Långsiktigt företagande

#### Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- Kundnöjdhet
- Långsiktigt företagande med stabil ekonomi, tillväxt, och förutsägbarhet
- Hög kvalitet på tjänster och produkter
- Ansvarsfulla produkter

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
<b>Hållbarhetsrapport 2023</b>	<b>11</b>
Tre dimensioner av hållbarhet	12
Hållbarhetsmål	12
Väsentlighetsanalys	13
Fokusområden	13
Attraktiv arbetsplats	14
Aktivt miljöarbete	14
Ansvarsfulla affärer	15
Långsiktigt företagande	15
Hållbarhetsrisker och riskhantering	16
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	17
Nyckeltal och mål	18
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72



## Attraktiv arbetsplats

En viktig målsättning för oss är att vi ska erbjuda attraktiva arbetsplatser, där medarbetarna trivs och vill arbeta under lång tid.

### Sund och inspirerande företagskultur

Vi sätter stort värde på att våra bolag har en sund och inspirerande företagskultur. De definierar egna värderingar och kultur, som är harmoniserade med koncernens. Vi är övertygade om att en hälsosam kultur är av betydelse för medarbetarnas trivsel, motivation och prestationer.

### Jämställd och inkluderande arbetsplats

Vår målsättning är att vara en jämställd verksamhet med hög grad av mångfald på alla nivåer inom verksamheten samt erbjuda en arbetsplats där alla känner sig inkluderade och respekterade. Vi har nolltolerans för alla typer av diskriminering, trakasserier och mobbning. Nolltoleransen ingår i vår interna uppförandekod såväl som för uppförandekoden för leverantörer.

### Insatser under året som gått

Under året har våra bolag genomfört en rad olika insatser för att bidra till fokusområdet attraktiv arbetsplats. Exempel på detta är:

- Skapat förbättrade förutsättningar för ökad fysisk aktivitet hos medarbetarna genom att bland annat ordna löparevent och bilda ett löparteam inom företaget.
- Uppmuntrat till utbildningar inom olika områden.
- Successions- och karriärplanering, där vi kartlagt personella resurser i bolagen och möjligheter för medarbetare att vidareutvecklas till nya roller inom bolaget eller koncernen.

- Flertalet av medarbetarna har haft årligt utvecklingssamtal, vilka är olika utformade i de olika verksamheterna för att på bästa sätt spegla behoven och utmaningarna i respektive bolag.
- Familjedag på Gröna Lund som ett led i att visa vårt engagemang gentemot medarbetarna i ett bredare perspektiv.
- Uppdaterat HR-policy och genomfört översyn av fysisk arbetsmiljö på kontor.
- Satsningar på förbättrat informationsflöde till medarbetarna samt utökad antalet tillfällen för personalmöten och konferenser.
- Några av våra bolag har genomfört medarbetarundersökningar under året, med generellt goda resultat och positiv utveckling från tidigare års mätningar.
- Kollektivavtal tecknat med aktuella fackförbund i vissa bolag.
- Proaktivt arbete för att reducera sjukfrånvaro.

**42%**  
kvinnliga  
chefer



## Aktivt miljöarbete

Klimatrelaterade frågor blir allt viktigare för oss och våra intressenter och vi lägger stort fokus på detta.

### Klimatpåverkan allt viktigare fråga

När vi under året genomförde vår intressentdialog kunde vi konstatera att klimatrelaterade frågor blivit väsentligt viktigare för våra intressenter. I vårt hållbarhetsarbete lägger vi framöver stort fokus inom detta område.

### Insatser under året som gått

Under året har våra bolag genomfört en rad olika insatser för att bidra till fokusområdet aktivt miljöarbete. Exempel på detta är:

- Ökat fokus på att få insikt i klimatpåverkan från hela värdekedjan.
- Ökat andelen inköpt el som genereras av förnyelsebara energikällor till 99 procent, jämfört med 92 procent 2022. Detta innebär att vi redan nu i stort sett uppfyller vår målsättning för 2030 att enbart köpa el som kommer från förnyelsebara energikällor.
- Fortsatt konvertering av vår tjänstebilflotta till fordon med eldrift. Andelen eldrivna tjänstebilar uppgår nu till 23 procent. Vår målsättning är att samtliga koncernens tjänstebilar ska vara eldrivna år 2030, en målsättning som vissa av våra bolag uppnått redan under 2023.
- Fortsatt utbilda våra säljare i bränslesnål bilkörning och rutt-optimera våra säljdistrikt.
- Löpande diskussioner med våra uppdragsgivare gällande att inte producera och skicka ut mer reklam- och skyltmateriel till butikerna än vad som används av butiken, för att undvika att överblivet material kasseras.
- Vårt dotterbolag Tage Lindblom har under året anslutit sig till branschinitiativet

”Dagligvaruindustrins färdplan för fossilfri konkurrenskraft”. Färdplanen har som syfte att visa hur branschen kan bidra till det nationella klimatmålet och därigenom också bidra till att göra Sverige ledande i den gröna omställningen.

- Transportupphandling gällande varutransporter, där transporternas klimatpåverkan och transportföretagens hållbarhetsprofil fått betydande utrymme vid bedömningen. Upphandlingen ledde bland annat till en ökad andel tågtransporter.
- Hållbarhetstema på konferenser, där olika sidor av miljömässiga aspekter belysts, bland annat hur vi kan verka för reducerat matsvinn.
- Vår norska verksamhet Mersalg har under året erhållit hållbarhetscertifiering av certifieringsorganet Ecovadis.
- Fortsatt samarbete med företaget Matsmart, där de köper produkter som närmar sig bäst före datum och säljer dem till reducerat pris, med huvudsyfte att minska matsvinnet.

**-21%**  
utsläpp av ton växthusgaser  
scope 1-3 2023 jämfört med 2019

**-35%**  
klimatintensitet  
scope 1-2 ton CO2e/MSEK 2023  
jämfört med 2019



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Tre dimensioner av hållbarhet	12
Hållbarhetsmål	12
Väsentlighetsanalys	13
Fokusområden	13
Attraktiv arbetsplats	14
Aktivt miljöarbete	14
Ansvarsfulla affärer	15
Långsiktigt företagande	15
Hållbarhetsrisker och riskhantering	16
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	17
Nyckeltal och mål	18
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72



## Ansvarsfulla affärer

Vi lägger stor vikt vid att driva våra verksamheter på ett ansvarsfullt sätt med hög affärsetik. Vi bryr oss om HUR vi gör affärer.

### Vår gemensamma värdegrund

Vår hållbarhetspolicy, interna uppförandekod och våra kärnvärden Transparenta, Personliga och Engagerade är vår gemensamma värdegrund för hur vi uppträder och agerar i vårt dagliga arbete. Värdegrunden utgör också en viktig del vid interna möten, konferenser, introduktion av nya medarbetare och nyförvärvade bolag.

### Uppförandekod

Uppförandekoden sammanfattar de etiska värderingar som gäller i våra verksamheter. Koden är baserad på FNs Deklaration om Mänskliga Rättigheter, FNs Barnkonvention, OECDs Guidelines, FNs Global Compact samt ILOs Konventioner och omfattar avsnitten: ansvarsfull affärsverksamhet, mänskliga rättigheter och goda arbetsförhållanden, miljö samt tillämpning och efterlevnad.

### Insatser under året som gått

Under året har våra bolag genomfört en rad olika insatser för att bidra till fokusområdet ansvarsfulla affärer. Exempel på detta är:

- Aktivt arbetat med att levandegöra vår uppförandekod både internt och i dialog med samarbetspartners.
- I samband med att frågor uppstått vid upphandling av tjänster har vi refererat till uppförandekoden där vi klargör vår ståndpunkt bland annat gällande affärsetik, korruptionsfrågor och mänskliga rättigheter.
- Besökt leverantörer för att säkerställa att de lever upp till våra krav och förväntningar gällande sociala frågor, produktkvalitet och andra områden som vi beskriver i vår uppförandekod.



## Långsiktigt företagande

Långsiktigt företagande med stabil ekonomi, tillväxt, och förutsägbarhet är en ledstjärna för Consivo.

### Nöjda kunder är centralt

Att leva upp till våra kunders förväntningar, och helst överträffa dem, är centralt för oss. Viktiga framgångsfaktorer för att lyckas är att vi har långsiktiga samarbeten med både kunder och leverantörer, håller det vi lovar, är transparenta och ärliga. I dialogen med våra kunder och leverantörer utgör hållbarhet en allt mer prioriterad fråga och tillsammans arbetar vi för att utveckla så hållbara affärer som möjligt.

### Ekonomisk stabilitet och finansiella mål

Vi ska bedriva vår verksamhet på ett sätt och med en risknivå som ger oss ekonomisk stabilitet. Vi följer löpande den ekonomiska utvecklingen i våra bolag med konsekventa metoder och analyser så att vi tidigt kan fånga upp avvikelser och bedöma om åtgärder behöver vidtas. Våra finansiella ramar och mål är utformade för att ge oss ekonomisk stabilitet och ett definierat handlingsutrymme. De finansiella målen som avser lönsamhetstillväxt, kapitalstruktur och avkastning på sysselsatt kapital samt vår utdelningspolicy ger oss en tydlighet i vår affärsplanering och uppföljning.

### Insatser under året som gått

Under året har våra bolag genomfört en rad olika insatser för att bidra till fokusområdet långsiktigt företagande. Exempel på detta är:

- Nya mål och strategiska prioriteringar för koncernen. Se vidare sid 8–9.
- Vidareutveckling avseende insamling och analys av data med syfte att förfinna våra beslutsstöd, öka effektiviteten i arbetet och skapa ökad kundnytta.

- Förstärkt organisationen för att ytterligare förbättra förutsättningarna för tillväxt, kundbemötande och en hög servicenivå.
- Ökat fokus på samarbete mellan bolagen, för att skapa ökad kundnytta, merförsäljning och öka vår konkurrenskraft.
- Aktivt arbete med produkt- och sortimentsutveckling.
- Vidareutveckling av planerings-, budget- och prognosarbetet.
- Ytterligare fokus på lageroptimering samt prognostisering av inköp och försäljning.
- De bolag i koncernen som omfattas av visselblåsarlagstiftningen har infört system för det, vilket innebär att medarbetare eller andra på ett anonymt och säkert sätt kan rapportera om upplevda missförhållanden.

**34%**  
soliditet

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Tre dimensioner av hållbarhet	12
Hållbarhetsmål	12
Väsentlighetsanalys	13
Fokusområden	13
Attraktiv arbetsplats	14
Aktivt miljöarbete	14
Ansvarsfulla affärer	15
Långsiktigt företagande	15
Hållbarhetsrisker och riskhantering	16
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	17
Nyckeltal och mål	18
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Hållbarhetsrisker och riskhantering

Riskidentifiering, riskanalys, riskbedömning och riskhantering av olika hållbarhetsfrågor är viktigt för att minimera risken för negativ påverkan på vår omgivning – miljö och människor – och på vårt finansiella resultat. Vår bedömning är att vi hanterar och minimerar dessa risker på ett tillfredsställande sätt genom att systematiskt arbeta vidare enligt vår hållbarhetsstrategi och våra utvalda fokusområden.

Risker	Beskrivning av påverkan	Hantering
<b>Extrema väderhändelser och naturkatastrofer</b>	Extrema klimatrelaterade väderhändelser såsom orkan, översvämning och bränder kan leda till produktbrist som i slutändan drabbar vår leveransförmåga och våra uppdragsgivare. Detta kan inverka negativt på Consivos resultat och finansiella ställning.	Vi eftersträvar att ha flera alternativa leverantörer av de produkter vi säljer genom våra egna varumärken, bland annat för att minska beroendet av enskilda leverantörer. Gällande våra uppdragsgivare eftersträvar vi avtalsförhållanden med dem där vi får en begränsad påverkan av tillfälliga leveransstörningar.
<b>Oförmåga att leva upp till intressenters klimatkrav</b>	Omställningen till en fossilfri ekonomi ställer omfattande krav på vårt produktutbud, förpackningar, varutransporter mm. Om Consivo inte hänger med i denna utveckling finns det risk för att det kan leda till försämrade kundrelationer och konkurrensförmåga och på längre sikt förlorade kundavtal.	Inom ramen för vårt fokusområde Aktivt miljöarbete och Långsiktigt företagande arbetar Consivo aktivt med att bidra till att 1,5-gradersmålet, bland annat genom ökad energieffektivisering, ökad andel förnyelsebar energi och fler tjänstefordon med eldrift. Utöver det arbetar vi kontinuerligt med att öka utbudet av växtbaserade produkter, minska matsvinnet och öka andelen klimatsmarta förpackningslösningar.
<b>Allvarlig arbetsmiljöolycka</b>	Arbetsmiljöolyckor på grund av bristfällig säkerhet kan leda till att medarbetare skadas och i värsta fall förolyckas. Detta kan leda till långtidssjukskrivning, personligt lidande, böter, skadat varumärke och försämrat resultat.	Inom ramen för vårt fokusområde Attraktiv arbetsplats är en god, hälsosam och säker arbetsmiljö centralt.
<b>Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering</b>	Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering kan leda till en negativ företagskultur, personligt lidande, hög personalomsättning, skadat varumärke och en lägre lönsamhet.	Inom ramen för vårt fokusområde Attraktiv arbetsplats är ett inkluderande och motiverande ledarskap, en jämställd arbetsplats med hög grad av mångfald och nolltolerans för alla typer av diskriminering, trakasserier och mobbning centralt.
<b>För hög arbetsbelastning (stress)</b>	En alltför hög arbetsbelastning och otillfredsställande IT-verktyg kan leda till långtidssjukskrivning, personligt lidande, hög personalomsättning och en försämrad lönsamhet.	Inom ramen för vårt fokusområde Attraktiv arbetsplats är en god, hälsosam och säker arbetsmiljö centralt.
<b>Allvarlig avvikelse mot uppförandekod leverantörer</b>	Consivos uppförandekod för leverantörer har utvecklats för att säkerställa en hållbar leverantörskedja. En allvarlig avvikelse från aktuell uppförandekod kan leda till negativ påverkan på miljö, människa, skadat varumärke och en försämrad kundlojalitet.	Inom ramen för vårt fokusområde Ansvarsfulla affärer är arbetet med att säkerställa en hållbar leverantörskedja centralt.
<b>Mutor och korruption</b>	Allvarliga oegentligheter (givande och tagande av muta) kopplat till funktioner såsom sälj och inköp, kan leda till negativ resultatpåverkan, personligt lidande, skadat varumärke och försämrad kundlojalitet.	Inom ramen för vårt fokusområde Ansvarsfulla affärer är arbetet med att säkerställa en hög affäretik centralt. Ett externt visseblåsarssystem erbjuder möjligheten att anonymt påtala allvarliga missförhållanden.



## Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Tre dimensioner av hållbarhet	12
Hållbarhetsmål	12
Väsentlighetsanalys	13
Fokusområden	13
Attraktiv arbetsplats	14
Aktivt miljöarbete	14
Ansvarsfulla affärer	15
Långsiktigt företagande	15
Hållbarhetsrisker och riskhantering	16
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	17
Nyckeltal och mål	18
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Så styr vi vårt hållbarhetsarbete

### Ansvar & uppföljning

Styrelsen och VD är ytterst ansvariga för Consivos hållbarhetsrelaterade insatser och resultat. Bolagen inom Consivo ansvarar var och ett för att de bedriver ett systematiskt hållbarhetsarbete som bidrar till koncernens hållbarhetspolicy, uppförandekod och målsatta nyckeltal inom utvalda områden. Ansvaret för att koordinera, stödja och följa upp utvecklingen av de prioriterade fokusområdena för koncernen som helhet ligger på koncernnivå. Vidareutvecklingen och anpassningen av Consivos hållbarhetsarbete i enlighet med nya lagar och riktlinjer, omvärldskrav, hållbarhetsrisker och förväntningar från intressenter drivs på koncernnivå, medan ansvaret för praktiskt genomförande ligger på bolagsnivå.

### Affärsmodell

Hörnstenarna i affärsmodellen utgörs av decentraliserad organisation, hållbara affärer och hög avkastning på sysselsatt kapital och beskrivs närmare på sidan 8.

### Integration av nya bolag

En viktig del i integrationsprocessen av nyförvärvade bolag är att ge dem kunskap om Consivos hållbarhetsstrategi, fokusområden och relevanta styrdokument, så att de nya bolagen snabbt kan bidra till koncernens hållbarhetsambitioner.

### Policydokument

Inom koncernen finns styrdokument kopplat till hållbarhet:

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod för Consivos medarbetare
- Uppförandekod för leverantörer
- Uppförandekod för Tage Lindbloms varuleverantörer

Uppföljningen av efterlevnaden av våra policydokument sker framför allt genom beslutade nyckeltal.

### Visselblåsarfunktion

Extern visselblåsarfunktion finns tillgänglig på vår hemsida. [www.consivo.com](http://www.consivo.com)

### Mångfald i styrelsen

Vi har antagit en policy som reglerar principerna för mångfald i styrelsen.



## När vi blickar framåt

### CSRD och EU-Taxonomi

Vi omfattas av hållbarhetsdirektivet CSRD samt EU-Taxonomi från och med 2025, vilket innebär att vår första hållbarhetsrapportering enligt dessa regelverk lämnas under 2026. Vi har påbörjat arbetet med att tillämpa direktiven och säkerställa att vi efterlever regelverkens krav.





Med hjälp av GAP-analys som vi genomfört under 2023 har vi bildat oss en uppfattning om vad vi behöver göra för att uppfylla kraven och under 2024 planerar vi att som ett av de första stegen genomföra en dubbel väsentlighetsbedömning enligt CSRD.

Vidare avser vi bland annat att utöka kartläggningen av växthusgaser till att omfatta en större del av värdekedjan inom scope 3.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
<b>Hållbarhetsrapport 2023</b>	<b>11</b>
Tre dimensioner av hållbarhet	12
Hållbarhetsmål	12
Väsentlighetsanalys	13
Fokusområden	13
Attraktiv arbetsplats	14
Aktivt miljöarbete	14
Ansvarsfulla affärer	15
Långsiktigt företagande	15
Hållbarhetsrisker och riskhantering	16
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	17
Nyckeltal och mål	18
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Nyckeltal och mål inom hållbarhetsområdet

För att styra och följa utvecklingen inom våra prioriterade fokusområden har ett antal nyckeltal valts ut. Till de flesta av dessa nyckeltal har även ett långsiktigt måltal 2030 formulerats.

Fokusområde	Nyckeltal	2019	2020	2021	2022	2023	Målnivå 2030
<b>Attraktiv arbetsplats</b> 	Fördelning kvinnor/män, %	56/44	56/44	57/43	57/43	55/45	- 1)
	Andel kvinnliga chefer, %	i.u	i.u	40	43	42	≥40
	Andel kvinnor i styrelsen, %	17	17	33	33	40	≥40
	Antal bekräftade fall av diskriminering	0	0	0	0	0	0
	Sjukfrånvaro, %	i.u	i.u	4,8	5,1	5,2	<3
	Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro, frekvens	i.u	i.u	2	0	4	0
	Andel fast anställda medarbetare som har haft utvecklingssamtal under året, %	i.u	i.u	80	76	86	100
<b>Aktivt miljöarbete</b> 	Andel miljömärkt el, %	34	70	91	92	99	100
	Totala utsläpp av CO <sub>2</sub> e, ton scope 1	2 183	1 781	1 607	1 741	1 598	- 1)
	Totala utsläpp av CO <sub>2</sub> e, ton scope 2	142	96	105	66	58	- 1)
	Klimatintensitet, scope 1-2, ton CO <sub>2</sub> e/MSEK omsättning	1,7	1,8	1,3	1,3	1,1	0,9
	Andel produkter som kasserats på grund av bäst före-datum, %	i.u	0,01	0,03	0,05	0,08	<0,03
	Andel företagsbilar som drivs enbart med fossilfritt bränsle	i.u	i.u	i.u	i.u	23	100
<b>Ansvarsfulla affärer</b> 	Andel medarbetare som har tagit del av Consivos interna uppförandekod, %	-	-	66	92	97	100
	Andel leverantörer som har tagit del av uppförandekoden för leverantörer, %	-	-	i.u	69	72	100
	Antal bekräftade fall av korruption	0	0	0	0	0	0
	Antal produktåterkallelser relaterade till produktsäkerhet	i.u	0	1	0	1	0
<b>Långsiktigt företagande</b> 	Soliditet, %	32	40	39	40	34	>30
	Ytterligare ekonomiska nyckeltal återfinns bland våra finansiella mål på sid 9.						

i.u = inga uppgifter.

1) Inget måltal definierat.



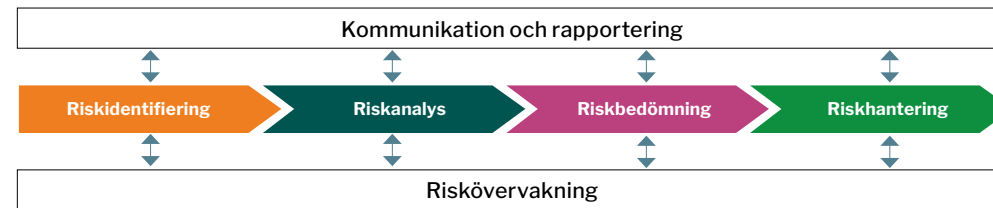
Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Risker och riskhantering

Riskhantering är en del av Consivos strategiprocess, våra interna processer och vår ledningsfunktion. Genom riskhanteringen ges styrelsen och koncernledningen ökade insikter och bättre förutsättningar för övervakning av de risker verksamheterna står inför och vi skapar bra förutsättningar för ett tydligt ansvarstagande.

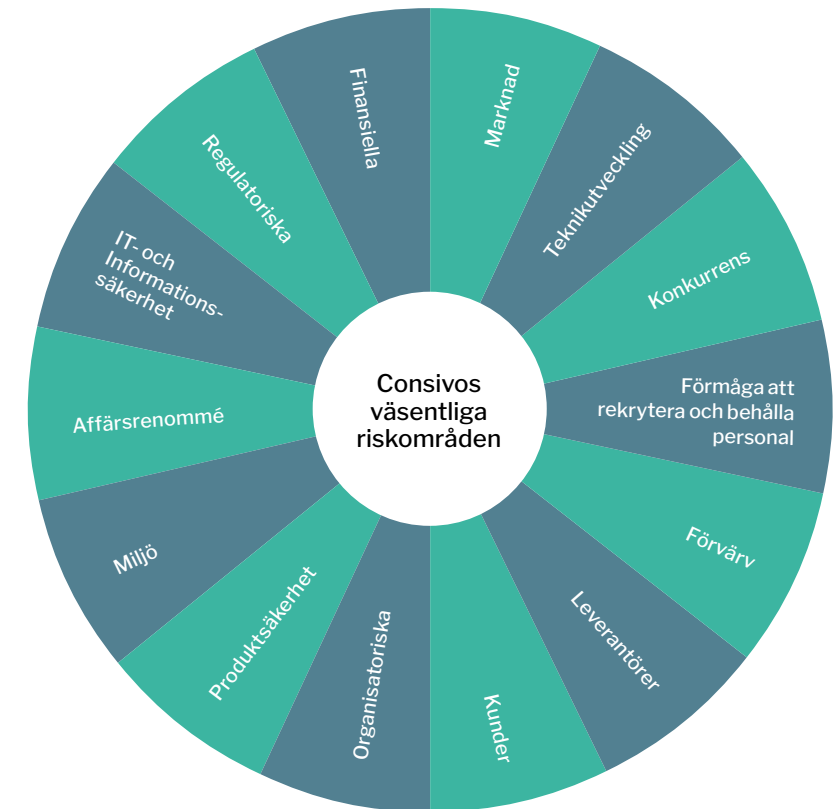
Vi tillämpar affärsinriktade och systematiserade principer för vår riskhantering. Det innebär att de största riskerna identifieras, analyseras, utvärderas, hanteras, övervakas och rapporteras till utsedda ansvariga samt till styrelsen. Syftet med riskhanteringen är att säkerställa rätt förutsättningar för att våra strategier ska kunna genomföras och våra mål uppnås.

## Consivos riskhanteringsprocess



## Consivos väsentliga riskområden

Inom Consivo har vi identifierat 14 väsentliga riskområden. Vid två tillfällen per år identifierar och utvärderar vi riskerna inom dessa områden för att skapa en koncernövergripande risköversikt och säkerställa att identifierade risker åtgärdas.



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Bolagsstyrningsrapport

Consivo Group AB (publ), nedan "Consivo", ett svenskt aktiebolag, lämnar här en redogörelse över bolagsstyrningen 2023.

## Bolagsstyrning Consivo

Syftet med Consivos bolagsstyrning är att skapa en tydlig roll och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning samt skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Bolagsstyrningen baseras på tillämpning främst av Aktiebolagslagen, andra gällande lagar och förordningar för aktiebolag samt interna riktlinjer och regler.

## Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 9 983 880 kronor fördelat på totalt 83 880 aktier med ett kvotvärde om 119 kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Den största ägaren i Consivo var Preato Capital AB, som innehade 79 128 aktier motsvarande 94,3 procent av kapitalet och rösterna, per 31 december 2023. Resterande 4 752 aktier, motsvarande 5,7 procent av kapitalet och rösterna, är fördelade på 21 ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

## Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman som är aktiebolagets högst beslutande organ. Extra bolagsstämma hölls 13 januari 2023 varvid beslutades om en efterutdelning om 100,1 MSEK. Årsstämman ägde rum den 27 april 2023 i Stockholm. I huvudsak fattades beslut om fastställande av resultat- och balansräkning för 2022, vinstdisposition, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande

direktör, val av styrelseledamöter samt val av revisionsbolaget PwC med Cesar Moré som huvudansvarig revisor. Stämman beslöt vidare att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästkommande årsstämma, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler och teckningsoptioner. Det totala antalet aktier som omfattas av sådana emissioner får motsvara sammanlagt högst tio (10) procent av aktierna.

## Styrelsen

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning samt skriftliga instruktioner om finansiell rapportering och arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbetsformer och ansvarsfördelning, antal styrelsemöten, kallelse till och upprättande av handlingar inför styrelsemöten samt upprättande av protokoll. Consivos styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio stämموvalda ledamöter som väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen har antagit en mångfaldspolicy för styrelseledamöter. Enligt policyn ska styrelseledamöter ska väljas utifrån meriter och med hänsyn till mångfaldsaspekter, vilket bland annat inkluderar aspekter som kön, ålder, nationalitet och individuell diversitet i professionell och personlig bakgrund.

## Styrelsens sammansättning 2023

På årsstämman 2023 valdes följande fem styrelseledamöter; Simon Hallqvist (ordförande), Lars Appelqvist, Magnus von Schoultz, Gunilla Spongh och Christina Cheng. Könstilldelningen i styrelsen är två kvinnor och tre män, vilket motsvarar en andel kvinnor om 40 procent. För information om styrelseledamöternas oberoende, andra uppdrag och innehav av aktier i bolaget, se sidan 22.

## Styrelsens arbete 2023

Under 2023 har styrelsen haft 8 ordinarie möten, ett extramöte samt ett möte per capsulam. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. Viktiga ärenden som behandlats av styrelsen under 2023 utöver fastställande av årsredovisning, affärsplan och budget inkluderar beslut att förvärva Gradient Benchmark samt Finfact, beslut om ny bankfinansiering samt förslag till utdelning.

## Revisionsutskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott vars huvuduppgift är att övervaka den finansiella rapporteringen och säkerställa att antagna principer för finansiell rapportering, internkontroll och riskbedömning följs och tillämpas.

Utskottet träffar även bolagets revisorer då bland annat revisionsplaner och revisionsrapporter behandlas. Revisionsutskottet bestod under 2023 av Gunilla Spongh (ordförande) och Magnus von Schoultz. CFO och verkställande direktör adjungeras till sammanträdena. Utskottet sammanträdde 7 gånger under 2023.

## VD och koncernledning

Verkställande direktör, tillika koncernchef, har till uppgift att sköta den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med instruktioner och riktlinjer fastställda av styrelsen. Edvard Björkenheim tillträdde som verkställande direktör och koncernchef den 1 juni 2023. Koncernledningen har under året bestått, utöver den verkställande direktören, av CFO, COO samt ansvarig för affärs- och verksamhetsutveckling.

## Revisor

Årsstämman utser revisor i bolaget årligen. Revisionsbolaget PwC har varit bolagets revisorer från och med årsstämman 2022 med Cesar Moré som huvudansvarig för revisionen. Consivo har utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom skatteområdet och olika redovisningsfrågor. PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan om sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt koncernen. För information om arvoden och kostnadsersättningar till revisionsbolag, se not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.



# Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernens interna kontroll. VD har det löpande ansvaret för att intern styrning och kontroll upprätthålls. Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att Consivos finansiella rapportering upprättas i enlighet med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att skydda koncernens tillgångar.

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för koncernens månadsrapporter, kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där resultat, likviditet, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs.

## Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen och den bygger på den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och arbetar efter. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll är den verkställande direktörens ansvar. Chefer på olika nivåer i Consivo har i sin tur ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attester och manualer samt andra rutiner. Koncernledningen fastställer policyer och instruktioner och övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastställda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

## Riskbedömning

Consivo arbetar löpande och strukturerat med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter analyseras. Andra risker i samband med den finansiella rapporteringen är risk för bedrägerier, förlust eller förskingring av tillgångar. Styrelsen i Consivo bedömer kontinuerligt koncernens riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagens risker, vilket bland annat innebär att tillse att bolagen är ändamålsenligt försäkrade och att erforderliga styrdokument finns på plats.

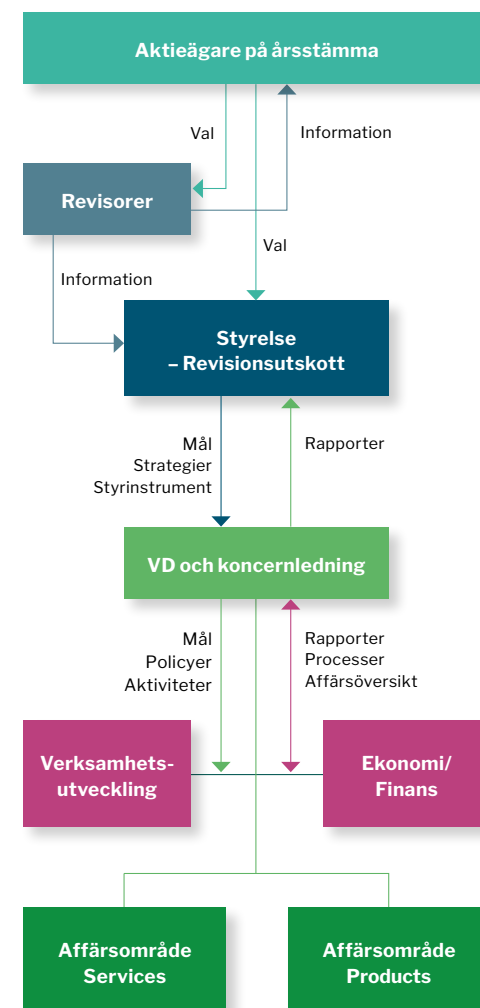
## Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda fel. Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus på väsentliga områden definierade av ledningen och styrelsen. Inom koncernen finns specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

## Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som revisionsutskottet, koncernledningen och extern revisor lämnar. Den verkställande direktören och CFO har frekventa genomgångar med ansvarig för respektive enhet om affärsläge, resultat, finansiell ställning och prognos. Dessutom har centrala controllerfunktionen ett nära samarbete med ekonomichefer och controllers på affärsområdes- och bolagsnivå avseende rapportering och bokslut.

## Översikt av styrning



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Styrelse

### Simon Hallqvist

Ordförande

Född: 1967

Invald: 2015

**Utbildning:** M.Sc. (Econ.), Svenska Handelshögskolan i Helsingfors

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Preato Capital AB (publ) och Boreo Oyj, samt styrelseordförande och VD i Hallqvist AB.

**Bakgrund:** Investerare i onoterade bolag sedan 1999. Grundade Preato Capital 2004 och den nuvarande strukturen med Magnus von Schoultz 2015.

**Aktieinnehav i bolaget:** 75 306 aktier (indirekt via Preato Capital AB (publ))

### Lars Appelqvist

Ledamot

Född: 1974

Invald: 2018

**Utbildning:** Civilekonom Dalarnas Högskola

**Övriga uppdrag:** EVP Business unit Sweden HKScan (publ), Styrelseledamot Livsmedelsföretagen. Styrelseordförande Färjestad BK.

**Bakgrund:** Tidigare VD AB Anders Löfberg  
**Aktieinnehav i bolaget:** 114 aktier

### Christina Cheng

Ledamot

Född: 1973

Invald: 2021

**Utbildning:** Civilekonom med marknadsföringsfördjupning, Umeå Universitet

**Övriga uppdrag:** Trendanalytiker inom livsmedel och handel samt grundare av trend- och innovationsbyrån Sprillo

**Bakgrund:** 25 års konsulterfarenhet av strategi, varumärkes- och innovationsprojekt med branschledande företag i Norden, främst inom FMCG.

**Aktieinnehav i bolaget:** 54 aktier

### Magnus von Schoultz

Ledamot

Född: 1975

Invald: 2015

**Utbildning:** Civilekonom Lunds Universitet

**Övriga uppdrag:** VD och styrelseledamot i Preato Capital AB (publ). Styrelseordförande i Frameworks AB. Styrelseledamot i flertal bolag inom Consivo koncernen.

**Bakgrund:** Medgrundare av Preato Capital. Tidigare lång bakgrund inom investmentbanking och corporate finance i olika befattningar från bland annat HSBC, ABN Amro och Danske Bank.

**Aktieinnehav i bolaget:** 3 569 aktier (indirekt via Preato Capital AB (publ))

### Gunilla Spongh

Ledamot

Född: 1966

Invald: 2020

**Utbildning:** M Sc. Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i AQ Group (publ), Byggmax (publ), Lernia, Momentum Group (publ), Systemair (publ), Meds Apotek, ViaCon och OptiGroup. Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals (publ).

**Bakgrund:** Tidigare CFO Preem, Chef Internationella Affärer och CFO Mekonomen Group (publ)

**Aktieinnehav i bolaget:** 141 aktier

## Koncernledning

### Edvard Björkenheim

VD och Koncernchef

Född: 1970

**Utbildning:** M.Sc. (Econ.), Svenska Handelshögskolan Helsingfors

**Arbetslivserfarenhet:** VP Knowit Insight, VD Capacent Holding, Head of Trema Professional Services, Manager Ernst & Young Financial Consulting, Fazer treasury

**Aktieinnehav i bolaget:** 1 290 aktier

### Anna-Greta Sjöberg

CFO från den 15 januari 2024

Född: 1967

**Utbildning:** MBA, Handelshögskolan i Stockholm

**Arbetslivserfarenhet:** CFO Bluefish Pharmaceuticals, VD Crispa, Managing Director Royal Bank of Scotland, CFO Nordisk Renting, CFO Bergaliden

**Aktieinnehav i bolaget:** 268 aktier

### Niklas Eriksson

COO

Född: 1979

**Utbildning:** Ekonomie Magister Karlstads Universitet

**Arbetslivserfarenhet:** Affärsområdeschef Menigo, Koncernutvecklingschef Menigo, Senior Manager Cavendi Management Consulting

**Aktieinnehav i bolaget:** 108 aktier

### Mikael Gattberg

Slutade den 15 december 2023 som CFO men var fortsatt knuten till Consivo till och med första kvartalet 2024.

### Thomas Bengtsson

Har varit verksam som CBDO, ansvarig för verksamhetsutveckling och medlem i koncernledningen fram till och med första kvartalet 2024.



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Consivo Group AB (publ), 559027–2059, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2023 – 31 december 2023. Årsredovisningen är upprättad i miljoner svenska kronor, MSEK. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar och andra beräkningar förekomma i denna årsredovisning.

## Allmänt om verksamheten

### Koncernen

Consivo driver och stödjer kommersiell utveckling åt varumärkesägare genom att göra produkter tillgängliga och attraktiva för nordiska konsumenter på ett effektivt och hållbart sätt. Det gör vi genom att erbjuda försäljnings- och marknadsföringstjänster samtidigt som vi agerar distributör för såväl kundernas som våra egna varumärken.

Vi har lokal marknadskännedom och starka branschrelationer i hela Norden, expertis med lång erfarenhet och bred kompetens som förutom att erbjuda lokalt anpassade lösningar även kan leverera pan-nordiska lösningar. Vår samlade specialistkompetens innebär att vi kan tillhandahålla attraktiva och flexibla lösningar som driver ökad försäljning och bidrar till att skapa starkare varumärken för våra kunder.

Våra kunder utgörs huvudsakligen av varumärkesägare samt handelskedjor och foodservicegrossister, där en betydande del vänder sig till den offentliga sektorn.

Vi säkerställer att varumärkesägares produkter är tillgängliga och attraktivt presenterade för konsumenter i butik och för restaurangkökens inköpare. Därmed blir vi en stark samarbetspartner med en central position i värdekedjan mellan Varumärkesägare/Producenter, Handel/Foodservice och indirekt Konsumenten. För att vara framgångsrika ska våra lösningar skapa värde för samtliga av dessa aktörer. Företaget ska vara en av de ledande aktörerna inom de segment företaget valt att bearbeta. Våra bolag är organiserade i två affärsområden, Services respektive Products.

Kunderna inom affärsområdet Services letar efter en partner som kan ge dem de optimala förutsättningarna för försäljning och marknadsföring i butik. Genom skräddarsydda lösningar är vi varumärkesägarens förlängda arm. Vi genomför deras försäljnings- och marknadsaktiviteter och redovisar mätbara resultat.

Bolagen inom affärsområdet Products är såväl varumärkesägare som distributörer. Kunderna letar efter en partner som kan förse slutkunden, dvs konsumenten, med produkter som är konkurrenskraftiga och skapar lönsamhet. Konsumenten efterfrågar varor som är prisvärda och lever upp till deras preferenser. Genom ett omsorgsfullt utvalt produktsortiment samt aktiv och kontinuerlig utveckling av sortimentet säkerställs att erbjudandet består av livsmedel som är attraktiva i både kundernas och konsumentens ögon.

## Omsättningsutveckling och resultat

### Koncernen

Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 556 MSEK (1 457), en ökning med 7 procent (exklusive valutaeffekter 5 procent). Rörelseresultatet i koncernen uppgick till 132,8 MSEK (115,0), en ökning med 15 procent. Det ökade rörelseresultatet drivs av ökad omsättning, ett ökat fokus på lönsamhet samt en mer fördelaktig produktmix.

Inom affärsområdet Services ökade nettoomsättningen under året med 9 procent (exklusive valutaeffekter 8 procent) jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska tillväxten var 4 procent exkluderat Gradient Benchmark Europe AB som förvärvades i januari 2023 samt exkluderat Hygiengruppen Sverige AB:s första kvartal 2023 (förvärvades i april 2022). Försäljningsökningen är driven av en kombination av faktorer. Försäljningen av sälj- och marknadsföringstjänster i butik ökar i kombination med ökad aktivitet inom demonstrationstjänster. Promotionstjänster som material till kampanjer i butik och nyhetslanseringar har återhämtat sig under andra halvåret 2023 efter en svagare utveckling under 2022 och inledningen av 2023.

Inom affärsområdet Products ökade nettoomsättningen under året med 5 procent (exklusive valutaeffekter 3 procent) jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten var 5 procent. Varuflödet har fungerat bättre än föregående år, dock med viss fördröjning i logistikkedjan under det fjärde kvartalet.

Den ökade försäljningen har drivit en högre marginalkrona inom affärsområdet samtidigt som vi har haft lägre ökning av de fasta kostnaderna, vilket resulterat i ett förbättrat rörelseresultat under 2023.

## Finansiell ställning och kassaflöden

Koncernens likvida medel uppgick till 74,3 MSEK (53,9) per 31 december. Därutöver har koncernen en outnyttjad checkkredit om 50,0 MSEK (50,0) samt en revolverande kredit om 100,0 MSEK (-) varav 55,0 (-) var outnyttjad. Soliditeten uppgick till 34 procent (40) per 31 december 2023. Nettoskulden har under året ökat med 83,2 MSEK och uppgår per 31 december 2023 till 219,3 MSEK (136,1). Exklusive leasingskulder har koncernen en nettoskuld uppgående till 154,8 MSEK (72,2).

Kassaflödet var 23,7 MSEK (-3,3), varav 98,7 MSEK (107,4) från den löpande verksamheten. 5,4 MSEK (3,3) har investerats i materiella och immateriella anläggningstillgångar och 93,1 MSEK (20,5) har utbetalats avseende förvärv av bolag. Under året har en refinansiering skett och kreditramen utökats. Förändring av banklån har haft en effekt på kassaflödet med 103,1 MSEK (1,5). Utdelning till moderbolagets aktieägare har gjorts med 100,7 MSEK (40,0). Under fjärde kvartalet har ett koncernbidrag om 51,5 MSEK, med resultat effekt efter skatt om 40,9 MSEK, lämnats till moderbolaget Preato Capital AB. Samtidigt har Preato lämnat ett aktieägartillskott om 40,9 MSEK, vilket innebär att det egna kapitalet inte påverkats.

Checkräkningskrediterna om 50,0 MSEK (50,0) var per bokslutsdatum outnyttjad (-). Banklån och lån från andra kreditgivare uppgick till 229,2 MSEK (126,1), outnyttjad del uppgick till 55,0 MSEK (-). Banklånet innehåller ett lånevillkor avseende nettoskuld i förhållande till EBITDA. Under 2023 och per 31 december 2023 har lånevillkoret uppfyllts med god marginal. Koncernens totala goodwill uppgår till 426,1 MSEK (352,4) och är hänförlig till förvärv som gjorts i Sverige, Norge och Finland. Övriga immateriella tillgångar uppgår till 5,5 MSEK (7,1) och skrivs av över en nyttjandeperiod på 5 år. Årets skattekostnad uppgår till -13,8 MSEK (-23,9). Betald skatt under året uppgår till -19,9 MSEK (-22,3).

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Moderbolaget

Moderbolaget Consivo Group AB (publ) är moderbolag till 18 helägda koncernbolag. För mer information se not 27. Moderbolagets verksamhet har varit oförändrad under året och består främst i att äga och förvalta aktierna i sina dotterbolag samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Nettoomsättning för moderbolaget utgörs av transaktioner med koncernens dotterbolag. För mer information om transaktioner med närstående se not 26. Moderbolagets nettoomsättning uppgick under året till 50,2 MSEK (46,6). Resultat före skatt för året uppgick till 33,2 MSEK (75,5). Resultatet avser till stor del utdelningar, koncernbidrag och royalty från dotterbolag. Moderbolagets skuld i gemensamt koncernvalutakonto uppgick per den 31 december 2023 till -166,2 MSEK (-141,2).

## Flerårsöversikt

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 556,4	1 456,9	1 098,3	949,4	1 143,8
Rörelseresultat före avskrivningar	174,3	153,2	144,6	93,9	93,1
Rörelseresultat	132,8	115,0	113,8	68,2	68,9
Balansomslutning	883,3	808,4	689,7	535,6	549,6
Soliditet, %	34	40	39	40	32

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2023 har omvärldsfaktorer som kriget i Ukraina och störningar i logistikkedjor fortsatt medfört prisökningar och en osäker marknad om än i mindre omfattning än under 2022. Fortsatt höga levnadskostnader och en ökad prismetvetenhet har under året lett till en stark utveckling för handelsns lågprissegment och egna märkesvaror. Consivo har anpassat sitt erbjudande och aktiviteter i förhållande till marknadsförutsättningarna och har ökat EBITA-marginalen med 0,6 procentenheter från 8,0 procent 2022 till 8,6 procent 2023.

Affärsområdet Sales & Marketing namnändrades till Services och affärsområdet Trade & Distribution namnändrades till Products. För affärsområde Services har vi sett en ökad rörlighet bland varumärkesägarna. De letar efter den partner som kan erbjuda de optimala förutsättningarna för försäljning och marknadsföring i butik. Vi har attraherat nya kunder både lokalt i de enskilda länderna och även tack vare vår förmåga att leverera pan-nordiska lösningar. EBITA-marginalen har bibehållits på 6,7 procent (6,7). Affärsområdet Products förbättrade sin EBITA-marginal med 0,8 procentenheter jämfört med föregående år från 6,5 procent till 7,3 procent. Detta är ett resultat av marginalförbättrande åtgärder, en mer fördelaktig produktmix, effekten av den starkare kronan och vår fortsatta tillväxt inom distributionen mot dagligvaruhandeln.

Koncernen har under året erhållit ersättning för sjuklönekostnader om 0,0 MSEK (0,5) relaterade till covid-19-pandemin. Ett nytt bolag har förvärvats under året, Gradient Benchmark Europe AB, med organisationsnummer 559399-4105, och dess tre dotterföretag. Gradient Benchmark är den marknadsledande aktören inom B2B kundbenchmarking för nordiska dagligvarumarknaden och fackhandeln.

Edvard Björkenheim tillträdde som CEO för koncernen den 1 juni 2023 och efterträdde Niklas Eriksson som har övergått till en roll som COO för koncernen. Patrik Humlerö har tillträtt som ny VD för Hygiengruppen i Sverige AB i augusti 2023. Mats Hedlund har tillträtt som ny VD för Gradient Benchmark AB, också i augusti 2023. Mikael Gattberg lämnade i december 2023 sin anställning som koncernens CFO, ny CFO tillträdde i januari 2024.

## Ägarförhållanden

Företagets huvudägare (94 procent) är Preato Capital AB, org nr 556730-1907 med säte i Stockholm. Övriga aktier ägs huvudsakligen av nyckelpersoner verksamma i koncernen. Preato Capital AB ingår i en koncern där Hallqvist AB, org nr 0955323-4, med säte i Helsingfors, upprättar koncernredovisning för den högsta nivån i koncernen. Det utländska moderföretagets koncernredovisning finns att tillgå hos c/o Navigator Partners Oy, Erottajankatu 11 A20, 00130 Helsingfors, Finland.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 2 januari 2024 förvärvades det finska bolaget Finfact Oy av Gradient Benchmark Europe AB. Bolaget kommer rapporteras under affärsområdet Services. I januari 2024 tillträdde Anna-Greta Sjöberg som koncernens CFO. Tobias Søftestad utsågs till ny VD för Sales Support Sweden, med tillträde 1 januari 2024, att efterträda Odd Strand som fortsatt är VD för Sales Support Norway.

## Förväntad framtida utveckling

Vår målsättning är att fortsätta den nordiska breddningen genom förvärv och genom att ytterligare stärka dotterbolagens ställning på marknaden. I korthet arbetar Consivo enligt följande strategiska inriktningar för att möjliggöra denna utveckling:

**Lönsam tillväxt** – Vi ska utveckla och bredda erbjudandet till både befintliga och nya kunder, i kombination med att aktivt och kontinuerligt utvärdera förvärv både inom befintliga och kompletterande verksamhetsområden. På så sätt skapar vi tillväxt och stärker vår marknadsposition.

**Starka självständiga dotterbolag** – Vi ska arbeta utifrån en decentraliserad modell där våra dotterbolag tar ett självständigt ansvar för drift och utveckling av verksamheten. Bolagens strategier tas fram i samråd med koncernledningen och bolagen har tillgång till koncernens gemensamma resurser, nätverk och kompetens.

**Långsiktiga och stabila kundrelationer** – Vi ska ständigt utveckla vår förmåga att i nära samarbete med våra kunder skapa skraddarsydda affärslösningar. Det leder till att vi breddar våra affärer med respektive kund, att vi fördjupar relationerna samt i högre grad ses som en strategisk affärspartner.

**Attraktiv arbetsgivare och professionellt ledarskap** – Vi ska erbjuda professionellt ledarskap och inspirerande arbetsplatser med öppenhet och mångfald, där det finns goda utvecklingsmöjligheter för medarbetarna. Vi värnar vår företagskultur, där strävan att skapa maximal nytta för kunden är djupt förankrad.



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

**Hållbart företagande** – Vi ska utveckla våra verksamheter långsiktigt och ansvarsfullt på ett sätt som skapar värde för affärspartners, medarbetare, ägare och samhället i stort. Genom att integrera de olika dimensionerna av hållbarhet – sociala, miljö-mässiga och ekonomiska – i driften av våra verksamheter och i våra affärsprocesser bidrar vi till en långsiktigt hållbar utveckling.

### Affärsrisker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är i sin verksamhet utsatt för både operationella och finansiella risker som kan påverka resultatet i mindre eller större omfattning. Genom att tillämpa en riskhantering som ska genomsyra hela koncernen ges styrelsen och koncernledningen ökade insikter och bättre förutsättningar för övervakning av de risker verksamheterna står inför och skapar bra förutsättningar för ett tydligt ansvarstagande. Ramverket för riskhantering ingår i affärsmodellen med rutiner som främjar öppenhet och riskbaserade beslut. Det omfattar även att kontroller appliceras för att hantera riskerna. Syftet med riskhanteringen är att säkerställa rätt förutsättningar för att strategier ska kunna genomföras och mål uppnås. Hanteringen av risker är fundamental för att stödja Consivos mission, vision och företagskultur. Koncernen tillämpar affärsinriktade och systematiserade principer för sin riskhantering. Det innebär att de största riskerna identifieras, analyseras, utvärderas, hanteras, övervakas och rapporteras till utsedda ansvariga samt styrelsen.

### Finansiell riskhantering

Consivos målsättning är att fokusera på sin kärnverksamhet och inte spekulera i rörelser på de finansiella marknaderna. Det övergripande målet för koncernens finansfunktion är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernens verksamhet och koncernbolag samt att verka för att minimera de finansiella riskerna. Av detta följer att koncernens finansiella placeringar och medelshantering ska ske med låg riskprofil. Nedan beskrivs koncernens bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering. För mer information se not 24.

### Valutarisker

Koncernen har huvuddelen av sina intäkter och kostnader i SEK. För de övriga valutorna i koncernen matchas intäkterna av kostnader i motsvarande valuta och ett positivt kassaflöde genereras i respektive valuta. När det inte går att skapa naturliga terminer där in- och utflöden kan hanteras inom samma valuta ska merparten terminssäkras. Valutaexponering uppstår framför allt inom segmentet Products Sverige där merparten av inköp sker i annan valuta än SEK, en väsentlig andel av dessa inköp terminssäkras mot en bestämd prislista med 3 månaders framförhållning.

### Ränterisk

Ränterisk är definierad som risken att förändringar av marknadsräntorna kommer ha en negativ påverkan på koncernens räntenetto. Koncernens räntebärande lån har vid räkenskapsårets utgång rörlig ränta. Grundstrategin är att ha rörlig ränta då koncernen relativt snabbt kan anpassa priser för tjänster och produkter samt att rörlig ränta över tid är billigare. Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån med 1 procentenhet påverka koncernens resultat före skatt med +/- 1,1 MSEK.

### Kreditrisk

Koncernens kreditrisker är knutna till kundfordringar. Kunderna har mellan 10 och 90 dagars kredittid. Vid teckning av avtal med nya kunder sker en utvärdering av kundens ekonomiska ställning. Vid löpande avtal sker därefter en kontinuerlig bevakning av kundens ekonomiska ställning. Koncernen har rutiner för att följa upp och kräva in förfallna fordringar.

### Likviditetsrisker

Koncernen har god likviditet. Likvida medel uppgick till 74,3 MSEK (53,9). Kassaflödet uppgick till 23,7 MSEK (-3,3) i vilket ingår utdelning på 100,7 MSEK (40,0).

### Hållbarhet

Se Consivos Hållbarhetsrapport på sida 11–18 i årsredovisningen.

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman's förfogande står följande vinstmedel:

<b>Belopp i kronor</b>	
Överkursfond	53 818 526
Balanserat resultat	137 293 470
Årets resultat	31 465 061
Föreslagen utdelning	-45 001 620

**Summa** **177 575 437**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 536,50 kr per aktie, totalt	45 001 620
i ny räkning överförs	132 573 817

**Summa** **177 575 437**

Antalet aktier uppgick den 31 december 2023 till 83 880 med ett kvotvärde om 119,03 SEK.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2, 3	1 556,4	1 456,9
Övriga rörelseintäkter	5	11,2	7,6
		<b>1 567,6</b>	<b>1 464,5</b>
Handelsvaror	16	-752,9	-741,5
Övriga externa kostnader	9	-138,5	-124,2
Personalkostnader	7	-498,9	-444,8
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8, 13, 14	-41,5	-38,1
Övriga rörelsekostnader	6	-3,0	-0,9
<b>Rörelseresultat</b>		<b>132,8</b>	<b>115,0</b>
Finansiella intäkter		2,0	0,8
Finansiella kostnader		-20,1	-6,1
<b>Finansnetto</b>	10	<b>-18,1</b>	<b>-5,2</b>
Koncernbidrag	16	-51,5	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>63,2</b>	<b>109,8</b>
Skatt	12	-13,8	-23,9
<b>Årets resultat</b>		<b>49,4</b>	<b>85,8</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		49,4	85,8
<b>Årets resultat</b>		<b>49,4</b>	<b>85,8</b>
Resultat per aktie, kronor		588,97	1 023,36

MSEK	Not	2023	2022
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessakringar		-3,0	-0,3
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-10,6	12,8
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		2,8	-0,2
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>-10,9</b>	<b>12,3</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>38,6</b>	<b>98,1</b>
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		38,6	98,1
<b>Årets totalresultat</b>		<b>38,6</b>	<b>98,1</b>



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Balansräkning för koncernen

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Tillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	3, 13	426,1	352,4
Internt utvecklade immateriella tillgångar	3, 13	5,5	5,8
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>431,7</b>	<b>358,2</b>
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>			
Nyttjanderättstillgångar	3, 8	66,7	65,9
<b>Summa nyttjanderättstillgångar</b>		<b>66,7</b>	<b>65,9</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	3, 14	7,6	8,1
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>7,6</b>	<b>8,1</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Långfristiga fordringar	15, 23	1,7	1,5
Uppskjutna skattefordringar	12	0,8	0,7
Fordringar hos moderföretag	26	-	15,3
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>2,5</b>	<b>17,5</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>508,4</b>	<b>449,7</b>
Varulager	16	89,9	92,4
Kundfordringar	23, 24	167,1	171,4
Skattefordringar		0,2	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2, 17	35,9	35,6
Övriga fordringar		7,1	2,5
Kortfristiga placeringar	23	0,4	2,9
Likvida medel	18, 23, 24	74,3	53,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>374,8</b>	<b>358,7</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>883,3</b>	<b>808,4</b>

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Eget kapital</b>	19		
Aktiekapital		10,0	10,0
Övrigt tillskjutet kapital		53,8	53,8
Reserver		-0,4	10,5
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		240,6	250,9
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>304,0</b>	<b>325,2</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>304,0</b>	<b>325,2</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	20, 23, 24	185,3	1,7
Långfristiga leasingskulder	8, 24	33,4	35,6
Uppskjutna skatteskulder	12	14,5	18,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>233,2</b>	<b>55,9</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 23, 24	43,9	124,4
Kortfristiga leasingskulder	8, 24	31,1	28,3
Förskott från kunder		9,7	6,0
Leverantörsskulder		92,0	101,2
Skatteskulder		7,2	9,3
Övriga skulder	21, 23	49,0	58,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2, 22	113,2	99,2
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>346,1</b>	<b>427,3</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>579,3</b>	<b>483,2</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>883,3</b>	<b>808,4</b>

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Övriga reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat <sup>1)</sup>	
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2022</b>	<b>10,0</b>	<b>53,8</b>	<b>-2,9</b>	<b>-</b>	<b>206,2</b>	<b>267,2</b>
<b>Årets totalresultat</b>						
Årets resultat	-	-	-	-	85,8	85,8
Årets övrigt totalresultat	-	-	12,5	0,9	-1,1	12,3
<b>Årets totalresultat</b>			<b>12,5</b>	<b>0,9</b>	<b>84,7</b>	<b>98,1</b>
<b>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</b>						
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-40,0	-40,0
<b>Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-40,0</b>	<b>-40,0</b>
<b>Utgående eget kapital 31 december 2022</b>	<b>10,0</b>	<b>53,8</b>	<b>9,6</b>	<b>0,9</b>	<b>250,9</b>	<b>325,2</b>
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2023</b>	<b>10,0</b>	<b>53,8</b>	<b>9,6</b>	<b>0,9</b>	<b>250,9</b>	<b>325,2</b>
<b>Årets totalresultat</b>						
Årets resultat	-	-	-	-	49,4	49,4
Årets övrigt totalresultat	-	-	-8,5	-2,4	-	-10,9
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-8,5</b>	<b>-2,4</b>	<b>49,4</b>	<b>38,6</b>
<b>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</b>						
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-100,7	-100,7
Aktieägartillskott	-	-	-	-	40,9	40,9
<b>Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-59,8</b>	<b>-59,8</b>
<b>Utgående eget kapital 31 december 2023</b>	<b>10,0</b>	<b>53,8</b>	<b>1,1</b>	<b>-1,5</b>	<b>240,6</b>	<b>304,0</b>

1) Under året har ledningen gjort en närmare genomgång av koncernens redovisade immateriella tillgångar. Vid genomgång av de tillgångar som definieras som Saas lösningar som resultat av typ av konfigurering kopplat till lösningarna, har man noterat tillgångar som ska redovisas över resultaträkningen enligt IFRIC's uttalande. Som resultat av detta har man gjort en justering i ingående balanser för 2022 på 1,4 MSEK.



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>	29		
Resultat före skatt		63,2	109,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		43,1	37,2
Betald inkomstskatt		-19,9	-22,3
		<b>86,4</b>	<b>124,7</b>
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	16	-0,7	-33,4
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		3,9	-29,5
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		9,1	45,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>98,7</b>	<b>107,4</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-3,9	-2,9
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	14	1,6	0,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-1,5	-0,4
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	4	-93,1	-20,5
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	26	15,4	-15,2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-81,6</b>	<b>-38,7</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Aktieägartillskott		40,9	-
Utdelning	30	-100,7	-40,0
Upptagna lån	20	159,3	16,9
Amortering av lån		-56,2	-15,4
Amortering av leasingskulder	20	-36,7	-33,5
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>6,6</b>	<b>-72,0</b>
Årets kassaflöde		23,7	-3,3
Likvida medel vid årets början		53,9	51,5
Valutakursdifferens i likvida medel		-3,3	5,7
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>74,3</b>	<b>53,9</b>

## Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	26	50,2	46,6
		<b>50,2</b>	<b>46,6</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	9	-11,6	-12,4
Personalkostnader	7	-14,4	-13,9
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar		-0,1	-0,6
		<b>24,0</b>	<b>19,8</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		26,0	23,7
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1,8	1,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-23,0	-5,3
		<b>28,8</b>	<b>40,1</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
Bokslutsdispositioner	11	4,4	35,4
		<b>33,2</b>	<b>75,5</b>
<b>Resultat före skatt</b>			
Skatt	12	-1,7	-10,8
		<b>31,5</b>	<b>64,8</b>
<b>Årets resultat<sup>1)</sup></b>			

1) Årets totalresultat stämmer överens med Årets resultat varför "Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget" ej har redovisats.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	13	0,4	0,2
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	27	633,1	547,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>633,5</b>	<b>547,8</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		-	15,3
Övriga fordringar		5,1	0,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	0,9	1,0
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>6,0</b>	<b>16,8</b>
Kassa och bank	29	54,4	16,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>60,4</b>	<b>32,8</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>693,9</b>	<b>580,5</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (83 880 stamaktier med kvotvärde 119,03 kronor)		10,0	10,0
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		53,8	53,8
Balanserat resultat		137,3	132,3
Årets resultat		31,5	64,8
<b>Summa eget kapital</b>		<b>232,6</b>	<b>260,8</b>

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Obeskattade reserver</b>	28	63,7	62,9
<b>Långfristiga övriga avsättningar</b>	33	-	-
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	20	182,6	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>182,6</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga övriga avsättningar</b>	33	-	-
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	20	43,0	123,8
Leverantörsskulder		0,5	0,8
Skulder till koncernföretag		163,6	105,8
Aktuella skatteskulder		3,1	6,7
Övriga skulder	21	2,1	17,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	2,6	2,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>215,0</b>	<b>256,8</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>693,9</b>	<b>580,5</b>



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

MSEK	Bundet eget kapital Aktiekapital	Fritt eget kapital			
		Överkurs-fond	Balanserat resultat <sup>1)</sup>	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2022</b>	<b>10,0</b>	<b>53,8</b>	<b>113,3</b>	<b>59,0</b>	<b>236,1</b>
<b>Årets totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	64,8	64,8
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>64,8</b>	<b>64,8</b>
Vinstdisposition	-	-	59,0	-59,0	-
Lämnade utdelningar	-	-	-40,0	-	-40,0
<b>Utgående eget kapital 31 december 2022</b>	<b>10,0</b>	<b>53,8</b>	<b>132,3</b>	<b>64,8</b>	<b>260,8</b>
Ingående eget kapital 1 januari 2023 <sup>1)</sup>	10,0	53,8	132,3	64,8	260,8
<b>Årets totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	31,5	31,5
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31,5</b>	<b>31,5</b>
Vinstdisposition	-	-	64,8	-64,8	-
Lämnade utdelningar	-	-	-100,7	-	-100,7
Aktieägartillskott	-	-	40,9	-	40,9
<b>Utgående eget kapital 31 december 2023</b>	<b>10,0</b>	<b>53,8</b>	<b>137,3</b>	<b>31,5</b>	<b>232,6</b>

1) Under året har ledningen gjort en närmare genomgång av koncernens redovisade immateriella tillgångar. Vid genomgång av de tillgångar som definieras som Saas lösningar som resultat av typ av konfiguration kopplat till lösningarna, har noterats tillgångar som ska redovisas över resultaträkningen enligt IFRIC's uttalande. Som resultat av detta har ingående balanser för 2022 justerats med 1,4 MSEK.

## Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>	29		
Resultat efter finansiella poster		28,8	40,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		0,1	1,2
Betald inkomstskatt		-5,3	-7,3
		<b>23,6</b>	<b>34,0</b>
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-4,2	4,3
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		56,9	-14,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>76,3</b>	<b>24,2</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-0,3	-
Förvärv av dotterföretag		-100,0	-23,4
Lämnade aktieägartillskott		-	-1,6
Återbetalning koncerninterna lån		15,0	-15,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-85,3</b>	<b>-40,0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning	30	-100,7	-40,0
Erhållna aktieägartillskott		40,9	-
Erhållna koncernbidrag		5,3	51,4
Upptagna lån		156,3	15,0
Amortering av lån		-54,4	-15,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>47,4</b>	<b>11,4</b>
Årets kassaflöde		38,4	-4,4
Likvida medel vid årets början		16,0	20,4
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>54,4</b>	<b>16,0</b>

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Noter



Not	Sida	Not	Sida
1 Redovisningsprinciper	35	21 Övriga skulder	54
2 Intäkter	40	22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54
3 Rörelsesegment	41	23 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning	54
4 Förvärv av rörelse	42	24 Finansiella risker och riskhantering	56
5 Övriga rörelseintäkter	42	25 Ställda säkerheter, och eventalförpliktelser	58
6 Övriga rörelsekostnader	42	26 Närstående	58
7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	43	27 Koncernföretag	59
8 Leasing	45	28 Obeskattade reserver	60
9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	46	29 Specifikationer till rapport över kassaflöden	61
10 Finansnetto	46	30 Händelser efter balansdagen	62
11 Bokslutsdispositioner	46	31 Viktiga uppskattningar och bedömningar	62
12 Skatter	47	32 Uppgifter om moderbolaget	62
13 Immateriella anläggningstillgångar	49	33 Avsättningar	62
14 Materiella anläggningstillgångar	51		
15 Långfristiga fordringar	51		
16 Varulager	51		
17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	51		
18 Likvida medel	51		
19 Eget kapital	52		
20 Räntebärande skulder	52		



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

#### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

#### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och uppskattad tilläggsköpeskillning för förvärvade bolag.

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental.

#### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 31.

#### Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

#### Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2023

Under 2023 har ändringar antagits avseende IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ändringen påverkar koncernens rapport i den mån att endast redovisningsprinciper som antas väsentliga för koncernen anges. I övrigt har nya IFRS-standarder med ikraftträdande under 2023 inte haft någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret 2023.

#### Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya eller ändrade standarder och tolkningar som inte har börjat tillämpas bedöms inte ha någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

#### Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som Consivo per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har Consivo inte en sådan rätt per rapportperiodens slut – eller innehas skuld för handel eller förväntas skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln – redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

#### Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

#### Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

##### Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Consivo. Bestämmande inflytande föreligger om Consivo har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat. Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

#### Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

#### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

#### Utländsk valuta

##### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

**Utländska verksamheters finansiella rapporter**

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

**Intäkter****Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper**

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden netto efter fasta- och rörliga rabatter. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Consivo har två huvudsakliga intäktsströmmar; försäljning av tjänst samt försäljning av produkt.

**Sälj- och marknadsföringstjänster**

Företaget erbjuder sälj- och marknadsföringstjänster åt producenter av varumärkesprodukter för den nordiska, (exklusive Island), dagligvaruhandels-, servicehandels-, storkök- och apoteksmarknaden. Transaktionspriset är angivet pris i avtalet. Transaktionspriset kan vara en fast ersättning, rörlig ersättning baserat på uppdragsgivarens omsättning eller en kombination av dessa. Intäkter redovisas över tid i takt med att kunder erhåller och konsumerar nyttan av utförda tjänster. I de fall tjänsten utgörs av tillverkning av marknadsföringsmaterial bedöms kunden ha nytta och kontroll av tjänsten när artikeln har producerats.

**Produktförsäljning**

Företagen har en intäktsström från försäljning av livsmedel till exempelvis grossister, restauranger, storkök och industrikunder samt försäljning till dagligvaruhandeln, servicehandeln och apotekshandeln. Transaktionspriset för varan är angivet pris i prislistan minskat med avtalsrabatter och specifika produkt rabatter. Intäkter från försäljning av livsmedel redovisas vid den tidpunkt där kunden tar över nyttan av och kontrollen över produkten som bedöms ske efter leverans.

Avtalstillgångar består av upplupna intäkter och avtalsskulder består av förskott från kunder samt förutbetalda intäkter.

**Statliga stöd**

I enlighet med IAS 20, Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd, redovisas statliga bidrag i resultaträkningen när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att bolaget uppfyller de villkor som är förknippade med bidraget. Bidraget periodiseras systematiskt i årets resultat som en övrig rörelseintäkt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader eller uteblivna intäkter bidraget är avsedda att kompensera för.

**Leasing**

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing- och icke-leasingkomponenter – fördelar Koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset.

**Leasingavtal där Koncernen är leasetagare**

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att Koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden.

Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras med Koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingkulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingkulden för Koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedomning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 KSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Koncernens finansiella intäkter och kostnader inkluderar:

- ränteintäkter
- räntekostnader
- utdelningar
- avgifter
- valutakursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Ränteintäkter eller räntekostnader redovisas enligt effektiv-räntemetoden. Utdelningar redovisas i resultatet per det datum då koncernens rätt till betalning fastställs.

Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till:

- redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller
- det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

Ränteintäkter och räntekostnader beräknas genom tillämpning av effektiv-räntemetoden på det redovisade bruttovärdet för tillgången (när tillgången inte är kreditförsämrad) eller till det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden. För finansiella tillgångar som har blivit kreditförsämrade efter det första redovisningstillfället beräknas ränteintäkter genom att tillämpa effektivräntan på den finansiella tillgångens upplupna anskaffningsvärde. Om tillgången inte längre är kreditförsämrad beräknas ränteintäkter åter genom tillämpning av effektivräntan på det redovisade bruttovärdet.

**Skatter**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
<b>Finansiell information</b>	<b>23</b>
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72



bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader, upplupna intäkter, valutaderivat samt likvida medel. På skuldsidan återfinns skulder genom koncernens kreditfacilitet, tilläggsköpeskillingar, leverantörsskulder, övriga skulder, förutbetalda intäkter, upplupna kostnader samt valutaderivat.

### Redovisning i och borttagande från balansräkning, första värdering och kvittning

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i väsentlighet alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts eller i vilken koncernen inte överför eller behåller i väsentlighet alla de risker och fördelar med ägarskap och den inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången.

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat beroende på syftet med innehavet. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och karaktären hos den post som säkrats. Koncernen använder sig av kassaflödessäkringar i form av valutaterminskontrakt för att minska sin exponering för valutakursförändringar och ränterisker. Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten (posterna). Bedömning görs i samband med anskaffning om de derivatinstrument som används kommer att vara effektiva när det gäller att utjämna förändringar i kassaflöde för säkrade poster. Den risk som hanteras i kassaflödessäkringar av valutarisk är risken för förändringar i spotkurs, och följande kriterier ska vara uppfyllda för att säkringsredovisning ska tillämpas:

- Nominellt belopp i säkringsinstrument överstiger inte säkrad post
  - Valutan är densamma i säkringsinstrument och säkrad post
  - Förfall sker i samma period för säkringsinstrument och säkrad post
- I de fall kritiska villkor inte matchar perfekt görs en löpande kvantitativ bedömning för att bedöma effektiv respektive ineffektiv del. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den värdeändring som hänförs till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen. Ingen ineffektivitet från säkringsredovisade derivat har rapporterats under året. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Samtliga finansiella tillgångar – förutom koncernens innehav av valuta-derivat – värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehåser inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens skulder för tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv samt derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen eller via övrigt totalresultat då säkringsredovisning är tillämplig. Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens rörelseresultat eller i övrigt totalresultat i den period de uppstår. Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i valutor.

Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar reserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp motsvarande de förväntade kreditförlusterna för under hela fordrans löptid.

Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kreditförlusterna värderas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (det vill säga skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och det kassaflöde som koncernen förväntar sig att erhålla).

Förlustreserven reducerar tillgångarnas värde i balansräkningen.

### Materiella anläggningstillgångar

#### Ågda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden.

Beräknade nyttjandeperioder:

– inventarier, verktyg och installationer 3 – 7 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

### Immateriella tillgångar

#### Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av patent, varumärken och förvärvade programvarulicenser och utvecklingskostnader och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

Förvärvade programvarulicenser och utvecklingskostnader aktiveras med utgångspunkt från förvärvs- och implementeringsutgifter. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

#### Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

– patent, varumärken, programvarulicenser och utvecklingsutgifter 5 år

#### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

#### Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

#### Utbetalning av kapital till ägarna

##### Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

#### Ersättningar till anställda

##### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinst-andels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

##### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där koncernens förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

##### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningar som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas som långfristiga ersättningar.

#### Avsättningar

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

### Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

### Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen eller fordran läggs antingen på eller reducerar anskaffningsvärdet.

### Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/ bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättnings-tillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

### Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

### Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## NOT 02 Intäkter

### Intäktsströmmar

Koncernen generar intäkter från försäljning av sälj- och marknadsföringstjänster till nationella och internationella producenter av varumärkesprodukter och för den nordiska dagligvaruhandels- och servicehandels-, storhushålls- och apoteksmarknaden. Koncernen har även en intäktsström från försäljning av livsmedel till främst grossister, restauranger, storkök och industrikunder samt försäljning till dagligvaruhandeln, servicehandeln och apotekshandeln. För information om övriga rörelseintäkter se not 5.

MSEK	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Intäkter från avtal med kunder	1 556,4	1 456,9
Övriga rörelseintäkter	11,2	7,6
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 567,6</b>	<b>1 464,5</b>

Kontrakterade ännu ej redovisade intäkter uppgår per balansdagen till 22,5 MSEK i avtal som löper över två till tre år.

### Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader, samt fördelning mellan tjänsteintäkter (Services) och produktintäkter (Products) sammanfattas nedan. För beskrivning av rörelsesegmenten se not 3.

MSEK	Services		Products		Koncerninterna eliminerings		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Geografisk marknad</b>								
Sverige	466,3	430,8	551,4	565,1	-3,3	-3,1	1 014,4	992,8
Norge	137,3	144,5	10,8	4,9	-0,9	-0,6	147,2	148,8
Finland	102,6	86,0	231,2	187,6	-1,1	-1,4	332,7	272,3
Danmark	62,1	42,9	0,0	0,0	0,0	-	62,1	42,9
<b>Summa intäkter från avtal med kunder</b>	<b>768,3</b>	<b>704,3</b>	<b>793,4</b>	<b>757,7</b>	<b>-5,3</b>	<b>-5,1</b>	<b>1 556,4</b>	<b>1 456,9</b>

### Kontraktbalanser

Information om fordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Koncernen</b>		
Kundfordringar	167,1	171,4
Avtalstillgångar	27,5	27,4
Avtalsskulder	48,3	37,5

Avtalstillgångar redovisas som upplupna intäkter (se not 17) och hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende säljtjänster. Avtalstillgångarna överförs till fordringar när rättigheterna blir ovillkorliga, vilket vanligtvis sker när koncernen utfärdar en faktura till kunden.

Avtalsskulder avser dels förskott från kunder 9,7 MSEK (6,0), som erhållits från kunden för marknadsföringstjänster, dels förutbetalda intäkter 38,5 MSEK (31,5), främst avseende koncernens säljtjänster (se not 22).

Av den ingående avtalsskulden på 37,5 har 37,3 MSEK redovisats som intäkt under 2023.



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

NOT  
**03** Rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen. Indelningsgrunden är fördelningen mellan tjänster och produkter.

Segmentkonsolidering för Products samt Services görs i enlighet med K3. I rörelsesegmentens resultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

I kolumnen IFRS och eliminerings görs koncernens justeringar från K3 till IFRS samt koncerninterna eliminerings.

MSEK	Services		Products		IFRS och eliminerings <sup>1)</sup>		Övrigt <sup>2)</sup>		Summa konsoliderat	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Intäkter från externa kunder	763,3	699,0	793,1	757,9	0,0	-	0,0	-	1556,4	1456,9
Intäkter från interna kunder	5,0	5,2	0,3	-0,1	-55,4	-51,4	50,2	46,3	-	-
Nettoomsättning	768,3	704,3	793,4	757,7	-55,4	-51,4	50,2	46,3	1556,4	1456,9
Avskrivningar	-1,0	-1,1	-1,7	-1,3	-36,7	-33,5	0,0	-	-39,4	-35,9
EBITA	51,7	47,7	57,9	49,4	1,3	0,0	24,1	20,2	134,9	117,3
Rörelseresultat	51,2	47,3	56,5	48,2	1,3	0,0	23,9	19,6	132,8	115,0
Externa ränteintäkter	0,1	0,0	0,1	0,0	-	-	1,8	0,4	2,0	0,5
Externa räntekostnader	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-2,4	-1,9	-15,0	-3,8	-17,6	-5,9
Resultat före skatt	54,4	48,0	58,4	48,4	-0,8	-2,9	-48,7	16,2	63,2	109,8

1) Kolumnen "IFRS och eliminerings" avser skillnader i redovisningsprinciper mellan K3 och IFRS samt koncerninterna eliminerings. Skillnaderna i redovisningsprinciper mellan informationen avseende rörelsesegmenten och de principer som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna består till störst del av ombokningar relaterade till IFRS 16 Leasingavtal samt IFRS 9 Finansiella instrument.

2) Kolumnen "Övrigt" avser huvudsakligen moderbolaget.

**Information om större kunder**

Under 2023 var 28 procent (27) av koncernens nettoomsättning hänförlig till två kunder.

Under 2022 och 2023 var det två kunder som vardera stod för mer än 10 procent av koncernens nettoomsättning. Intäkterna från dessa två kunder tillhör och redovisas i rörelsesegmentet Products. Övriga kunder står var och en för mindre än 10 procent av koncernens nettoomsättning.

**Geografiska områden**

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Sverige	3,8	4,6
Norge	0,2	0,4
Finland	3,6	3,1
	<b>7,6</b>	<b>8,1</b>
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>		
Sverige	47,3	45,4
Norge	4,7	6,5
Finland	7,7	7,8
Danmark	7,0	6,1
	<b>66,7</b>	<b>65,9</b>
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Sverige	301,0	222,6
Norge	83,8	90,0
Finland	46,8	46,9
	<b>431,7</b>	<b>359,6</b>

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

**NOT 04** Förvärv av rörelse

**2023**

**Gradient Benchmark Europe AB**

Den 31 januari 2023 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Gradient Benchmark Europe AB med de helägda dotterbolagen Gradient Benchmark AB, Gradient Consulting AB och Gradient Benchmark Denmark ApS för en köpeskilling om 84,6 MSEK.

Gradient Benchmark är den marknadsledande aktören inom B2B kund-benchmarking för den nordiska dagligvarumarknaden och fackhandeln.

**Effekter av förvärv**

**MSEK**

**Det förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten**

Finansiella anläggningstillgångar	0,5
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	2,4
Likvida medel	5,9
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-3,3
Skatteskuld	-0,8

**Netto identifierbara tillgångar och skulder 4,7**

Koncerngoodwill	79,9
-----------------	------

**Överförd ersättning 84,6**

**Goodwill**

Goodwill är hänförligt till den förvärvade verksamhetens lönsamhet. I goodwillvärdet ingår värdet av företagets marknadsposition samt distributionskanaler. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

**Förvärvsrelaterade utgifter**

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 1,0 MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med avtalsskrivande och due diligence. Dessa utgifter redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen och i övrigt totalresultat.

**Villkorad köpeskilling**

Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskilling ska utgå till Gradient Benchmark Europe ABs tidigare ägare om kontrakterad försäljning avseende 2024 överstiger ett förutbestämt belopp per den 30 november 2023. Utfallet per 30 november uppfyllde villkoren för utbetalning av tilläggsköpeskillingen om 7,0 MSEK, vilket gjordes i december 2023.

**Överförd ersättning**

**MSEK**

Likvida medel	84,6
<b>Total överförd ersättning</b>	<b>84,6</b>

**2022**

**Hygiengruppen i Sverige AB**

Den 8 april 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Hygiengruppen i Sverige AB för 22,4 MSEK. Hygiengruppen i Sverige AB är ett onoterat bolag som leder, driver och utvecklar helhetsåtaganden kring hela hygienprocessen i syfte att skapa "Säker Hygien" inom HoReCa sektorn.

**Villkorad köpeskilling**

Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskilling ska utgå till Hygiengruppen i Sverige ABs tidigare ägare om EBITDA för året 1 april 2022 till 31 mars 2023 överstiger ett förutbestämt belopp. Den villkorade köpeskillingen om 6,6 MSEK utbetalades i maj 2023.

**Överförd ersättning**

**MSEK**

Likvida medel	22,4
<b>Total överförd ersättning</b>	<b>22,4</b>

**2021**

**Prescott Oy**

Den 14 september 2021 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Prescott Oy. Prescott Oy är ett onoterat bolag som köper in och säljer produkter inom livsmedelsbranschen.

**Villkorad köpeskilling**

Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskilling ska utgå till Prescott Oys tidigare ägare om EBIT för räkenskapsåret 2021 respektive 2022 överstiger ett förutbestämt belopp per år. Den villkorade köpeskillingen om 7,9 MSEK utbetalades i maj 2023.

**Överförd ersättning**

**MSEK**

Likvida medel	76,4
<b>Total överförd ersättning</b>	<b>76,4</b>

**NOT 05** Övriga rörelseintäkter

MSEK	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Ersättning för sjuklönekostnader relaterade till covid-19-pandemin	0,0	0,5
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	7,0	4,6
Valutakursvinster operationella	3,2	1,2
Återvunna kundförluster	0,0	0,0
Övrigt	1,0	1,3
	<b>11,2</b>	<b>7,6</b>

**NOT 06** Övriga rörelsekostnader

MSEK	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-3,0	-0,9
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-0,0	-0,0
Övrigt	-0,0	-0,0
	<b>-3,0</b>	<b>-0,9</b>

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

NOT  
07

Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Löner och ersättningar m.m.	377,7	337,3
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	32,0	29,2
Sociala avgifter	82,3	71,8
	<b>491,9</b>	<b>438,3</b>

Medelantalet anställda

	2023	varav män	2022	varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	5	3	5	4
<b>Totalt moderbolaget</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	382	199	392	197
Norge	147	44	142	45
Danmark	38	22	33	20
Finland	118	32	113	31
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>685</b>	<b>297</b>	<b>680</b>	<b>293</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>690</b>	<b>300</b>	<b>685</b>	<b>297</b>

Könsfördelning ledande befattningshavare

	31 dec 2023 Andel kvinnor, %	31 dec 2022 Andel kvinnor, %
<b>Moderbolaget</b>		
Styrelsen	40	33
Övriga ledande befattningshavare	0	0
<b>Koncernen</b>		
Styrelser	4	4
Övriga ledande befattningshavare	27	33

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

MSEK	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Löner och andra ersättningar	22,6	19,8
varav tantiem o.d.	1,4	0,7
Pensionskostnader	4,7	3,2

Fördelning löner och andra ersättningar samt sociala kostnader i moderbolaget

	2023	
MSEK	Styrelse och vd	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	2,8	5,6
varav tantiem o.d.	-	-
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>2,8</b>	<b>5,6</b>
Pensionskostnader	0,6	1,7

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader uppgår till 5,5 MSEK.

Fördelning löner och andra ersättningar samt sociala kostnader i moderbolaget

	2022	
MSEK	Styrelse och vd	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	3,9	4,1
varav tantiem o.d.	-	-
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>3,9</b>	<b>4,1</b>
Pensionskostnader	0,7	1,4

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader uppgår till 5,2 MSEK.



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

#### Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

MSEK	Befattning	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
<b>2023</b>					
	Simon Hallqvist	Styrelsens ordförande	-	-	-
	Gunilla Spongh	Styrelseledamot	0,3	-	-
	Lars Appelqvist	Styrelseledamot	0,2	-	-
	Magnus von Schoultz	Styrelseledamot	-	-	-
	Christina Cheng	Styrelseledamot	0,2	-	-
	Edvard Björkenheim <sup>1)</sup>	VD	1,4	-	0,3
	Niklas Eriksson <sup>1)</sup>	VD	0,7	0,0	0,2
	Övriga ledande befattningshavare, 3 personer		3,7	0,2	1,3

MSEK	Befattning	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
<b>2022</b>					
	Simon Hallqvist	Styrelsens ordförande	-	-	-
	Gunilla Spongh	Styrelseledamot	0,3	-	-
	Lars Appelqvist	Styrelseledamot	0,2	-	-
	Magnus von Schoultz	Styrelseledamot	-	-	-
	Christina Cheng <sup>2)</sup>	Styrelseledamot	0,1	-	-
	Pål Netsman <sup>2)</sup>	Styrelseledamot & VD	2,6	0,1	0,5
	Niklas Eriksson <sup>2)</sup>	VD	0,6	0,0	0,2
	Övriga ledande befattningshavare, 2 personer		3,0	0,1	1,0

1) Niklas Eriksson var verkställande direktör perioden januari till maj 2023. Edvard Björkenheim tillträdde som verkställande direktör i juni 2023.

2) Pål Netsman var verkställande direktör januari till augusti och ledamot av styrelsen hela 2022. Niklas Eriksson tillträdde som verkställande direktör i augusti 2022. Christina Cheng är ledamot av styrelsen sedan maj 2022.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## NOT 08 Leasing

### Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncernen leasar främst bilar och lokaler. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

### Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Fastigheter	Bilar	Totalt
Ingående balans 2023	33,8	32,0	65,9
Avskrivningar under året 2023	-12,9	-23,8	-36,7
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>28,7</b>	<b>38,1</b>	<b>66,7</b>

### Leasingskulder

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Leasingskulder som ingår i balansräkningen</b>		
Kortfristiga leasingskulder	31,1	28,3
Långfristiga leasingskulder	33,4	35,6
	<b>64,5</b>	<b>63,9</b>

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 24 Finansiella risker och riskhantering i avsnittet om likviditetsrisk.

### Belopp redovisade i resultatet

MSEK	2023	2022
Ränta på leasingskulder	-2,4	-1,9
Avskrivningar	-36,7	-33,5
Variabla leasingavgifter som inte ingår i leasingskulden	-0,3	0,1
Kostnader för korttidsleasing	-4,2	-2,5
Kostnader för leasingavtal med lågt värde	-0,8	-0,9

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2023 uppgick till 37,6 MSEK (33,7). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter.

### Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

MSEK	2023	2022
<b>Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal</b>	<b>-44,4</b>	<b>-38,8</b>

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

### Fastighetsleasing

Koncernens hyresavtal för kontorslokaler består i huvudsak av ej uppsägningsbara hyresperioder om 3 till 5 år, som förlängs med ytterligare hyresperioder om 3 till 5 år om koncernen inte säger upp avtalet med 6 till 9 månaders uppsägningstid. För kontor bedömer koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – det vill säga leasingperioden bedöms vanligen till en period. De flesta leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Dessa belopp fastställs årligen.

För lager har koncernen i huvudsak bedömt att en förlängningsperiod kommer att utnyttjas om kontraktet löper på kortare tid än 5 år där en redovisad leasingskuld för dessa avtal uppgår till 6,7 MSEK (9,4).

### Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon och utrustning med leasingperioder på vanligtvis 3 år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Koncernens korttidsleasingavtal utgörs främst av mindre lager som har en uppsägningstid på under 1 år och vanligtvis på 3 månader. Även hyra avseende kontorshotell där uppsägningstiden är mindre än 1 år räknas som korttidsleasing.

Koncernen leasar även kontors- och IT-utrustning med leasingperioder på 1 till 3 år. Dessa leasingavtal är främst leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal av lågt värde samt ej heller för korttidsleasing.

Moderbolaget har inga kostnadsförda avgifter avseende operationella leasingavtal under räkenskapsåret 2023 eller 2022.

### Icke uppsägningsbara leasingbetalningar

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Moderbolaget</b>		
Inom ett år	0,9	0,4
Mellan ett år och fem år	0,5	0,6
Längre än fem år	-	-

# Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## NOT 09 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
<b>PWC</b>		
Revisionsuppdrag	2,6	1,1
Skatterådgivning	0,2	0,3
Övriga tjänster	0,1	-
<b>Summa</b>	<b>2,9</b>	<b>1,4</b>
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	0,0	0,7
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>
<b>Moderbolaget</b>		
<b>PWC</b>		
Revisionsuppdrag	0,5	0,3
Skatterådgivning	0,1	0,3
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	-	0,3
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>0,3</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## NOT 10 Finansnetto

MSEK	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Likvida medel – ränteintäkter	2,0	0,5
Netto valutakursvinster	-	0,3
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>2,0</b>	<b>0,8</b>
Finansiella skulder redovisat till upplupet anskaffningsvärde – räntekostnader	-15,2	-4,0
Leasingskulder – räntekostnad	-2,4	-1,9
Netto valutakursförluster	-0,5	-
Övriga finansiella kostnader	-2,1	-0,2
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-20,1</b>	<b>-6,1</b>
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Ränteintäkter, övriga	1,8	0,6
Valutakursförändringar	-	1,2
<b>Summa</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultat poster</b>		
Räntekostnader, koncernföretag	-5,3	-1,3
Räntekostnader, övriga	-15,0	-3,8
Netto valutakursförluster	-0,7	-
Övriga finansiella kostnader	-2,0	-0,2
<b>Summa</b>	<b>-23,0</b>	<b>-5,3</b>

## NOT 11 Bokslutsdispositioner

MSEK	2023	2022
<b>Moderbolaget</b>		
Periodiseringsfond, årets avsättning	-2,8	-17,4
Periodiseringsfond, årets återföring	2,0	1,4
Erhållet koncernbidrag	58,2	52,8
Lämnat koncernbidrag	-52,9	-1,4
<b>Summa</b>	<b>4,4</b>	<b>35,4</b>



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

NOT  
12 Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

MSEK	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Årets skattekostnad	-16,0	-22,2
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0,1	0,0
	<b>-15,9</b>	<b>-22,2</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2,2	-1,8
<b>Skatt redovisad i Årets resultat</b>	<b>-13,8</b>	<b>-23,9</b>
Årets redovisade skattekostnad motsvaras av en effektiv skatt om, %	21,8	21,8
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Årets skattekostnad	-1,7	-10,8
	<b>-1,7</b>	<b>-10,8</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget</b>	<b>-1,7</b>	<b>-10,8</b>

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Resultat före skatt	63,2	109,8
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-13,0	-22,6
Andra skattesatser för utländska dotterföretag	-0,1	-0,2
Ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-0,2
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,0	0,0
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0
Schablonränta på periodiseringsfond	-0,4	-0,1
Skatt hänförlig till tidigare år	0,1	0,0
Ändrade skattesatser	-	-0,3
Utnyttjade underskottsavdrag	-	0,1
Övrigt	-0,2	-0,6
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-13,8</b>	<b>-23,9</b>
Redovisad effektiv skatt, %	21,8	21,8
Moderbolagets skattesats, %	20,6	20,6
<b>Moderbolaget</b>		
Resultat före skatt	33,2	75,5
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-6,8	-15,6
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,0	-0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	5,4	4,9
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-0,3	-0,0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-1,7</b>	<b>-10,8</b>

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv av rörelse/ Justering IB	Balans per 31 dec 2023
<b>Koncernen</b>						
Immateriella tillgångar	-1,0	0,1	-	-	-	-0,8
Materiella tillgångar <sup>1)</sup>	-	-0,0	-	-	0,3	0,2
Kundfordringar	0,3	0,1	-	-	-	0,5
Periodiseringsfonder	-18,1	2,1	-	1,2	-	-14,8
Fond för verkligt värde	-0,2	-	0,6	-	-	0,4
Övrigt	1,0	-0,2	-	-	-	0,7
Utnyttjande av underskottsavdrag	0,0	-	-	-	-	0,0
Aktivering av underskottsavdrag	0,1	-0,1	-	-	-	0,0
	<b>-17,9</b>	<b>2,1</b>	<b>0,6</b>	<b>1,2</b>	<b>0,3</b>	<b>-13,8</b>

MSEK	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2022
<b>Koncernen</b>						
Immateriella tillgångar	-0,8	-0,2	-	-	-	-1,0
Kundfordringar	0,3	-	-	-	-	0,3
Periodiseringsfonder	-15,3	-2,3	-	-	-0,5	-18,1
Fond för verkligt värde	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Övrigt	0,3	0,7	-	-	-	1,0
Utnyttjande av underskottsavdrag	0,0	-	-	-	-	0,0
Aktivering av underskottsavdrag	0,1	-	-	-	-	0,1
	<b>-15,4</b>	<b>-1,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>-</b>	<b>-0,5</b>	<b>-17,9</b>

1) IB-justering pga post hänförlig till tidigare år som då inte redovisats som uppskjuten skatt.

## Utgående uppskjuten skatt

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Uppskjuten skattefordran	0,8	0,7
Uppskjuten skatteskuld	-14,5	-18,6
	<b>-13,8</b>	<b>-17,9</b>

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

MSEK	Internt utvecklade immateriella tillgångar		Förvärvade immateriella tillgångar		MSEK	Internt utvecklade immateriella tillgångar		Förvärvade immateriella tillgångar			
	Utvecklings- utgifter	Övriga teknik- /kontrakts- baserade tillgångar	Goodwill	Totalt		Utvecklings- utgifter	Övriga teknik- /kontrakts- baserade tillgångar	Goodwill	Totalt		
<b>Koncernen</b>					<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>						
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>					<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>						
	Ingående balans 1 jan 2022	6,6	6,3	368,7	381,6		Ingående balans 1 jan 2022	-3,8	-1,9	-42,3	-47,9
	Övriga investeringar	0,0	0,3	0,9	1,3		Årets avskrivningar	-1,0	-1,2	-	-2,2
	Rörelseförvärv	-	-	18,5	18,5		Årets valutakursdifferenser	-0,3	0,2	-0,9	-1,0
	Årets valutakursdifferenser	0,4	0,1	7,4	7,9		<b>Utgående balans 31 dec 2022</b>	<b>-5,1</b>	<b>-2,9</b>	<b>-43,1</b>	<b>-51,1</b>
	<b>Utgående balans 31 dec 2022</b>	<b>7,0</b>	<b>6,7</b>	<b>395,5</b>	<b>409,3</b>		<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>				
	Ingående balans 1 jan 2023	7,0	6,7	395,5	409,3		Ingående balans 1 jan 2023	-5,1	-2,9	-43,1	-51,1
	Övriga investeringar	0,6	1,2	-	1,8		Årets avskrivningar	-0,7	-1,4	-	-2,0
	Rörelseförvärv	-	-	79,9	79,9		Avyttring	3,7	-	-	3,7
	Avyttring	-3,7	-	-	-3,7		Årets valutakursdifferenser	-0,6	0,6	0,0	-0,1
	Omklassificering	-0,3	0,3	-	-		<b>Utgående balans 31 dec 2023</b>	<b>-2,7</b>	<b>-3,7</b>	<b>-43,1</b>	<b>-49,5</b>
	Årets valutakursdifferenser	0,1	0,0	-6,2	-6,2		<b>Redovisade värden</b>				
	<b>Utgående balans 31 dec 2023</b>	<b>3,8</b>	<b>8,2</b>	<b>469,2</b>	<b>481,2</b>		Per 1 jan 2022	2,8	4,4	326,5	333,7
							<b>Per 31 dec 2022</b>	<b>1,9</b>	<b>3,9</b>	<b>352,4</b>	<b>358,2</b>
							Per 1 jan 2023	1,9	3,9	352,4	358,2
							<b>Per 31 dec 2023</b>	<b>1,0</b>	<b>4,5</b>	<b>426,1</b>	<b>431,7</b>



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

NOT  
**13** Immateriella anläggningstillgångar, forts.

MSEK	Internt utvecklade immateriella tillgångar, utvecklingsutgifter
<b>Moderbolaget</b>	
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>	
Ingående balans 1 jan 2022	0,6
Övriga investeringar	-
<b>Utgående balans 31 dec 2022</b>	<b>0,6</b>
Ingående balans 1 jan 2023	0,6
Övriga investeringar	0,3
<b>Utgående balans 31 dec 2023</b>	<b>0,9</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>	
Ingående balans 1 jan 2022	-0,2
Årets avskrivningar	-0,2
<b>Utgående balans 31 dec 2022</b>	<b>-0,4</b>
Ingående balans 1 jan 2023	-0,4
Årets avskrivningar	-0,1
<b>Utgående balans 31 dec 2023</b>	<b>-0,5</b>
<b>Redovisade värden</b>	
Per 1 jan 2022	0,4
<b>Per 31 dec 2022</b>	<b>0,2</b>
Per 1 jan 2023	0,2
<b>Per 31 dec 2023</b>	<b>0,4</b>

Goodwill fördelat på kassagenererande enheter, koncernen

MSEK	31 dec 2023 Redovisat värde	31 dec 2022 Redovisat värde
Products	139,8	139,9
Services	286,3	212,5
	<b>426,1</b>	<b>352,4</b>

**Nedskrivningsprövning för goodwill**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen eller oftare om indikation finns på värdenedgång. Nedskrivningsprövningen för enheterna baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesberäkningar, varav det första året baseras på budgeten som fastställts av företagsledningen. Kassaflöden år 2-5 har en tillväxttakt på 3 procent. De kassaflöden som beräknats efter de första fem åren har baserats på en årlig tillväxttakt på 2 procent (2), vilket motsvarar den långsiktiga tillväxttakten på enheternas marknader. De beräknade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta på 10,5 (10,0) procent före skatt för Services och 9,4 (7,6) procent för Products. Antaganden som är viktiga i den femåriga affärsprognosen beskrivs i uppställningen nedan. Prövningen av nedskrivningsbehov görs i november/december varje år, efter att budget och affärsplaner för kommande år har fastställts. Goodwillprövningen har inte föranlett någon nedskrivning. Givet det makroekonomiska och geopolitiska läget med risk för ökad inflation eller ränteläge – påverkat av faktorer som exempelvis störningar i logistikkedjor, höjda energipriser eller finanspolitiska stimulanser (med stora infrastruktursatsningar som ett exempel) – har känslighetsanalyser genomförts på respektive kassagenererande enhet. Vid en dubblering och även en tredubbling av den riskfria räntan uppstår inget behov av nedskrivning i någon av de kassagenererande enheterna.

Viktiga variabler	Metoder för att skatta värden
Marknadsandel- och tillväxt	Omsättningstillväxten bedöms ligga något över Riksbankens långsiktiga inflationsmål om 2 procent. Koncernen har estimerat tillväxttakten till 3 procent baserat på tidigare erfarenheter, ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen och förväntad global marknadstillväxt.
EBITDA	Resultatet före finansnetto, skatt och avskrivningar bedöms baserat på affärsplaner och prognoser under en period på fem år.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för den bransch som koncernen verkar inom och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

**NOT 14** Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Inventarier, verktyg och installationer
<b>Koncernen</b>	
<b>Anskaffningsvärde</b>	
Ingående balans 1 januari 2022	15,1
Övriga investeringar	2,9
Rörelseförvärv	0,3
Avyttringar	-2,9
Valutakursdifferenser	0,5
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>15,9</b>
Ingående balans 1 januari 2023	15,9
Övriga investeringar	3,9
Rörelseförvärv	0,0
Avyttringar	-2,2
Valutakursdifferenser	-0,1
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>17,5</b>
<b>Avskrivningar</b>	
Ingående balans 1 januari 2022	-6,5
Årets avskrivningar	-2,4
Rörelseförvärv	-0,1
Avyttring	1,3
Valutakursdifferenser	-0,2
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>-7,9</b>
Ingående balans 1 januari 2023	-7,9
Årets avskrivningar	-2,7
Rörelseförvärv	-0,0
Avyttringar	0,6
Valutakursdifferenser	0,0
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>-9,9</b>
<b>Redovisade värden</b>	
Per 1 jan 2022	8,6
<b>Per 31 dec 2022</b>	<b>8,1</b>
Per 1 jan 2023	8,1
<b>Per 31 dec 2023</b>	<b>7,6</b>

**NOT 15** Långfristiga fordringar

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Koncernen</b>		
<b>Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar</b>		
Lämnade depositioner Tullverket	1,0	0,3
Depositioner hyrda lokaler	0,6	1,2
Lämnade depositioner hos Jordbruksverket	0,0	-
Övriga långfristiga fordringar	0,1	-
	<b>1,7</b>	<b>1,5</b>

**NOT 16** Varulager

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Koncernen</b>		
Färdiga varor och handelsvaror	89,9	92,4
	<b>89,9</b>	<b>92,4</b>

I kostnad för handelsvaror för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 4,8 MSEK (0,6). Ingen återföring av tidigare bokförda nedskrivningar har gjorts.

**NOT 17** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Koncernen</b>		
Hyra	1,3	0,9
Försäkring	1,3	0,6
Upplupna intäkter	27,5	27,4
Övriga förutbetalda kostnader	5,8	6,8
	<b>35,9</b>	<b>35,6</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Försäkring	0,4	0,3
Övriga förutbetalda kostnader	0,5	0,6
	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>

**NOT 18** Likvida medel

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Koncernen</b>		
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Kassa och banktillgodohavanden	74,3	53,9
<b>Summa likvida medel</b>	<b>74,3</b>	<b>53,9</b>

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## NOT 19 Eget kapital

### Aktiekapital

	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Antal aktier</b>		
Emitterade per 1 januari	83 880	83 880
<b>Emitterade per 31 december – betalda</b>	<b>83 880</b>	<b>83 880</b>

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 119,03 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

### Utdelning

Styrelsen föreslår att en utdelning om 536,5 kronor per aktie, totalt 45 MSEK, lämnas för verksamhetsåret 2023.

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

### Moderbolaget

#### Fritt eget kapital

Överkursfond och balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

### Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden från och med 1 januari 2006 ingår i fritt eget kapital.

### Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel, aktieägartillskott och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

## NOT 20 Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 24.

	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>MSEK</b>		
<b>Koncernen</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Banklån	182,6	-
Lån från kreditgivare	2,7	1,7
	<b>185,3</b>	<b>1,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristig del av banklån	43,0	123,8
Kortfristiga lån från kreditgivare	0,9	0,6
	<b>43,9</b>	<b>124,4</b>

### Villkor och återbetalningstider

Villkor och återbetalningstider, se tabell nedan.

MSEK	Valuta	Nominell ränta, %	Förfall	2023	
				Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	6,40	< 1 år	43,0	43,0
Banklån	SEK	6,40	> 1–5 år	182,6	182,6
Lån från kreditgivare	EUR	4,40	< 1 år	0,9	0,9
Lån från kreditgivare	EUR	4,40	> 1–5 år	2,7	2,7
Leasingskulder	DKK	4,10	< 1 år	3,7	3,7
Leasingskulder	DKK	4,10	> 1–5 år	3,1	3,1
Leasingskulder	EUR	4,14	< 1 år	3,2	3,2
Leasingskulder	EUR	4,14	> 1–5 år	4,4	4,4
Leasingskulder	NOK	4,29	< 1 år	3,1	3,1
Leasingskulder	NOK	4,29	> 1–5 år	1,2	1,2
Leasingskulder	SEK	3,71	< 1 år	21,0	21,0
Leasingskulder	SEK	3,71	> 1–5 år	24,7	24,7
<b>Totala räntebärande skulder</b>				<b>293,7</b>	<b>293,7</b>

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
<b>Finansiell information</b>	<b>23</b>
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## NOT 20 Räntebärande skulder, forts.

MSEK	Valuta	Nominell ränta, %	Förfall	2022	
				Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	4,79	< 1 år	123,8	123,8
Banklån	SEK	-	>1-5 år	-	-
Lån från kreditgivare	EUR	3,02	< 1 år	0,6	0,6
Lån från kreditgivare	EUR	3,02	>1-5 år	1,7	1,7
Leasingskulder	DKK	3,90	< 1 år	2,9	2,9
Leasingskulder	DKK	3,90	>1-5 år	3,1	3,1
Leasingskulder	EUR	3,48	< 1 år	3,5	3,5
Leasingskulder	EUR	3,48	>1-5 år	4,1	4,1
Leasingskulder	NOK	3,50	< 1 år	3,2	3,2
Leasingskulder	NOK	3,50	>1-5 år	2,9	2,9
Leasingskulder	SEK	2,96	< 1 år	18,6	18,6
Leasingskulder	SEK	2,96	>1-5 år	25,5	25,5
<b>Totala räntebärande skulder</b>				<b>190,0</b>	<b>190,0</b>

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Banklån	182,6	-
		-
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristig del av banklån	43,0	123,8
	<b>225,6</b>	<b>123,8</b>



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

**NOT 21** Övriga skulder

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Koncernen</b>		
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Skulder avseende moms och uppbörd	45,9	44,2
Valutaderivat som används för säkring	2,6	0,1
Skuld avseende tilläggsköpeskilling	-	14,4
Övriga skulder	0,5	0,2
	<b>49,0</b>	<b>58,9</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Skulder avseende moms och uppbörd	2,1	2,6
Skuld avseende tilläggsköpeskilling	-	14,4
	<b>2,1</b>	<b>17,0</b>

**NOT 22** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Koncernen</b>		
Upplupna löner, semesterlöner och sociala kostnader	60,4	55,4
Förutbetalda intäkter	38,5	31,5
Övriga upplupna kostnader	14,3	12,3
	<b>113,2</b>	<b>99,2</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Upplupna löner, semesterlöner och sociala kostnader	2,3	2,1
Övriga upplupna kostnader	0,4	0,7
	<b>2,6</b>	<b>2,8</b>

**NOT 23** Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

**Verkligt värde**

I tabellen anges finansiella tillgångar respektive skulder som värderas till verkligt värde via resultatet (värderade enligt fair value option och innehav för handelsändamål) eller via övrigt totalresultat och finansiella tillgångar och skulder värderade till anskaffningsvärde i två kolumner.

**(a) Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin**

MSEK	Not	Redovisat värde 2023				Totalt
		Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat för säkringsändamål	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	
<b>Koncernen</b>						
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Övriga långfristiga fordringar	15	-	-	1,7	-	1,7
Kortfristiga placeringar exklusive valutaderivat		-	-	0,1	-	0,1
Kundfordringar	24	-	-	167,1	-	167,1
Likvida medel	18	-	-	74,3	-	74,3
Derivat för säkringsändamål, valutaderivat	24	0,3	-	-	-	0,3
		<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>243,2</b>	<b>-</b>	<b>243,5</b>
<b>Finansiella skulder</b>						
Banklån	20	-	-	-	225,6	225,6
Lån från kreditgivare	20	-	-	-	3,6	3,6
Leverantörsskulder		-	-	-	92,0	92,0
Övriga skulder exklusive valutaderivat	21	-	-	-	46,4	46,4
Derivat för säkringsändamål, valutaderivat	24	0,7	1,9	-	-	2,6
		<b>0,7</b>	<b>1,9</b>	<b>-</b>	<b>367,6</b>	<b>370,2</b>

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

(a) Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

MSEK	Not	Redovisat värde 2022				Totalt
		Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat för säkringsändamål	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	
<b>Koncernen</b>						
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Övriga långfristiga fordringar	15	-	-	1,5	-	1,5
Kortfristiga placeringar exklusive valutaterminer		-	-	0,1	-	0,1
Kundfordringar	24	-	-	171,4	-	171,4
Likvida medel	18	-	-	53,9	-	53,9
Derivat för säkringsändamål - valutaderivat	24	1,6	1,1	-	-	2,7
		<b>1,6</b>	<b>1,1</b>	<b>226,9</b>	<b>-</b>	<b>229,6</b>
<b>Finansiella skulder</b>						
Banklån	20	-	-	-	123,8	123,8
Lån till kreditgivare	20	-	-	-	2,3	2,3
Leverantörsskulder		-	-	-	101,2	101,2
Övriga skulder	21	0,1	-	-	58,9	59,0
Tilläggsköpeskilling		14,4	-	-	-	14,4
		<b>14,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>286,2</b>	<b>300,6</b>

Koncernen har gjort säkringar i EUR, USD, NOK och DKK med hjälp av derivat. Valutaderivaten har bokförts till dess verkliga värde på balansdagen. Värdet redovisas bland övriga kortfristiga skulder not 21 och övriga kortfristiga placeringar. Verkligt värde på valutaderivat baseras på notering från motpart per balansdagen. Samtliga valutaderivat är hänförliga till nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Förändring av skuld för tilläggsköpeskilling

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Ingående balans	14,4	14,3
Årets utbetalningar	-21,5	-7,4
Årets uppbokade skuld	7,0	6,6
Omvärderingsdifferens	0,1	0,9
<b>Utgående balans</b>	<b>-</b>	<b>14,4</b>

**Moderbolaget**

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 med avseende på sina finansiella instrument. Samtliga fordringar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och när förfallotiden är kort till nominellt belopp. Moderbolaget innehar valutaderivat.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Likviditetsrisk
- Marknadsprisrisk
- Kreditrisk

#### Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns inom moderbolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker. Koncernens CFO rapporterar löpande till styrelsen om bolagets finansiella risker.

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande 15 veckors likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras var fjärde vecka. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte.

Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom cash pools som har inrättats centralt. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen.

Enligt finanspolicyn ska det alltid finnas 40 MSEK i likviditetsreserv i form av likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade kreditfaciliteter.

#### Kreditfaciliteter

MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån, förfall 2024	43,9	43,9	-
Banklån förfall 2025–2026	240,3	185,3	55,0
Kontokredit, förfall 2024	50,0	-	50,0
<b>Summa</b>	<b>334,2</b>	<b>229,2</b>	<b>105,0</b>
Likvida medel	74,3	-	74,3
<b>Likviditetsreserv</b>	<b>408,5</b>	<b>229,2</b>	<b>179,3</b>

Företagets finansiella skulder uppgick per balansdagen till 417,9 MSEK (318,2) och förfallostrukturen på låneskulden framgår av tabellen nedan.

#### Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

MSEK	31 dec 2023				
	Valuta	Totalt	<-1 år	1-5 år	> 5 år
<b>Koncernen</b>					
Banklån	SEK	246,8	85,2	161,6	-
Lån från kreditgivare	EUR	3,8	0,9	2,9	-
Leverantörsskulder	SEK	92,0	92,0	-	-
Leasingskulder	SEK	72,7	33,9	38,8	-
Derivat	USD	0,3	0,3	-	-
Derivat	NOK	0,1	0,1	-	-
Derivat	EUR	2,3	2,3	-	-
<b>Summa</b>		<b>417,9</b>	<b>214,7</b>	<b>203,3</b>	<b>-</b>

MSEK	31 dec 2022				
	Valuta	Totalt	<-1 år	1-5 år	> 5 år
<b>Koncernen</b>					
Banklån	SEK	128,2	128,2	-	-
Lån från kreditgivare	EUR	2,4	0,6	1,7	-
Leverantörsskulder	SEK	101,2	101,2	-	-
Leasingskulder	SEK	71,9	32,0	39,9	-
Tilläggsköpeskilling	SEK	6,6	6,6	-	-
Tilläggsköpeskilling	EUR	7,8	7,8	-	-
<b>Summa</b>		<b>318,2</b>	<b>276,5</b>	<b>41,6</b>	<b>-</b>

#### Marknadsprisrisk

Marknadsprisrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsprisrisk indelas enligt IFRS i tre typer, ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsprisrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker.

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsprisriskerna inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsprisriskerna på kort sikt (6 – 12 månader) endast ska påverka koncernens resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

**Ränterisk**

Ränterisk är definierad som risken att förändringar av marknadsräntorna kommer ha en negativ påverkan på koncernens räntenetto.

Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom långfristig upplåning och hanteras av den centrala finansfunktionen. Koncernens räntebärande lån har vid räkenskapsårets utgång rörlig ränta. Grundstrategin är att ha rörlig ränta då koncernen relativt snabbt kan anpassa priser för tjänster och produkter samt att rörlig ränta över tid är billigare.

Genom att jobba med cash pools minimeras också koncernens ränterisker genom att upplåningsbehovet minskar.

**Känslighetsanalys – ränterisk**

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån med 1 procentenhet påverka koncernens resultat före skatt med +/- 1,1 MSEK. Finansiella leasingkulder löper med kontrakterad ränta under leasingkontraktets löptid.

**Valutarisk**

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad mot valutarisk på transaktioner i den meningen att det finns en blandning mellan valutorna i vilken försäljning, inköp, fordringar och skulder är noterade och respektive funktionell valuta i koncernbolagen. Den funktionella valutan för koncernbolagen är SEK, EUR, NOK och DKK. Transaktionerna är primärt gjorda i valutorna SEK, EUR, NOK, DKK och därtill tillkommer USD.

Inköp och fakturering ska så långt som möjligt ske i bolagens funktionella valuta. Koncernen ska sträva efter att ha naturliga hedgar genom att matcha leverantörsbetalningar och kundinbetalningar när det kommer till valuta.

Koncernens riskhanteringspolicy är att hela tiden säkra cirka 80 procent av dess förväntade valutaexponering i förhållande till prognostiserad försäljning och inköp. Koncernen använder valutaderivat för att säkra sin valutarisk, där samtliga förfaller inom mindre än 6 månader från balansdagen. Koncernen har valt att tillämpa säkringsredovisning och använder då prognoser som bas för valutaupphandling av större delen av den prognostiserade bruttoexponeringen.

**Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder**

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat beroende på syftet med innehavet. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och karaktären hos den post som säkrats. Koncernen använder sig av kassaflödessäkringar i form av valutaterminskontrakt för att minska sin exponering för valutakursförändringar. Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan

säkringsinstrumentet och den säkrade posten (posterna). Bedömning görs i samband med anskaffning om de derivatinstrument som används kommer att vara effektiva när det gäller att utjämna förändringar i kassaflöde för säkrade poster. Den risk som hanteras i kassaflödessäkringar av valutarisk är risken för förändringar i spotkurs, och följande kriterier ska vara uppfyllda för att säkringsredovisning ska tillämpas:

- Nominellt belopp i säkringsinstrument överstiger inte säkrad post
  - Valutan är densamma i säkringsinstrument och säkrad post
  - Förfall sker i samma period för säkringsinstrument och säkrad post
- I de fall kritiska villkor inte matchar perfekt görs en löpande kvantitativ bedömning för att bedöma effektiv respektive ineffektiv del. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den värdeändring som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen. Ingen ineffektivitet från säkringsredovisade derivat har rapporterats under året. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

Vid utgången av 2023 tillämpas säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9 enligt nedanstående:

**Kassaflödessäkring av valutaderivat som används för säkring av prognostiserade framtida flöden i utländsk valuta.**

**Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat**

	2023	2022
<b>Kassaflödessäkring av valutarisk, före skatt:</b>		
Nominellt belopp säkringsinstrument, MEUR	3,7	7,5
Redovisat värde säkringsinstrument, MSEK	40,8	80,4
Påverkan på Eget Kapital, MSEK	-1,6	1,3
Påverkan på Rörelseresultat, MSEK	-0,7	1,6
Nominellt belopp säkringsinstrument, MUSD	0,3	0,4
Redovisat värde säkringsinstrument, MSEK	3,0	4,3
Påverkan på Eget Kapital, MSEK	-0,3	-0,2

Ingen ineffektivitet föreligger för kassaflödessäkringar.

**Omräkningsexponering**

Utländska nettotillgångar och resultat efter skatt i koncernen fördelar sig på följande valutor:

MSEK	Nettotillgångar		Resultat efter skatt	
	31 dec 2023	31 dec 2022	2023	2022
<b>Koncernen</b>				
EUR	64,5	57,8	17,4	8,4
NOK	91,7	111,6	11,9	13,9
DKK	7,2	5,8	1,5	-1,2
<b>Summa</b>	<b>163,4</b>	<b>175,2</b>	<b>30,8</b>	<b>21,0</b>

Koncernen säkrar inte omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

**Känslighetsanalys – valutakursrisk**

En 10 procent förstärkning av den svenska kronan gentemot andra valutor per 31 december 2023 skulle innebära en förändring av eget kapital med -14,9 MSEK (-15,9) och av resultat med -2,8 MSEK (-1,9). En 10 procent förstärkning av den svenska kronan gentemot NOK per den 31 december 2023 skulle innebära en förändring av eget kapital med -8,3 MSEK (-10,1). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (till exempel räntan) förblir oförändrade. Samma förutsättningar tillämpades för 2022.

**Kreditrisk**

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar och investeringar i skuldinstrument.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar och avtalstillgångar redovisas i resultatet enligt följande.

MSEK	2023	2022
Nedskrivningar av kundfordringar och avtalstillgångar som härrör från avtal med kunder	2,4	0,4
<b>Summa</b>	<b>2,4</b>	<b>0,4</b>



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

NOT 24 Finansiella risker och riskhantering, forts.

**Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar**

Koncernens kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje kunds enskilda egenskaper. Kreditrisk i kundfordringar, inklusive upplupna intäkter, hanteras i första hand av de enskilda koncernföretagen. Kreditrisken för varje ny kund analyseras innan villkor för betalning och leverans erbjuds och uppföljning sker av kreditrisken i utestående fordringar och avtalade transaktioner. Ledningen beaktar emellertid de faktorer som kan påverka kreditrisken hos kundbasen, inklusive risken för fallissemang förknippad med branschen och det land där kunderna är verksamma. Uppgifter om koncentration av intäkter framgår i not 3.

**Reserv för befarade kreditförluster**

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Kundfordringar uppgick till 167,1 MSEK (171,4) inklusive avsättningar för förväntade kreditförluster om -2,5 MSEK (-1,8). Koncernen beräknar den förväntade kreditförlusten på kundfordringar och avtalstillgångar i enlighet med IFRS 9. För alla kundfordringar som förfallit till betalning för mer än 90 dagar sedan, görs en individuell bedömning kring nedskrivningsbehov och vid behov görs en specifik reservering. För alla kundfordringar som ännu ej förfallit till betalning, samt för förfallna kundfordringar som inte ingår i den individuella bedömningen, görs en generell reservering där procentsatsen baseras på historisk förlustnivå. Den 31 december 2023 uppgick den generella reserveringen till 0,2 MSEK (0,2) och den specifika reserveringen till 2,3 MSEK (1,6). Konstaterad kundförlust redovisas när bolaget ser det som osannolikt att få in fordran och inga fler försök till indrivning görs. Avtalstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och bedöms ha samma riskkaraktär som ännu ej förfallna kundfordringar.

**Förändringar i reserver för nedskrivningar avseende kundfordringar och avtalstillgångar.**

Förändringen i reserver för nedskrivningar avseende kundfordringar och avtalstillgångar under året var följande.

MSEK	2023	2022
<b>Ingående balans per 1 januari</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,7</b>
Befarad förlust	-1,1	-1,4
Konstaterad förlust	0,3	0,1
Återföring av reserv	-	1,4
Förvärv	-	-0,1
Omräkningsdifferenser	0,0	-
<b>Utgående balans per 31 december</b>	<b>-2,5</b>	<b>-1,8</b>

**Kreditrisk i likvida medel och kortfristiga placeringar**

Koncernen har likvida medel om 74,3 MSEK den 31 december 2023 (53,9). För likvida medel och kortfristiga placeringar är nordiska banker och finansiella institutioner motparter, vilka är graderade över A- hos Standard & Poor®.

Koncernen anser att likvida medel har låg kreditrisk baserat på motparternas externa kreditbetyg.

NOT 25 Ställda säkerheter, och eventalförpliktelser

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Eventalförpliktelser/ Ansvarsförbindelser</b>		
Garantiåtaganden avseende koncernföretags leasingåtaganden	-	3,1
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>-</b>	<b>3,1</b>

NOT 26 Närstående

**Närstående relationer**

Consivo Group AB (publ) har under året köpt managementtjänster av moderbolaget Preato Capital AB för 2,0 MSEK (2,0). Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

Koncernen omfattar 22 bolag inklusive moderbolaget och samtliga företag ägs till 100 procent enligt tabellen nedan.

**Innehav i dotterföretag**

Bolag	Dotterföretagets säte, land	Organisations-nummer	Antal andelar	Ägarandel, %	
				31 dec 2023	31 dec 2022
Sales Support Finland OY	Helsingfors, Finland	2557606-5	1 000	100	100
Sales Support Denmark Aps	Rodovre, Danmark	32343783	50 000	100	100
Sales Support Norge AS	Tönsberg, Norge	913555058	2 000	100	100
Sales Support Sweden AB	Stockholm, Sverige	556437-2968	1 500	100	100
Markkinointitoimisto Johdin OY	Helsingfors, Finland	1825435-0	200	100	100
Fourside AB	Järfälla, Sverige	556220-2217	1 000	100	100
In-Store Marketing Denmark Aps	Rodovre, Danmark	38565273	50	100	100
Sweden In-Store Marketing AB	Stockholm, Sverige	556271-1340	1 000	100	100
Meride AS	Malvik, Norge	980442640	100	100	100
Hygienruppen i Sverige AB	Vallentuna, Sverige	556713-9711	204 100	100	100
Mersalg AS	Malvik, Norge	972419508	100	100	100
Aktiebolaget Tage Lindblom	Stockholm, Sverige	556020-9107	200	100	100
Bry Dig AB	Stockholm, Sverige	556372-4334	1 000	100	100
Trade and Distribution Finland OY	Helsingfors, Finland	3166957-5	1 000	100	100
Trade and Distribution Norway AS	Tönsberg, Norge	925701394	100	100	100
Gradient Benchmark Europe AB <sup>1)</sup>	Stockholm, Sverige	559399-4105	250	100	-
Gradient Benchmark AB <sup>1)</sup>	Stockholm, Sverige	556777-0333	1 000	100	-
Gradient Consulting AB <sup>1)</sup>	Stockholm, Sverige	556694-6892	1 000	100	-
Gradient Benchmark Denmark ApS <sup>1)</sup>	Gribskov, Danmark	29806063	125 000	100	-
Agera Trading AB	Stockholm, Sverige	556504-5126	100	100	100
Prescott Oy	Lahti, Finland	0788503-2	1 000	100	100

1) Bolaget förvärvades under 2023

**Redovisat värde andelar i dotterföretag**

MSEK	2023	2022
<b>Moderbolaget</b>		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	547,6	523,4
Inköp	85,6	22,6
Aktieägartillskott	-	1,6
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>633,1</b>	<b>547,6</b>

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag	Säte	Organisations-nummer	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
					31 dec 2023	31 dec 2022
Meride AS	Malvik	980442640	100	100	2,1	2,1
Mersalg AS	Malvik	972419508	100	100	96,0	96,0
Aktiebolaget Tage Lindblom	Stockholm	556020-9107	200	100	137,1	137,1
Bry Dig AB	Stockholm	556372-4334	1 000	100	4,0	4,0
Sales Support Finland OY	Helsingfors	2557606-5	1 000	100	4,1	4,1
Sales Support Denmark Aps	Rodovre	32343783	50 000	100	5,8	5,8
Sales Support Norge AS	Tönsberg	913555058	2 000	100	6,3	6,3
Sales Support Sweden AB	Stockholm	556437-2968	1 500	100	152,8	152,8
Markkinointimisto Johdin OY	Helsingfors	1825435-0	200	100	16,1	16,1
Fourside AB	Järfälla	556220-2217	1 000	100	13,1	13,1
In-Store Marketing Denmark Aps	Rodovre	38 565 273	50	100	1,7	1,7
Sweden In-Store Marketing AB	Stockholm	556271-1340	1 000	100	4,6	4,6
Trade and Distribution Finland OY	Helsingfors	3166957-5	1 000	100	0,0	0,0
Trade and Distribution Norway AS	Tönsberg	925701394	100	100	0,0	0,0
Gradient Benchmark Europe AB	Stockholm	559399-4105	250	100	85,6	-
Agera Trading Partner AB	Stockholm	556504-5126	100	100	5,1	5,1
Prescott OY	Lahti	08788503-2	1 000	100	76,1	76,1
Hygiengruppen i Sverige AB	Vallentuna	556713-9711	204 100	100	22,6	22,6
					<b>633,1</b>	<b>547,6</b>

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Periodiseringsfonder</b>		
Avsatt vid beskattningsår 2017	-	2,0
Avsatt vid beskattningsår 2018	9,6	9,6
Avsatt vid beskattningsår 2019	8,9	8,9
Avsatt vid beskattningsår 2020	9,0	9,0
Avsatt vid beskattningsår 2021	16,0	16,0
Avsatt vid beskattningsår 2022	17,4	17,4
Avsatt vid beskattningsår 2023	2,8	-
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>63,7</b>	<b>62,9</b>

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

Likvida medel

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Koncernen</b>		
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Kassa och banktillgodohavanden	74,3	53,9
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>74,3</b>	<b>53,9</b>

Likvida medel

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Kassa och banktillgodohavanden	-	-
Tillgodohavande på koncernkonto hos moderföretaget	54,4	16,0
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>54,4</b>	<b>16,0</b>

Betalda räntor och erhållen utdelning

MSEK	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Erhållen ränta	2,0	0,8
Erlagd ränta	-17,6	-6,1
<b>Moderbolaget</b>		
Erhållen utdelning	26,0	23,7
Erhållen ränta	1,8	0,1
Erlagd ränta	-15,0	-5,1

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Avskrivningar	41,5	38,2
Orealiserade kursdifferenser	1,4	-1,2
Övrigt	0,2	0,3
	<b>43,1</b>	<b>37,2</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Avskrivningar	0,1	0,6
Omvärdering skuld tilläggsköpeskilling	-	0,6
	<b>0,1</b>	<b>1,2</b>

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter – koncernen (se not 4)

MSEK	2023	2022
<b>Förvärvade tillgångar och skulder</b>		
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,2
Finansiella anläggningstillgångar	0,5	-
Varulager	-	2,0
Rörelsefordringar	2,4	5,7
Kortfristiga placeringar	-	-
Likvida medel	5,9	2,7
<b>Summa tillgångar</b>	<b>8,8</b>	<b>10,6</b>
Räntebärande skulder	-	-
Skatteskulder	-0,8	-0,7
Kortfristiga rörelseskulder	-3,3	-6,1
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>-4,1</b>	<b>-6,9</b>
Köpeskilling	-84,6	-22,4
Säljarreverser avseende tilläggsköpeskilling	-	6,6
<b>Utbetald köpeskilling</b>	<b>-84,6</b>	<b>-15,8</b>
Tillgängliga likvida medel i de förvärvade verksamheterna	5,9	2,7
Utbetald tilläggsköpeskilling från tidigare förvärv	-14,4	-7,4
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>-93,1</b>	<b>-20,5</b>



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Förvaltningsberättelse	23
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	28
Rapport över kassaflöden för koncernen	29
Resultaträkning för moderbolaget	30
Balansräkning för moderbolaget	31
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	32
Kassaflödesanalys för moderbolaget	33
Noter	34
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## NOT 29 Specifikationer till rapport över kassaflöden, forts.

### Avstämning av skulder som uppkommer från finansieringsverksamheten

MSEK	Banklån	Leasing-skulder	Övriga lån till kreditgivare
<b>Koncernen</b>			
Ingående balans 2023	123,8	63,9	2,3
Kassaflöden	101,8	-36,7	1,2

### Icke-kassaflödespåverkande förändringar

Nya leasingavtal	-	37,3	-
<b>Utgående balans 2023</b>	<b>225,6</b>	<b>64,5</b>	<b>3,6</b>

### Moderbolaget

Ingående balans 2023	123,8	-	-
Kassaflöden	101,8	-	-
<b>Utgående balans 2023</b>	<b>225,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Ej utnyttjade krediter

MSEK	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Ej utnyttjade krediter uppgår till	105,0	50,0
<b>Moderbolaget</b>		
Ej utnyttjade krediter uppgår till	105,0	50,0

## NOT 30 Händelser efter balansdagen

- Den 2 januari förvärvades det finska bolaget Finfact Oy.
- Anna-Greta Sjöberg startade sin anställning som koncernens CFO den 15 januari.
- Tobias Söftestad utsågs till ny VD för Sales Support Sweden, med tillträde 1 januari 2024, att efterträda Odd Strand som fortsatt är VD för Sales Support Norway

## NOT 31 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

De viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Källor till osäkerheter i uppskattningar avser sådana som innebär en signifikant risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under det kommande räkenskapsåret.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar i dessa parametrar kan ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill i de kassagenererande enheterna, för ytterligare detaljer se not 13.

## NOT 32 Uppgifter om moderbolaget

Consivo Group AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 27060, 102 51 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2023 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Consivo Group AB (publ) ägs till 94 procent av Preato Capital AB, org nr 556730-1907 med säte i Stockholm. Övriga aktier ägs huvudsakligen av nyckelpersoner verksamma i koncernen. Preato Capital AB ingår i en koncern där Hallqvist AB, org nr 0955323-4, med säte i Helsingfors, upprättar koncernredovisning för den högsta nivån i koncernen. Det utländska moderföretagets koncernredovisning finns att tillgå hos c/o Navigator Partners Oy, Erottajankatu 11 A20, 00130 Helsingfors, Finland.

## NOT 33 Avsättningar

### Förändring av avsättningar

MSEK	2023	2022
<b>Moderbolaget</b>		
Ingående balans	-	13,3
Utbetalt	-	-6,1
Omklassat till övrig skuld	-	-7,2
<b>Utgående balans</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Styrelsens undertecknande

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 25 april 2024 för fastställelse.

Stockholm den 11 april 2024

**Simon Hallqvist**  
Styrelseordförande

**Lars Appelqvist**  
Styrelseledamot

**Christina Cheng**  
Styrelseledamot

**Magnus von Schoultz**  
Styrelseledamot

**Gunilla Spongh**  
Styrelseledamot

**Edvard Björkenheim**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 april 2024  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Cesar Moré**  
Auktoriserad revisor

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Consivo Group AB (publ), org. nr 559027-2059

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Consivo Group AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23–63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–22 respektive 66–72. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Consivo Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 11 april 2024  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cesar Moré  
Auktoriserad revisor



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Flerårsöversikt

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Totala intäkter	1 567,6	1 464,5	1 112,3	955,6	1 144,0
EBITDA	174,3	153,2	144,6	93,9	93,1
EBITA	134,9	117,3	115,2	68,5	69,6
Rörelseresultat	132,8	115,0	113,8	68,2	68,9
Resultat före skatt	63,2	109,8	109,1	63,5	62,3
<b>Årets resultat</b>	<b>49,4</b>	<b>85,8</b>	<b>87,1</b>	<b>49,3</b>	<b>48,0</b>
Immateriella anläggningstillgångar	431,7	358,2	335,0	288,9	294,6
Materiella och finansiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	76,8	91,5	75,9	41,0	41,3
Varulager	89,9	92,4	54,9	22,6	26,0
Kortfristiga fordringar	210,6	212,4	172,3	136,9	148,1
Likvida medel	74,3	53,9	51,5	46,2	39,7
<b>Summa tillgångar</b>	<b>883,3</b>	<b>808,4</b>	<b>689,7</b>	<b>535,6</b>	<b>549,6</b>
Eget kapital hänförliga till moderbolagets aktieägare	304,0	325,2 <sup>1)</sup>	268,5	212,2	175,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-
Räntebärande skulder	293,6	190,0	187,3	152,1	187,9
Icke räntebärande skulder och avsättningar	285,6	293,2	233,8	171,3	186,7
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>883,3</b>	<b>808,4</b>	<b>689,7</b>	<b>535,6</b>	<b>549,6</b>

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Sysselsatt kapital	597,6	515,2	455,8	364,3	362,9
Rörelsekapital	38,6	36,7	22,6	-0,3	2,8
Nettoskuld exklusive finansiell leasing	-154,8	-72,2	-73,0	-72,7	-114,2
Nettoskuld inklusive finansiell leasing	-219,3	-136,1	-135,9	-105,9	-148,3
Soliditet, %	34	40	39	40	32
EBITA marginal, %	8,6	8,0	10,4	7,2	6,1
Rörelsemarginal, %	8,5	7,9	10,2	7,1	6,0
Nettomarginal, %	4,0	7,5	9,8	6,6	5,4
Vinstmarginal, %	3,2	5,9	7,8	5,2	4,2
Avkastning eget kapital, %	15,7	28,9	36,3	25,5	30,0
Avkastning sysselsatt kapital, % <sup>2)</sup>	24,2	23,9	27,8	19,0	18,9
Skuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,2	0,3	0,3	0,7
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,4	0,5	0,5	0,8
Nettoskuld/EBITA, ggr	1,6	1,2	1,2	1,5	2,1
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,3	0,9	0,9	1,1	1,6
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>2)</sup>	6,7	19,1	26,2	12,5	12,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	98,7	107,4	115,3	74,9	54,8
Operativ kassagenerering, %	56,6	70,1	79,7	79,8	58,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-81,6	-38,7	-49,3	-6,9	-8,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	6,6	-72,0	-62,9	-59,3	-82,8
Årets kassaflöde	23,7	-3,3	3,1	8,7	-36,9
Medelantal anställda	690	685	584	525	609

1) Under året har ledningen gjort en närmare genomgång av koncernens redovisade immateriella tillgångar. Vid genomgång av de tillgångar som definieras som Saas-lösningar som resultat av typ av konfigurering kopplat till lösningarna har man noterat tillgångar som ska redovisas över resultaträkningen enligt IFRIC's uttalande. Som resultat av detta har man gjort en justering i ingående balanser i Eget Kapital för 2022 på 1,4 MSEK.

2) Nyckeltalet har 2023 beräknats efter återläggning av lämnat koncernbidrag om 51,5 MSEK.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Definitioner

## Avkastning på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

## Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt och lämnade koncernbidrag plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

## EBITA

Rörelseresultat plus av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

## EBITA marginal, %

EBITA i procent av totala intäkter.

## EBITDA

Rörelseresultat plus av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

## Kassagenerering, %

Kassaflöde från löpande verksamheten plus kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv plus amortering av leasingkulder minus betald skatt dividerat med EBITA.

## Nettomarginal, %

Resultat före skatt i procent av totala intäkter.

## Nettoskuld exklusive leasing

Räntebärande skulder (korta och långa) exklusive leasingkulder relaterat till nyttjanderättstillgångar med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.

## Nettoskuld inklusive leasing

Räntebärande skulder (korta och långa) med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

## Nettoskultsättningsgrad

Nettoskuld inklusive leasing (utgående balans för perioden) dividerat med totalt eget kapital (utgående för perioden).

## Nettoskuld/EBITA

Nettoskuld inklusive leasing (utgående balans för perioden) dividerat med EBITA för den senaste 12-tolvmånadersperioden.

## Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld inklusive leasing (utgående balans för perioden) dividerat med EBITDA för den senaste 12-tolvmånadersperioden.

## Operativ kassagenerering

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBITDA.

## Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt och lämnade koncernbidrag plus räntekostnader och bankavgifter dividerat med räntekostnader och bankavgifter.

## Rörelsekapital

Kortfristiga räntefria tillgångar minus kortfristiga räntefria skulder, exklusive skattefordringar, skatteskulder och derivatinstrument.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av totala intäkter.

## Skultsättningsgrad

Nettoskuld exklusive leasing dividerat med eget kapital.

## Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetsandelar i procent av balansomslutningen.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

## Vinstmarginal, %

Årets resultat i procent av totala intäkter.

## Medelantal anställda

Totalt antal under året betalda arbetstimmar dividerat med normal årsarbetstid.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

# Alternativa nyckeltal

## Avstämning av icke-IFRS mått

Koncernen presenterar vissa mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Dessa mått anses ge värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning. Måtten är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS. Nedan presenteras definitioner och avstämning av dessa mått.

## EBITDA

EBITDA används för att beräkna operativ kassagenerering.

## EBITA och EBITA-marginal, %

EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten och används för att beräkna Nettoskuld/EBITA. EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

## Rörelseresultat och rörelsemarginal, %

Rörelseresultat ger en översiktlig bild av totalt resultat som genereras av verksamheten. Rörelsemarginal i förhållande till totala intäkter visar operativ lönsamhet samt ger jämförbarhet av lönsamheten över tiden.

## Resultat före skatt och nettomarginal, %

Resultat före skatt ger en översiktlig bild av totalt resultat som genereras av verksamheten. Nettomarginalen ger jämförbar lönsamhet oavsett bolagsskattesats.

## Vinstmarginal, %

Vinstmarginalen gör det möjligt att jämföra lönsamheten inkluderat bolagsskattesats.

## Avstämning EBITDA, EBITA, EBITA marginal, Rörelseresultat, Rörelsemarginal, Resultat före skatt, Nettomarginal, Vinstmarginal

MSEK	Jan-dec 2023	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Totala intäkter	1 567,6	1 464,5	1 112,3	1 144,0	1 106,1
Handelsvaror	-752,9	-741,4	-490,3	-565,3	-534,1
Övriga externa kostnader	-138,5	-124,1	-104,7	-110,8	-113,9
Personalkostnader	-498,9	-444,8	-371,9	-373,4	-365,3
Övriga rörelsekostnader	-3,0	-0,9	-0,7	-1,5	-0,9
<b>EBITDA</b>	<b>174,3</b>	<b>153,2</b>	<b>144,6</b>	<b>93,1</b>	<b>92,0</b>
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-39,4	-35,9	-29,4	-23,5	-21,6
<b>EBITA</b>	<b>134,9</b>	<b>117,3</b>	<b>115,2</b>	<b>69,6</b>	<b>70,4</b>
EBITA marginal, %	8,6	8,0	10,4	6,1	6,4
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-2,0	-2,2	-1,5	-0,7	-0,7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>132,8</b>	<b>115,0</b>	<b>113,8</b>	<b>68,9</b>	<b>69,7</b>
Rörelsemarginal, %	8,5	7,9	10,2	6,0	6,3
Finansiella intäkter och kostnader	-18,1	-5,2	-4,7	-6,6	-5,9
Lämnat koncernbidrag	-51,5	-	-	-	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>63,2</b>	<b>109,8</b>	<b>109,1</b>	<b>62,3</b>	<b>63,9</b>
<b>Nettomarginal, %</b>	<b>4,0</b>	<b>7,5</b>	<b>9,8</b>	<b>5,4</b>	<b>5,8</b>
Skatt	-13,8	-23,9	-21,9	-14,3	-15,4
<b>Årets resultat</b>	<b>49,4</b>	<b>85,8</b>	<b>87,1</b>	<b>48,0</b>	<b>48,4</b>
Vinstmarginal, %	3,2	5,9	7,8	4,2	4,4

# Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital representerar det värde i balansräkningen som driver kassaflödet och är kapital som är nödvändigt för att driva företaget. Används för att beräkna avkastning av sysselsatt kapital.

### Avstämning sysselsatt kapital

MSEK	Jan-dec 2023	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Summa tillgångar	883,3	808,4	689,7	535,6	549,6
Uppskjutna skatteskulder	-14,5	-18,6	-15,7	-13,3	-11,8
Förskott från kunder	-9,7	-6,0	-4,7	-2,1	-5,4
Avsättningar	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-92,0	-101,2	-60,8	-39,9	-53,3
Skatteskulder	-7,2	-9,3	-8,9	-4,3	-10,0
Övriga skulder	-49,0	-58,9	-53,6	-32,6	-33,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-113,2	-99,2	-90,2	-79,1	-73,0
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>597,6</b>	<b>515,2</b>	<b>455,8</b>	<b>364,3</b>	<b>362,9</b>

## Rörelsekapital

Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.

### Avstämning rörelsekapital

MSEK	Jan-dec 2023	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
<b>Rörelsekapitaltillgångar</b>					
Varulager	89,9	92,4	54,9	22,6	26,0
Kundfordringar	167,1	171,4	139,9	105,1	121,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	35,9	35,6	27,8	21,1	17,3
Övriga icke räntebärande fordringar	7,1	2,5	2,1	1,3	0,5
<b>Summa rörelsekapital tillgångar</b>	<b>299,9</b>	<b>301,9</b>	<b>224,7</b>	<b>150,1</b>	<b>165,0</b>
<b>Rörelsekapital skulder</b>					
Förskott från kunder	9,7	6,0	4,7	2,1	5,4
Avsättningar	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	92,0	101,2	60,8	39,9	53,3
Övriga skulder exklusive valutaterminer	46,4	58,8	46,4	29,3	30,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	113,2	99,2	90,2	79,1	73,0
<b>Summa rörelsekapital skulder</b>	<b>261,3</b>	<b>265,2</b>	<b>202,1</b>	<b>150,4</b>	<b>162,2</b>
<b>Rörelsekapital, netto</b>	<b>38,6</b>	<b>36,7</b>	<b>22,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>2,8</b>



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Soliditet

Nyckeltalet är en indikator på bolagets hävstång för finansiering av bolaget.

### Avstämning soliditet

MSEK	Jan-dec 2023	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Eget kapital	304,0	325,2	268,5	212,2	175,0
Summa tillgångar	883,3	808,4	689,7	535,6	549,6
<i>Soliditet, %</i>	34	40	39	40	32

## Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

### Avstämning avkastning på eget kapital

MSEK	Jan-dec 2023	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	49,4	85,8	87,1	49,3	48,0
Genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande	314,6	296,9	240,3	193,6	159,7
<i>Avkastning på eget kapital, %</i>	15,7	28,9	36,3	25,5	30,0

## Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.

### Avstämning avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	Jan-dec 2023	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Resultat före skatt	63,2	109,8	109,1	63,5	62,3
Finansiella kostnader	20,1	6,1	4,8	5,5	6,8
Lämnat koncernbidrag	51,5	-	-	-	-
Resultat före skatt plus finansiella kostnader och lämnat koncernbidrag	134,8	115,9	113,9	69,0	69,1
Genomsnittligt sysselsatt kapital	556,4	485,5	410,1	363,6	366,1
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	24,2	23,9	27,8	19,0	18,9

## Skuldsättningsgrad, ggr

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

### Avstämning skuldsättningsgrad, ggr

Mkr	Jan-dec 2023	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Nettoskuld exklusive leasing	-154,8	-72,2	-73,0	-72,7	-114,2
Eget kapital	304,0	325,2	268,5	212,2	175,0
<i>Skuldsättningsgrad, ggr</i>	0,5	0,2	0,3	0,3	0,7

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Nettoskuld

Nettoskuld används för att bedöma förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om de förföll på dagen för beräkningen.

## Nettoskuldsättningsgrad

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

## Nettoskuld/EBITA, nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld/EBITA är ett teoretiskt mått på hur många år det skulle ta att med nuvarande intjäning (EBITA) betala av bolagets skulder.

Nettoskuld/EBITDA är ett teoretiskt mått på hur många år det skulle ta att med nuvarande intjäning (EBITDA) betala av bolagets skulder.

### Avstämning nettoskuld, nettoskuldsättningsgrad, nettoskuld/EBITA och nettoskuld/EBITDA

MSEK	Jan-dec 2023	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Långfristiga räntebärande skulder enligt balansräkningen	-185,3	-1,7	-89,1	-103,8	-115,3
Kortfristiga räntebärande skulder enligt balansräkningen	-43,9	-124,4	-35,4	-15,2	-38,6
Likvida medel	74,3	53,9	51,5	46,2	39,7
<b>Nettoskuld exklusive leasing</b>	<b>-154,8</b>	<b>-72,2</b>	<b>-73,0</b>	<b>-72,7</b>	<b>-114,2</b>
Långfristiga leasingsskulder	-33,4	-35,6	-36,5	-15,8	-13,8
Kortfristiga leasingsskulder	-31,1	-28,3	-26,3	-17,4	-20,4
<b>Nettoskuld inklusive leasing</b>	<b>-219,3</b>	<b>-136,1</b>	<b>-135,9</b>	<b>-105,9</b>	<b>-148,3</b>
Eget kapital	304,0	325,2	268,5	212,2	175,0
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,4	0,5	0,5	0,8
EBITA	134,9	117,3	115,2	68,5	69,6
Nettoskuld/EBITA, ggr	1,6	1,2	1,2	1,5	2,1
EBITDA	174,3	153,2	144,6	93,9	93,1
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,3	0,9	0,9	1,1	1,6

## Räntetäckningsgrad

Nyckeltalet mäter koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader.

### Avstämning räntetäckningsgrad

MSEK	Jan-dec 2023	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Resultat före skatt	63,2	109,8	109,1	63,5	62,3
Räntekostnader och bankavgifter	20,1	6,1	4,3	5,5	5,6
Lämnat koncernbidrag	51,5	-	-	-	-
Resultat före skatt plus finansiella kostnader och lämnat koncernbidrag	134,8	115,9	113,4	69,0	67,9
Räntetäckningsgrad	6,7	19,1	26,2	12,5	12,1

## Operativ kassagenerering

Nyckeltalet används som ett effektivitetsmått på hur stor andel av ett företags resultat som omvandlas till kassa.

### Avstämning operativ kassagenerering

MSEK	Jan-dec 2023	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	98,7	107,4	115,3	74,9	54,8
EBITDA	174,3	153,2	144,6	93,9	93,1
Operativ kassagenerering, %	56,6	70,1	79,7	79,8	58,9

### Avstämning kassagenerering

MSEK	Jan-dec 2023	Jan-dec 2022	Jan-dec 2021	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	98,7	107,4	115,3	74,9	54,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-81,6	-38,7	-49,3	-6,9	-8,9
Kassaflöde från förvärv av dotterbolag	93,1	20,5	45,2	1,2	7,2
Amortering av leasing	-36,7	-33,5	-27,7	-24,4	-22,3
Betald skatt	19,9	22,3	12,7	18,7	10,6
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>93,4</b>	<b>78,0</b>	<b>96,2</b>	<b>63,5</b>	<b>41,4</b>
EBITA	134,9	117,3	115,2	68,5	69,6
Kassagenerering, %	69,2	66,5	83,5	92,7	59,5

## Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2023	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	5
Affärsmodell och strategi	8
Finansiella mål	9
Förvärv	10
Hållbarhetsrapport 2023	11
Risk och riskhantering	19
Bolagsstyrningsrapport	20
Styrelse och koncernledning	22
Finansiell information	23
Styrelsens undertecknande	63
Revisionsberättelse	64
Flerårsöversikt	66
Definitioner	67
Alternativa nyckeltal	68
Finansiell kalender	72
Kontaktinformation	72

## Finansiell kalender

- **25 april 2024**  
Årsstämma 2024
- **23 maj 2024**  
Delårsrapport Q1 2024
- **22 augusti 2024**  
Delårsrapport Q2 2024
- **23 november 2024**  
Delårsrapport Q3 2024

## Kontaktinformation

**Edvard Björkenheim, CEO**  
+46 76 001 58 01  
edvard.bjorkenheim@consivo.com

**Anna-Greta Sjöberg, CFO**  
+46 76 138 13 38  
anna-greta.sjoberg@consivo.com

**Consivo Group AB (publ)**  
Sandhamnsgatan 65  
Box 27060  
102 51 Stockholm

Org.nr: 559027-2059  
Säte: Stockholm

**Produktion:** Årsredovisningsteam: Consivo Group AB (publ) i samarbete med Addira. Form och illustration: Ira Hörling Rudal.  
**Fotografer:** Robert Blombäck, Helene Hallager, Petrus Iggström, Vibeke Myren, Ola Olsson, Jenny Unnegård. Bildbank: iStock, Adobe Stock.

