

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78




consivo

En ledande aktör inom dagligvarubranschen

Års- och
hållbarhetsredovisning
2025

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

consivo


PDF för utskrift 

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

consivo

PDF för utskrift 

Consivo är en nordisk dagligvarukoncern specialiserad på distribution, försäljning och marknadsföring av konsumentprodukter. Genom våra dotterbolag och över 1 000 professionella medarbetare erbjuder vi attraktiva varumärken och produkter samt utvalda ledande sälj- och marknadsföringstjänster som bidrar till ökad försäljning på ett effektivt och hållbart sätt. Koncernen är organiserad utifrån kund-erbjudandet i två affärsområden, Services and Products.



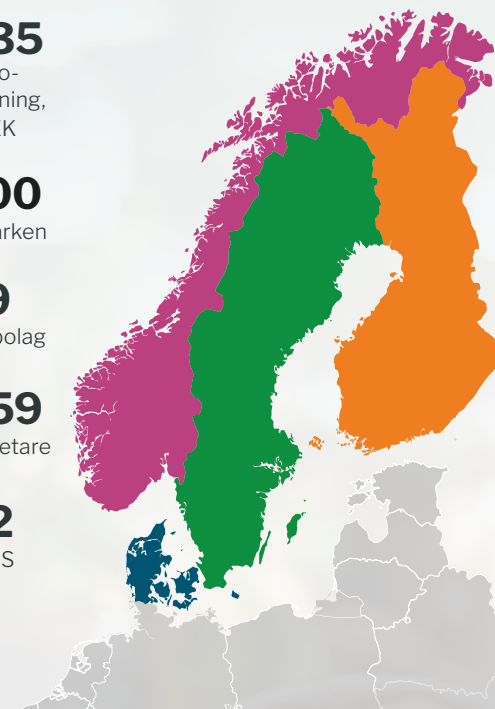
1 835
Netto-
omsättning,
MSEK

>800
Varumärken

19
Dotterbolag

1 259
Medarbetare

32
eNPS



Nettoomsättning utifrån:



Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Viktiga händelser 2025

Consivo redovisar både ökad omsättning och resultat 2025. Noga utvalda förvärv, i enlighet med vår förvärvsstrategi, har stärkt vårt kunderbjudande, marknadsposition och lönsamhet.

Fortsatt förvärvsresa

Den 3 januari förvärvades den danska dagligvarudistributören L'Italia Buona ApS, den 31 januari den finska distributören Mixtec Oy och den 30 september den finska distributören Mondo Fresco Oy.

Komplett nordisk plattform

Genom de senaste förvärven har vi nu en plattform som täcker hela Norden, både inom säljtjänster i butik och distribution. Det gör oss till en heltäckande partner för varumärken och leverantörer som vill växa i den nordiska regionen.

Stabil finansiering

Ett nytt kreditavtal tecknades i januari och skapar en stabil finansiell bas med flexibilitet att hantera svängningar och möjliggöra fortsatt expansion genom förvärv. Nettoskuld/EBITDA gick från 1,4 till 1,6 under året, vilket speglar verksamheternas starka kassagenerering och förmåga att snabbt amortera ny finansiering.

Stora kundavtal driver tillväxt

Under året har flera viktiga avtal ingåtts eller förnyats, bland annat distributionsavtal avseende varumärkena Heinz, Nicks och Millac samt fältsäljst avtal med Haleon. Avtalen omfattar hela eller delar av den nordiska marknaden och bidrar till fortsatt tillväxt.

Siffror
2025

1 835 MSEK
Nettoomsättning

152 MSEK
Rörelseresultat

134 MSEK
Kassaflöde från löpande verksamheten

8,9 %
EBITA-marginal

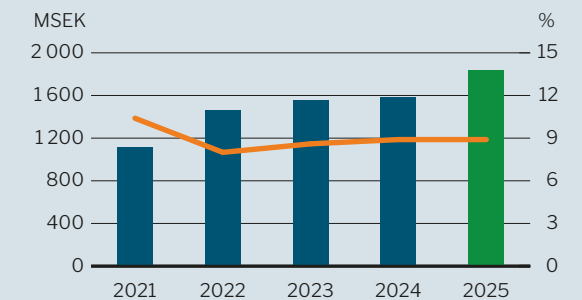
9,0 %
Justerad EBITA-marginal

15,0 %
Ökning EBITA mot föregående år

25,5 %
Avkastning på sysselsatt kapital



Nettoomsättning och EBITA-marginal



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Betydande steg mot vår vision, ”The gateway to Nordic consumers”

Detta blir mitt sista VD-ord, och jag vill därför inleda med att rikta ett varmt tack till alla medarbetare, kunder och partners som är en del av vår resa.

Det gångna året har varit händelserikt och präglats av både hårt arbete och viktiga framsteg. Den mest betydelsefulla milstolpen är att vi nu har kompletterat vår plattform och kan erbjuda både våra Product- och Servicetjänster i samtliga fyra nordiska länder. Samtidigt har vi vuxit snabbare än marknaden, vilket är ett tydligt kvitto på styrkan i vår strategi, vårt erbjudande och vårt gemensamma engagemang. Vi har dessutom uppnått samtliga finansiella mål för året.

Den nordiska dagligvarumarknaden

Den nordiska dagligvarumarknaden har under det senaste året präglats av en gradvis stabilisering efter en period med hög inflation och pressade hushållsbudgetar. Statistik från de nationella statistikmyndigheterna visar att dagligvaruhandeln haft en måttlig tillväxt i samtliga nordiska länder. Sverige uppvisar den starkaste utvecklingen med en försäljningsökning på 4,5 procent, medan Finland, Danmark och Norge redovisar något mindre ökning.

Utvecklingen inom food service-sektorn, det vill säga restaurang och storkök, är däremot fortsatt svag eller negativ. Inom detta segment är Consivo framför allt verksamt i Sverige och Finland. Den finska marknaden minskade med 0,4 procent under perioden. Den svenska restaurangmarknaden fortsätter att återhämta sig gradvis i takt med förbättrad köpkraft och stabilare inflation och uppvisade en ökning på 4 procent i löpande priser.

Tillväxt och uppnådda finansiella mål

Nettoomsättningen för året uppgick till 1 835 MSEK (1 583), vilket motsvarar en omsättningsstillväxt på 16 procent, varav 7 procent var organisk. EBITA ökade med 15 procent, varav 4 procent organiskt, med bibehållen EBITA-marginal om 8,9 procent (8,9). EBITDA uppgick till 206 MSEK (184).

Det är glädjande att konstatera att vi därmed nådde samtliga finansiella mål: lönsamhetstillväxt på 15 procent (mål 15 procent), Net debt/Justerad EBITDA om 1,6 (mål mindre än 2,5), ROCE på 25,5 procent (mål över 25 procent) samt en föreslagen utdelning motsvarande 43 procent av resultatet efter skatt (mål 30–50 procent).

Affärsområde Services

Inom affärsområdet Services genomför vi varumärkesägarnas sälj- och marknadsstrategier i butik, tillhandahåller benchmarkrapporter och erbjuder insikter om relationen mellan handeln och dess leverantörer. Utöver detta erbjuder vi hygienlösningar till restauranger i Sverige. Inom våra huvudtjänster, fältsälj och marknadsföring i butik, är vi marknadsledande i Norden.

Under året ökade affärsområdets omsättning med 2 procent till 805 MSEK (792). EBITA uppgick till 56 MSEK (57), motsvarande en marginal på 7 procent. Affärsområdet utvecklas stabilt med bibehållen marginal och goda kassaflöden.

Verksamheten växte med 7 procent i Finland, 5 procent i Norge och 1 procent i Sverige, trots ett fortsatt marginaltryck på varumärkesägarna. I Danmark minskade omsättningen, vilket bidrog till att EBITA i affärsområdet inte ökade under året. Vi genomför nu lönsamhetsförbättrande åtgärder som bedöms ge effekt under andra halvåret 2026.



Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Vi ser en tydlig trend där varumärkesägare i allt större utsträckning väljer att outsourca sina sälj- och marknadsfunktioner för att få en mer effektiv, flexibel och kostnadseffektiv lösning.

Affärsområde Products

Affärsområde Products ökade nettoomsättningen med 30 procent till 1 039 MSEK (798). EBITA-resultatet ökade med 26 procent till 79 MSEK (62), vilket innebär att marginalen uppgick till 7,6 procent (7,8).

Årets viktigaste milstolpe inom Products var att vi slutförde etableringen av vår nordiska plattform. Det innebär att vi nu kan erbjuda pan-nordiska distributionslösningar i våra två huvudkanaler: dagligvaruhandeln och food service. Detta har vi åstadkommit både genom de tre förvärv som genomfördes under 2025, där vi etablerade närvaro i Danmark och stärkte food service-verksamheten i Finland, samt genom organiska framsteg i Norge och en satsning på distribution inom dagligvaruhandeln i Sverige.

Många varumärkesägare efterfrågar en distributionspartner för hela Norden. Med vår utökade närvaro och ökade kritiska massa är vi idag en mer attraktiv partner för att nå den nordiska konsumenten.

Efter några år med lägre organisk tillväxt är det särskilt glädjande att den organiska omsättningstillväxten under 2025 uppgick till 12 procent, vilket tydligt överstiger marknadstillväxten som legat mellan 2 och 5 procent beroende på marknad. Consivos största tillväxt kom i Norge, där marginalen är något lägre, vilket innebär att EBITA-marginalen för affärsområdet minskade marginellt.

Våra framsteg mäts ytterst i hur effektivt vi kan hjälpa varumärkesägare att växa i Norden. Där spelar förståelsen för den nordiska konsumentens behov och beteende, hur vi marknadsför produkterna samt relationen till handelskedjor och grossister en avgörande roll. Under slutet av 2025 och början av 2026 har vi kommit överens om nya distributionsupplägg motsvarande uppskattningsvis 250 MSEK på årsbasis, vilket vi ser som ett tydligt kvitto på att vi är på rätt väg för fortsatt tillväxt.

Tydliga steg mot vår vision

Året avslutades med det starkaste kvartalet hittills sett till EBITA, ett tydligt resultat av de initiativ som genomförts för att ytterligare stärka vår marknadsposition. De nya distributionsuppdragen inom affärsområde Products bekräftar vår konkurrenskraft och stärker vår roll som strategisk partner

i större och mer långsiktiga nordiska affärsupplägg. Det är också ett tecken på att vi tagit betydande steg mot vår vision: "The gateway to Nordic consumers."

Vår andra koncernövergripande medarbetarundersökning, som genomfördes under året, visar på ett växande engagemang och en stark kultur i organisationen. Det är med stolthet vi ser hur våra medarbetares driv och professionalism bidrar till både kundvärde och affärsresultat. Jag vill rikta ett uppriktigt och varmt tack till alla våra medarbetare.

Vi står idag på en stabil plattform, präglad av lönsam tillväxt – både organiskt och genom förvärv – samt en successivt förbättrad EBITA-marginal. Med en stark finansiell ställning, en välfungerande organisation och ett tydligt fokus framåt är Consivo väl rustat för fortsatt expansion och långsiktigt värdeskapande.


Stockholm den 8 april 2026

Edvard Björkenheim
VD Consivo Group



Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

consivo

PDF för utskrift 

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



PDF för utskrift

Lösningar som skapar värde för dagligvarumarknadens aktörer

Consivos verksamhet

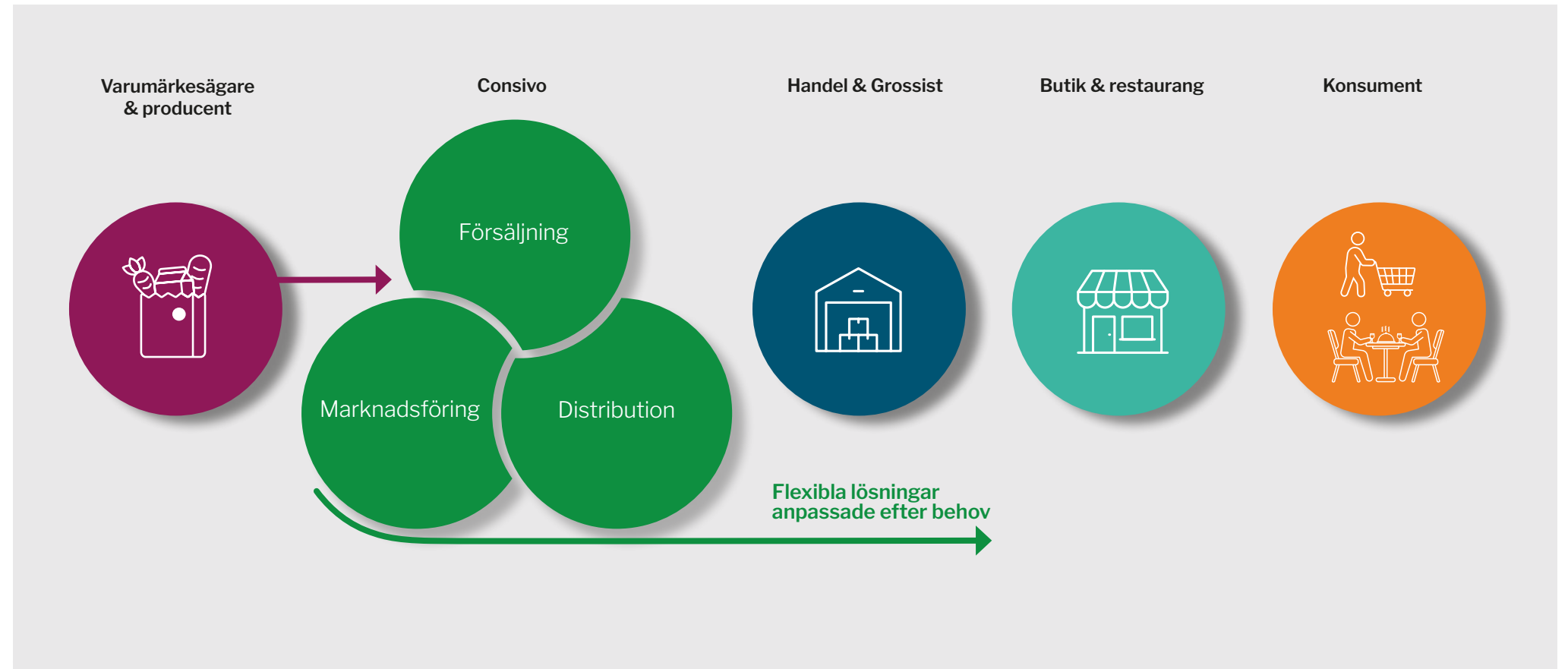
Inom Consivo marknadsför, säljer och distribuerar vi dagligvaruprodukter på de nordiska marknaderna. Genom strategiska partnerskap stöttar vi varumärkesägare och producenter med specialistkompetens och effektiva lösningar för att nå ut till konsumenten och bidra till att skapa starkare varumärken och driva ökad försäljning. Med vårt breda erbjudande och lokala expertis spelar Consivo en central roll som en länk mellan varumärkesägare och producenter till handeln och slutligen konsumenten och bidrar därmed till att skapa värde i alla led av värdekedjan. Vår verksamhet drivs utifrån en decentraliserad modell och är organiserad i två affärsområden, Services och Products.

Unik förmåga att skapa värde

Med över 1 200 professionella medarbetare och bred kompetens tvärs över hela värdekedjan har Consivo en unik förmåga att bidra till att skapa såväl kommersiellt som ekonomiskt värde för alla aktörer på den nordiska dagligvarumarknaden. Vi kan tack vare vår djupa kunskap om marknaden erbjuda såväl lokala som pan-nordiska lösningar.

Våra kunder

Våra kunder utgörs huvudsakligen av varumärkesägare, handelskedjor, grossister, livsmedelsindustri samt företag inom restaurang och storkök i Norden.



Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Services	7
Products	8
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



PDF för utskrift

Services

44%
av Consivos
nettoomsättning



Nyckeltal, MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	805,4	791,5
EBITA	56,4	56,8
Rörelseresultat	51,2	51,8
Resultat före skatt	51,4	53,3
Antal anställda	1176	1129
Antal bolag	14	14

+1,7%
Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade organiskt med 1,7 procent. Tillväxten drevs främst av vårt säljarbete som genererade ökade rörliga ersättningar, och även från fortsatt nyförsäljning inom fältsälj och flexibla butikstjänster.

Försäljnings- och marknadsföringstjänster åt varumärkesägare

Kunder

Kunderna består främst av varumärkesägande producenter med snabbrikliga konsumentprodukter och leverantörer inom livsmedel, drycker, egenvård och non food produkter, allt ifrån större internationella aktörer till små och mer lokala företag.

Tjänster

- Fältsälj
- Merchandising/plock
- Butiks- & POS-material
- Produktdemonstrationer & events
- Tjänster och produkter för säkra hygienlösningar
- Kundbenchmarking

Våra lösningar ger mätbara resultat

Våra kunder letar efter en partner som kan ge dem de optimala förutsättningarna för försäljning och marknadsföring av deras produkter i butik.

Genom skräddarsydda lösningar är vi varumärkesägarens förlängda arm. Vi genomför deras försäljnings- och marknadsaktiviteter och redovisar mätbara resultat. Detta gör vi exempelvis genom att:

- Säkerställa att produkten finns butiken
- På ett attraktivt sätt synliggöra produkten för konsumenten
- Genomföra kampanjer och kampanjexponeringar
- Rapportera insikter och resultat

Styrkor

- Djup marknadskännedom och upparbetade branschrelationer på respektive marknad i Norden
- Marknadsledare i Norden där kunderna får åtnjuta våra skalfördelar
- Pan-nordiska lösningar
- Brett utbud av sälj- och marknadsrelaterade tjänster
- Goda insikter i konsumenternas beteende och preferenser

Geografisk fördelning



Våra bolag



Urval av varumärken som Consivo företräder



Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Services	7
Products	8
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



PDF för utskrift

Products

56%
av Consivos
nettoomsättning

Nyckeltal, MSEK	2025	2024
Nettoomsättning	1 039,2	797,5
EBITA	79,0	62,5
Rörelseresultat	72,5	61,1
Resultat före skatt	72,3	62,9
Antal anställda	78	56
Antal bolag	5	4

+30%
Netto-
omsättning

Products nettoomsättning ökade under året med 30 procent. Den organiska tillväxten utgjorde 12 procent och drevs av en nästan fyrfaldig ökning på den norska marknaden och en ökning om 7 procent på den finska marknaden. I Sverige låg omsättningen i nivå med 2024. Förvärven bidrog med 18 procent av den totala omsättningsökningen.

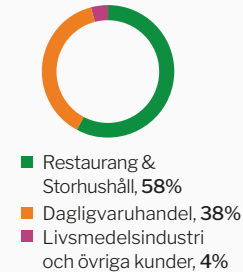
Distributörlösningar av varor till dagligvaruhandeln och storhushåll

Kunder

I foodservicekanalen, det vill säga restaurang och storkök, utgörs kunderna främst av grossister, som i sin tur levererar till professionella kök, både inom den offentliga och privata sektorn.

I dagligvarukanalen är kunderna handelskedjor, som distribuerar konsumentprodukter till butikerna.

Kundkategorier



Våra lösningar ger attraktiva produkter och ökad lönsamhet

Vi representerar internationella och lokala varumärken på den nordiska marknaden. Slutkunden, det vill säga konsumenterna, efterfrågar prisvärda varor som motsvarar deras preferenser. Våra kunder letar efter en partner som kan förse slutkunden med produkter som är konkurrenskraftiga, har hög efterfrågan och skapar lönsamhet.

Genom kontinuerlig utveckling av produktsortimentet säkerställer vi att vårt kunderbudande består av produkter som är attraktiva i våra kunders och slutkundens ögon.

Vi är också varumärkesägare och våra egna produkter står för 37 procent av affärsområdets försäljning.

Styrkor

- Brett sortiment av konkurrenskraftiga produkter
- Gedigen kunskap om slutkundernas och kökspersonalens behov och preferenser
- Bred kundbas som omfattar de mest betydande grossisterna och handelskedjorna på respektive marknad
- Starka band med leverantörer av efterfrågade produkter och varumärken

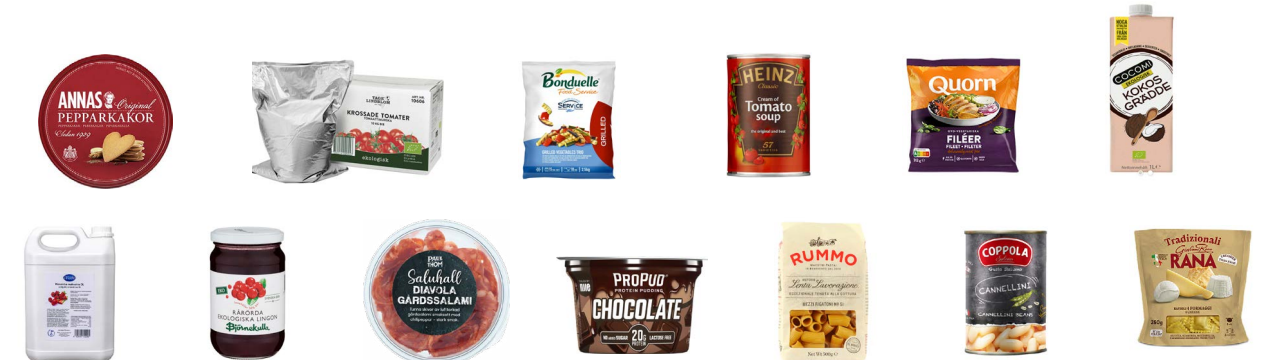
Geografisk fördelning



Våra bolag som erbjuder distributörlösningar på den nordiska marknaden



Urval av produkter och varumärken som Consivo distribuerar i ett eller flera nordiska länder



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



Affärsmodell och strategi

Vår vision: The gateway to Nordic consumers

Vår vision "The gateway to Nordic consumers" syftar till att vi vill upplevas vara den starkaste samarbetspartnern med en central position i värdekedjan mellan Varumärkesägare/ Producenter, Handelskedjorna/Foodservice-grossisterna, Försäljningsställena (butik eller restaurang) och slutligen Konsumenten. För att vara framgångsrika ska våra lösningar skapa värde för samtliga aktörer i värdekedjan.

Hörnstenarna i vår affärsmodell



1. Decentraliserad organisation

- Verksamheterna är ansvariga för sina resultat och organisationer samt för en transparent rapportering
- Djup lokal marknadskännedom och kundcentrerade anpassningar
- Verksamheterna definierar egna värderingar och kultur, som är harmoniserade med koncernens
- Skapa bästa förutsättningarna för bolagen genom kontinuerlig förbättring och optimering av bolagsstrukturen

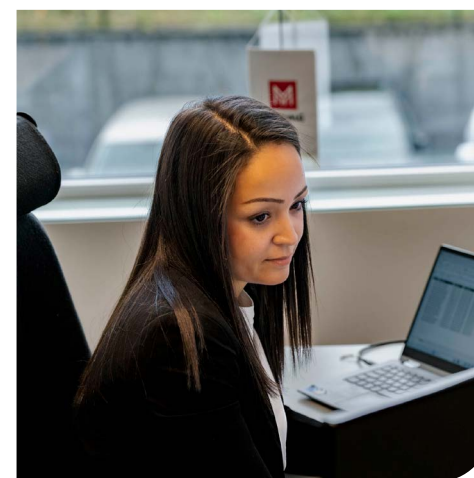
2. Hållbara affärer

- Förtroende genom öppenhet och transparens
- Långsiktigt företagande med stabil ekonomi, tillväxt, och förutsägbarhet
- Attraktiv arbetsgivare med inkluderande arbetsmiljö, sund kultur och motiverande ledarskap
- Aktivt klimatarbete som tar hänsyn till hela värdekedjan

3. Hög avkastning på sysselsatt kapital

- Ledare i räntabilitet på kapital genom låg kapitalbindning, starkt kassaflöde och hållbara marginaler
- Effektiv resursanvändning, kostnads-kontroll och hög produktivitet
- Starka marknadspositioner i utvalda nischer och affärsmodeller där kunden är i centrum
- Innovativt erbjudandeutveckling för att framtidssäkra affärsmodell och marginaler

Mål och strategiska initiativ



1. Stabil grund för organisk tillväxt

- Vidareutveckla vårt erbjudande för att skapa marknadens bästa kundvärde
- Skapa förutsättningar för kunskapsdelning, effektiv resursanvändning och kundorienterat samarbete inom koncernen
- Säkerställa mål och strategier samt affärsutvecklingsförmåga och genomförandekraft i verksamheterna

2. Förvärvsdriven tillväxt

- Kontinuerligt utvärdera potentiella förvärv samt utöka M&A-kapacitet på koncernnivå
- Fylla luckor i koncernens totala erbjudande genom plattformsförvärv av nya bolag
- Stärka befintlig kapacitet genom tilläggsförvärv

3. Inspirerande ledarskap och kultur som motiverar medarbetare

- Säkerställa professionellt och inkluderande ledarskap i linje med koncernens värderingar och mål
- Kommunicera och förankra vår vision, strategi, mål och värderingar hos alla medarbetare
- Säkerställa prioriterade strategiska HR-initiativ

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



PDF för utskrift

Finansiella mål

Finansiella mål

Lönsamhetstillväxt

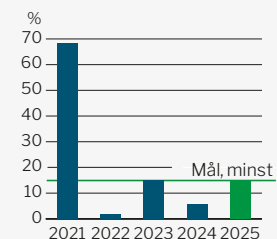
>15%

EBITA-tillväxten, i en kombination av organisk tillväxt och via förvärv, ska uppgå till minst 15 procent per år över en femårsperiod.

Kommentar

Över femårsperioden 2021–2025 har EBITA-tillväxten i genomsnitt varit 21 procent per år. Under 2025 ökade EBITA med 15 procent, varav 4 procent organiskt och 11 procent från förvärv.

Utfall



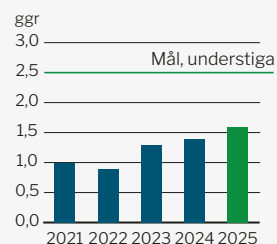
Kapitalstruktur

<2,5x

Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) ska understiga 2,5x. Skuldsättningen kan dock tillfälligt komma att överstiga 2,5x, exempelvis i samband med förvärv.

Kommentar

Nyckeltalet för kapitalstrukturen uppgick vid årets slut till 1,6. Ett starkt resultat tillsammans med god kassagenerering bidrog till utfallet.



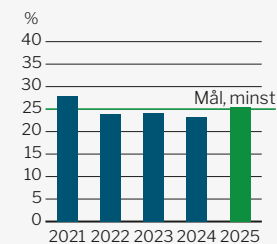
ROCE

>25%

Resultat före skatt och lämnade koncernbidrag plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två) ska överstiga 25 procent.

Kommentar

Nyckeltalet för ROCE uppgick till 25,5 procent och trenden över femårsperioden är positiv inom respektive affärsområde med mer effektiv kapitalanvändning. Affärsområdet Products, som binder mer kapital i framför allt lager, har ökat andelen av koncernens omsättning från 46 procent 2021 till 56 procent 2025.



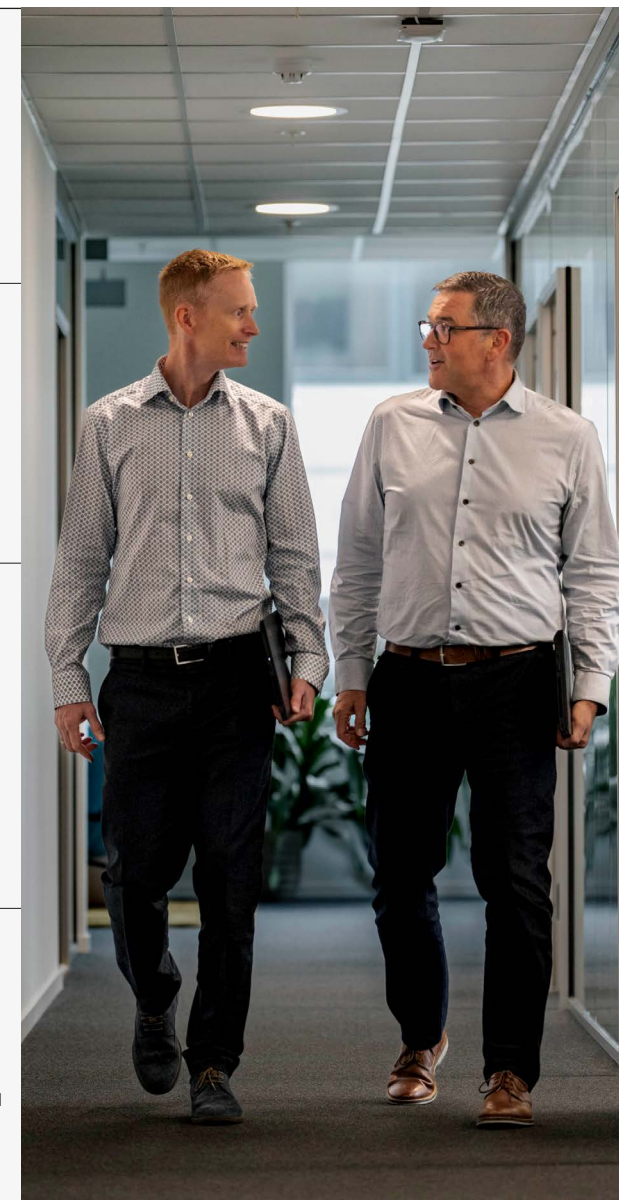
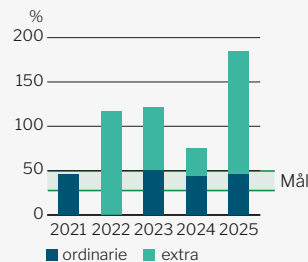
Utdelningspolicy

30–50%

Ordinarie utdelning ska motsvara 30 till 50 procent av resultatet efter skatt. Vid fastställande av utdelningar ska hänsyn tas till investeringsbehov och andra faktorer som anses vara av betydelse.

Kommentar

Den föreslagna ordinarie utdelningen motsvarar 46 procent av resultatet efter skatt.



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Framgångsrika förvärv stärker vårt kunderbjudande

Förvärv av lönsamma bolag är en del av Consivos tillväxtstrategi. Vi utvärderar löpande både nya strategiska förvärv och tilläggsförvärv som stärker vårt kunderbjudande, marknadsposition och lönsamhet.

Förvärv stärker vårt erbjudande

Genom förvärv stärker vi vår geografiska närvaro, breddar vårt erbjudande och vår samlade kompetens.

- Förvärvade bolag fortsätter vanligtvis att verka med högt självbestämmande under egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av centrala funktioner, kunskapsdelning och koncernens finansiella styrka.
- I de fall vi gör tilläggsförvärv kan det vara aktuellt att integrera det förvärvade bolaget i ett av våra befintliga.

Förvärvsprocess

Vår förvärvsprocess har utvecklats över tid och är väl underbyggd och strukturerad samt historiskt framgångsrik. Sedan 2016 har vi förvärvat ett till tre nya bolag per år. Potentiella förvärvskandidater identifieras främst genom koncernledningens och de lokala bolagens nätverk, samt externa rådgivare.

Urvalskriterier vid förvärv

Vid identifiering och utvärdering av potentiella förvärv tillämpar Consivo ett antal övergripande kriterier utifrån bland annat marknad, företagens profil samt ledningens kompetens och engagemang.

1. Marknaden

- Tjänster och produkter närliggande eller med koppling till dagligvarumarknaden i Norden

2. Företaget

- Uppvisa historisk stabilitet avseende tillväxt, lönsamhet och kassaflöde
- Etablerad marknadsposition inom sitt segment och med tillväxtpotential
- Möjlighet till synergieffekter

3. Ledningen

- Motiverad att vidareutveckla verksamheten
- Dela engagemang för Consivos värderingar och framtidsplaner
- Passa in i Consivos företagskultur
- Hög kompetens och kundfokus

Årets förvärv

L'Italia Buona

3 januari förvärvades den danska dagligvarudistributören L'Italia Buona ApS.

Mervärde för Consivo

Genom förvärvet etablerar vi vårt distributionserbjudande i Danmark både inom dagligvaruhandeln samt restaurang och storkök och vi planerar att skala upp verksamheten.

Mixtec

31 januari 2025 förvärvades Mixtec Oy, ett finskt distributionsbolag med fokus på restaurang och storkök. Den 1 september fusionerades de finska dagligvaruleverantörerna Mixtec Oy och Prescott Oy.

Mervärde för Consivo

Med Mixtecs expertis och högkvalitativa portfölj kommer vårt erbjudande till finska kunder att stärkas ytterligare och Consivo tar ett kliv mot målet att bli Finlands ledande livsmedelsdistributör.

Mondo Fresco Oy

30 september förvärvades den finska dagligvaruleverantören Mondo Fresco Oy.

Mervärde för Consivo

Genom förvärvet av Mondo Fresco stärker vi ytterligare vår position i Finland inom food service-segmentet.

Våra förvärv under åren



Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



PDF för utskrift

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Tre dimensioner av hållbarhet	13
Väsentlighetsanalys	14
Fokusområden	15
Attraktiv arbetsplats	16
Aktivt miljöarbete	16
Ansvarsfulla affärer	17
Långsiktigt företagande	17
Hållbarhetsrisker och riskhantering	18
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	19
Nyckeltal och mål	20
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Hållbarhetsrapport 2025

”Hållbara affärer är en bärande del av vår affärsmodell och vårt hållbarhetsarbete är en naturlig del av den dagliga verksamheten. Vi vill bidra till lösningar på de utmaningar samhället står inför, samtidigt som vi skapar långsiktigt värde för våra affärspartners, medarbetare, ägare och samhället i stort.

För Consivo innebär hållbar utveckling att vi tar ett helhetsgrepp och driver förbättringar inom hållbarhetens tre dimensioner: miljö, socialt ansvar och ekonomisk hållbarhet.”

Edvard Björkenheim, VD Consivo Group

Om hållbarhetsrapporten

Detta är koncernens sjunde hållbarhetsrapport som omfattar moderbolaget Consivo Group AB (publ) (org nr 559027-2059) och samtliga dotterbolag inom koncernen. Rapporten avser verksamhetsåret 2025.



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Tre dimensioner av hållbarhet	13
Väsentlighetsanalys	14
Fokusområden	15
Attraktiv arbetsplats	16
Aktivt miljöarbete	16
Ansvarsfulla affärer	17
Långsiktigt företagande	17
Hållbarhetsrisker och riskhantering	18
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	19
Nyckeltal och mål	20
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Tre dimensioner av hållbarhet

Vårt hållbarhetsarbete tar sin utgångspunkt i FNs globala hållbarhetsmål och de tre dimensionerna; Miljömässig, Socialt samt Ekonomisk hållbarhet. För oss betyder det:

Miljömässigt ansvarstagande

- Bedriva ett aktivt klimatarbete som tar hänsyn till hela värdekedjan.
- Verka för att minska miljöpåverkan från våra verksamheter, speciellt inom områdena matsvinn, energi, och förpackningar.
- Öka utbudet av miljö- och rättvisemärkta, ekologiska samt växtbaserade produkter.
- Verka för en miljö- och klimatomfattigt hållbar leverantörskedja.

Socialt ansvarstagande

- En attraktiv arbetsgivare som erbjuder en god, hälsosam och säker arbetsmiljö med ett inkluderande och motiverande ledarskap.
- En jämställd och öppen arbetsplats fri från sexuella trakasserier, kränkningar och diskriminering.
- Säkerställa respekt för mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter och antikorrupcion i leverantörskedjan.
- Verka för en sund företagskultur som baseras på våra grundläggande värderingar.

Ekonomiskt ansvarstagande

- Integrera hållbarhetsarbetet i våra affärs- och beslutsprocesser, motverka alla former av mutor och korrupcion samt vara ärliga och transparenta.
- Leva upp till, och helst överträffa, kundernas förväntningar, bedriva långsiktigt företagande med stabil ekonomi, tillväxt och förutsägbarhet.
- Säkerställa en hög kvalitet på tjänster och produkter, en god livsmedels- och produktsäkerhet samt att följa lagar och regler.

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Tre dimensioner av hållbarhet	13
Väsentlighetsanalys	14
Fokusområden	15
Attraktiv arbetsplats	16
Aktivt miljöarbete	16
Ansvarsfulla affärer	17
Långsiktigt företagande	17
Hållbarhetsrisker och riskhantering	18
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	19
Nyckeltal och mål	20
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Väsentlighetsanalys

Nedan presenteras de olika stegen vid genomförande av vår senaste väsentlighetsanalys, samt identifierade huvudfrågor för de olika intressentgrupperna.

Väsentlighetsanalysens steg

1.

Omvärldsbevakning av trender och utmaningar i samhället samt möjligheten att bidra till FNs 17 globala mål för hållbar utveckling.

2.

Intressentdialog med ägare och styrelse, medarbetare samt kunder, för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor de anser mest väsentliga.

3.

Workshoppar i koncernledningen för att identifiera Consivos främsta hållbarhetsrisker och för att välja ut de väsentliga hållbarhetsfrågorna.

4.

Aktuella policydokument, graden av påverkan och möjligheten att styra, utveckla och förbättra en specifik fråga utgjorde viktig input i arbetet.

Intressentgrupper och deras nyckelfrågor

Ägare & styrelse

Långsiktigt företagande med stabil ekonomi. Nöjda kunder, attraktiv arbetsplats, hög affärsetik och klimatneutralitet.

Medarbetare

Attraktiv arbetsplats, långsiktigt företagande med stabil ekonomi, sund företagskultur, nöjda kunder, låg miljöpåverkan och ett aktivt klimatarbete i hela värdekedjan.

Kunder

Kundnöjdhet, livsmedels- och produktsäkerhet, attraktiv arbetsplats, sund företagskultur, goda arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter i leverantörskedjan, låg miljöpåverkan och ett aktivt klimatarbete i hela värdekedjan.

Leverantörer/producenter

Arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter i leverantörskedjan, livsmedels- och produktsäkerhet, låg miljöbelastning och hög affärsetik.

Dagligvaruhandel

Låg miljöbelastning, minskat matsvinn, livsmedels- och produktsäkerhet, kundnöjdhet, hållbar leverantörskedja och hög affärsetik.



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Tre dimensioner av hållbarhet	13
Väsentlighetsanalys	14
Fokusområden	15
Attraktiv arbetsplats	16
Aktivt miljöarbete	16
Ansvarsfulla affärer	17
Långsiktigt företagande	17
Hållbarhetsrisker och riskhantering	18
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	19
Nyckeltal och mål	20
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Fokusområden inom hållbarhet

Vi har grupperat våra mest väsentliga hållbarhetsfrågor i fyra fokusområden. Vi har under året fortsatt att styra, utveckla och bedriva förbättringsarbete inom dessa områden.



Attraktiv arbetsplats

Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- En sund företagskultur
- Ett inkluderande och motiverande ledarskap
- En god arbetsmiljö, hälsa och säkerhet
- En jämställd arbetsplats med mångfald och utan diskriminering

Aktivt miljöarbete

Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- Reducerad klimatpåverkan i hela värdekedjan
- Energieffektiv verksamhet med förnyelsebar energi
- Effektiv resursanvändning och minskat matsvinn
- Förpackningsmaterial med låg miljöbelastning

Ansvarsfulla affärer

Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- Hög affäretik
- Hållbar leverantörskedja
- Livsmedels- och produktsäkerhet

Långsiktigt företagande

Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- Kundnöjdhet
- Långsiktigt företagande med stabil ekonomi, tillväxt och förutsägbarhet
- Hög kvalitet på tjänster och produkter
- Ansvarsfulla produkter

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Tre dimensioner av hållbarhet	13
Väsentlighetsanalys	14
Fokusområden	15
Attraktiv arbetsplats	16
Aktivt miljöarbete	16
Ansvarsfulla affärer	17
Långsiktigt företagande	17
Hållbarhetsrisker och riskhantering	18
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	19
Nyckeltal och mål	20
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78



Attraktiv arbetsplats

En viktig målsättning för oss är att vi ska erbjuda attraktiva arbetsplatser, där medarbetarna trivs och vill arbeta under lång tid.

Företagskultur

Vi prioriterar en sund och inspirerande företagskultur i våra bolag. Bolagen formar sina egna värderingar i linje med koncernens riktlinjer. En stark kultur bidrar till medarbetarnas välmående, engagemang och goda prestationer.

Jämställd och inkluderande arbetsplats

Vi ska vara en jämställd och inkluderande arbetsplats med mångfald på alla nivåer. Diskriminering, trakasserier och mobbning accepteras inte. Vår nolltolerans regleras i uppförandekoden och gäller även för våra leverantörer.

Insatser under året som gått

Under året har våra bolag genomfört en rad olika insatser för att bidra till fokusområdet attraktiv arbetsplats. Exempel på dessa insatser är:

- Medarbetarundersökning genomförd inom koncernens samtliga bolag för andra året.
- Aktivt förbättringsarbete baserat på resultaten från förra årets medarbetarundersökning.
- Satsningar på lokalt ledarskap och kompetensutveckling.
- Organisationsutveckling med bland annat nya kompetenser och förtydligande av roller.
- Ökade friskvårdssatsningar för medarbetarna med bland annat uppmuntran till fysisk aktivitet.
- Hälsodag med efterföljande aktiviteter.
- Förbättrade rutiner för introduktion av nyanställda.

- Förberedelser för anpassning till EUs Lönetransparensdirektiv.
- Utökning av utbildnings- och utvecklingsinsatser för medarbetarna.
- Månadsmöten med gemensam frukost.

Medarbetarundersökning

Under 2025 genomförde vi vår andra koncerngemensamma medarbetarundersökning. Genom att följa upp resultatet mot föregående års mätning får vi bättre möjlighet att identifiera trender, följa effekten av genomförda åtgärder och rikta insatser där de gör störst nytta. Resultaten är även detta år överlag positiva och utgör ett centralt verktyg i vårt fortsatta förbättringsarbete. I årets mätning kunde vi bland annat konstatera att resultatet för eNPS ökat från 30 (2024) till 32. eNPS bygger på att medarbetarna svarar på frågan "Hur troligt är det att du skulle rekommendera din arbetsplats till andra?". Svaren graderas sedan på en skala som sträcker sig från -100 till +100, där ett resultat över 0 normalt ses som en acceptabel nivå.

32
eNPS



Aktivt miljöarbete

Klimatrelaterade frågor är viktiga för oss samt våra intressenter och vi lägger stort fokus på detta område.

Ambition att minska miljöpåverkan

Våra bolag bedriver många olika typer av verksamheter i varierande delar av värdekedjan. Det medför att miljörelaterade frågeställningar får olika innebörd för var och ett av bolagen. Gemensamt för dem är dock ambitionen och viljan att bidra till en minskad miljöpåverkan.

Insatser under året som gått

Under året har våra bolag genomfört en rad olika insatser för att bidra till fokusområdet aktivt miljöarbete. Exempel på insatser i våra bolag:

- Fortsatt utbyte av tjänstebilar med fossila drivmedel till fordon med eldrift eller andra fossilfria alternativ. Andelen eldrivna tjänstebilar inom koncernen uppgår nu till 44 procent, en ökning med 8 procent från 2024.
- Uppmuntrat anställda som laddar bilen hemma att teckna elavtal med fossilfri el.
- Flytt till nya kontorslokaler, vilket signifikant minskar energiförbrukning per medarbetare.
- Fortsatt arbete med samordning av frakter till och från våra lager.
- Kartlagt produkter utifrån EUs avskogningsförordning, EUDR.
- Olika insatser för att bidra till minimering av matsvinn.
- Säkerställande att reklammaterial för butiker skickas ut i rätt mängd och att materialet kommer till användning.
- Fortsatt arbete med att våra förpackningar ska vara återvinningsbara och ha låg miljöpåverkan.

- Utbildning av våra säljare i bränslesnål bilkörning och ruttoptimering av säljdistrikt.
- Fortsatt samarbete med företag vilka köper produkter som närmar sig bäst före datum och säljer dem till reducerat pris, med huvudsyfte att minska matsvinnet.
- Kartläggning av leverantörernas pågående och planerade aktiviteter inom miljöområdet.
- Fortsatt minskning av affärsresor med flyg.

-41%

utsläpp av ton växthusgaser
scope 1-3 2025 jämfört med 2019

-47%

klimatintensitet
scope 1-2 ton CO2e/MSEK 2025 jämfört med 2019

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Tre dimensioner av hållbarhet	13
Väsentlighetsanalys	14
Fokusområden	15
Attraktiv arbetsplats	16
Aktivt miljöarbete	16
Ansvarsfulla affärer	17
Långsiktigt företagande	17
Hållbarhetsrisker och riskhantering	18
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	19
Nyckeltal och mål	20
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78



Ansvarsfulla affärer

Vi lägger stor vikt vid att driva våra verksamheter på ett ansvarsfullt sätt med hög affärsetik. Vi bryr oss om HUR vi gör affärer.

Värdegrund

Vår hållbarhetspolicy, vår interna uppförandekod och våra kärnvärden **Transparenta, Personliga och Engagerade** utgör vår gemensamma värdegrund och vägleder hur vi uppträder och agerar i det dagliga arbetet. Värdegrunden är även en viktig del i våra interna möten och konferenser samt i introduktionen av nya medarbetare och nyförvärvade bolag.

Uppförandekod

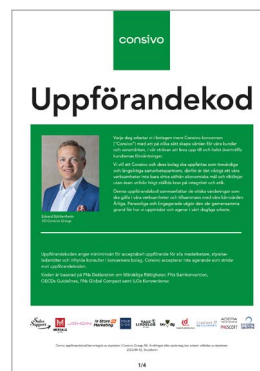
Consivos uppförandekod sammanfattar de etiska principer och förväntningar som gäller i våra verksamheter. Koden utgår från centrala internationella ramverk, däribland FNs Deklaration om Mänskliga Rättigheter, FNs Barnkonvention, OECDs Riktlinjer, FNs Global Compact samt ILOs Konventioner. Uppförandekoden omfattar områdena ansvarsfull affärsverksamhet, mänskliga rättigheter och goda arbetsvillkor, miljö samt tillämpning och efterlevnad.

Insatser under året som gått

Under året har våra bolag genomfört en rad olika insatser för att bidra till fokusområdet ansvarsfulla affärer. Exempel på insatser i bolagen:

- Regelbunden översyn och utvärdering av underleverantörer vi arbetar med.
- Donationer till olika bistånds- och välgörenhetsorganisationer. Vi har under året bland annat givit ytterligare ekonomiskt stöd till Ukraina genom organisationen Karavanen.
- Fortsatt levandegöra vår uppförandekod både internt och i dialog med samarbetspartners.

- Kartläggning av kundkrav och förväntningar inom CSR-området, som en grund för vidare utveckling av området.
- Besökt leverantörer för att säkerställa att de lever upp till våra krav och förväntningar.



Långsiktigt företagande

Långsiktigt företagande med stabil ekonomi, tillväxt och förutsägbarhet är en ledstjärna för Consivo.

Ekonomisk stabilitet och tillväxt

Vi ska bedriva vår verksamhet med en risknivå som främjar ekonomisk stabilitet och skapar förutsättningar för lönsam tillväxt. Den ekonomiska utvecklingen i våra bolag följs löpande upp genom enhetliga och konsekventa metoder, rapportering och analyser, vilket gör att vi tidigt kan identifiera avvikelser och vid behov vidta åtgärder.

Våra finansiella ramar och mål är utformade för att ge både stabilitet och ett definierat handlingsutrymme för investeringar och strategiska initiativ. De finansiella målen för lönsam tillväxt, kapitalstruktur och avkastning på sysselsatt kapital, tillsammans med vår utdelningspolicy, ger en gemensam riktning i affärsplanering och uppföljning samt stödjer en hållbar utveckling över tid.

Insatser under året som gått

Under året har våra bolag genomfört en rad olika insatser för att bidra till fokusområdet långsiktigt företagande. Exempel på insatser är:

- Implementerat KPI-uppföljning nedbrutet på funktionsnivå.
- Förnyade avtal med nyckelkunder.
- Kundundersökning, som bland annat ger oss underlag till vårt förbättringsarbete samt förstärkning av kundrelationer.
- Vidareutveckling av lagerhållnings- och distributionslösningar.
- Utökade resurser med fokus på bland annat kundnöjdhet och affärsutveckling.

- Implementering av skräddarsytt projekt-system för effektivare arbetssätt och förbättrad uppföljning.
- Aktivt arbete med produkt- och sortiments-utveckling.
- Vidareutveckling av datainsamlings- och rapporteringsverktyg samt relaterade processer.
- Disciplinerad kapitalallokering och stark fokus på ROCE, lönsamhet samt kassaflöde.

25,5%
ROCE

31%
soliditet

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Tre dimensioner av hållbarhet	13
Väsentlighetsanalys	14
Fokusområden	15
Attraktiv arbetsplats	16
Aktivt miljöarbete	16
Ansvarsfulla affärer	17
Långsiktigt företagande	17
Hållbarhetsrisker och riskhantering	18
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	19
Nyckeltal och mål	20
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Hållbarhetsrisker och riskhantering

Bedömning och hantering av hållbarhetsrelaterade risker är väsentligt för att minimera risken för negativ påverkan på vår omgivning – miljö och människor – och på vårt finansiella resultat. Vår bedömning är att vi hanterar och minimerar dessa risker på ett tillfredsställande sätt genom att systematiskt arbeta vidare enligt vår hållbarhetsstrategi och våra utvalda fokusområden.

Risker	Beskrivning av påverkan	Hantering
Extrema väderhändelser och naturkatastrofer	Extrema klimatrelaterade väderhändelser såsom torka, orkan, översvämning och bränder kan leda till produktbrist som i slutändan drabbar vår leveransförmåga och våra uppdragsgivare. Detta kan inverka negativt på Consivos resultat och finansiella ställning.	Vi eftersträvar att ha flera alternativa leverantörer av de produkter vi säljer genom våra egna varumärken, bland annat för att minska beroendet av enskilda leverantörer. Gällande våra uppdragsgivare eftersträvar vi avtalsförhållanden med dem där vi får en begränsad påverkan av tillfälliga leveransstörningar.
Oförmåga att leva upp till intressenters klimatkrav	Omställningen till en fossilfri ekonomi ställer omfattande krav på vårt produktutbud, förpackningar, varutransporter mm. Om Consivo inte hänger med i denna utveckling finns det risk för att det kan leda till försämrade kundrelationer och konkurrensförmåga och på längre sikt förlorade kundavtal.	Inom ramen för vårt fokusområde Aktivt miljöarbete och Långsiktigt företagande arbetar Consivo aktivt med att bidra till 1,5-gradersmålet, bland annat genom ökad energieffektivisering, ökad andel förnyelsebar energi och fler tjänstefordon med eldrift. Utöver det arbetar vi kontinuerligt med att öka utbudet av växtbaserade produkter, minska matsvinnet och öka andelen klimatsmarta förpackningslösningar.
Allvarlig arbetsmiljöolycka	Arbetsmiljöolyckor på grund av bristfällig säkerhet kan leda till att medarbetare skadas och i värsta fall förolyckas. Detta kan leda till långtidssjukskrivning, personligt lidande, böter, skadat varumärke och försämrat resultat.	Inom ramen för vårt fokusområde Attraktiv arbetsplats är en god, hälsosam och säker arbetsmiljö centralt.
Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering	Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering kan leda till en negativ företagskultur, personligt lidande, hög personalomsättning, skadat varumärke och en lägre lönsamhet.	Inom ramen för vårt fokusområde Attraktiv arbetsplats är ett inkluderande och motiverande ledarskap, en jämställd arbetsplats med hög grad av mångfald och nolltolerans för alla typer av diskriminering, trakasserier och mobbning centralt.
För hög arbetsbelastning (stress)	En alltför hög arbetsbelastning och otillfredsställande IT-verktyg kan leda till långtidssjukskrivning, personligt lidande, hög personalomsättning och en försämrad lönsamhet.	Inom ramen för vårt fokusområde Attraktiv arbetsplats är en god, hälsosam och säker arbetsmiljö centralt.
Allvarlig avvikelse mot uppförandekod leverantörer	Consivos uppförandekod för leverantörer har utvecklats för att säkerställa en hållbar leverantörskedja. En allvarlig avvikelse från aktuell uppförandekod kan leda till negativ påverkan på miljö, människa, skadat varumärke och en försämrad kundlojalitet.	Inom ramen för vårt fokusområde Ansvarsfulla affärer är arbetet med att säkerställa en hållbar leverantörskedja centralt.
Mutor och korrupcion	Allvarliga oegentligheter (givande och tagande av muta) kopplat till funktioner såsom sälj- och inköp kan leda till negativ resultatpåverkan, personligt lidande, skadat varumärke och försämrad kundlojalitet.	Inom ramen för vårt fokusområde Ansvarsfulla affärer är arbetet med att säkerställa en hög affäretik centralt. Ett externt visseblåsarsystem erbjuder möjligheten att anonymt påtala allvarliga missförhållanden.

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Tre dimensioner av hållbarhet	13
Väsentlighetsanalys	14
Fokusområden	15
Attraktiv arbetsplats	16
Aktivt miljöarbete	16
Ansvarsfulla affärer	17
Långsiktigt företagande	17
Hållbarhetsrisker och riskhantering	18
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	19
Nyckeltal och mål	20
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Så styr vi vårt hållbarhetsarbete

Ansvar & uppföljning

Styrelsen och VD är ytterst ansvariga för Consivos hållbarhetsrelaterade insatser och resultat. Bolagen inom Consivo ansvarar var och ett för att bedriva ett systematiskt hållbarhetsarbete och följer koncernens hållbarhetspolicy, uppförandekod och målsatta nyckeltal inom utvalda områden. Ansvaret för att koordinera, stödja och följa upp utvecklingen av de prioriterade fokusområdena för koncernen som helhet ligger på koncernnivå.

Vidareutvecklingen och anpassningen av Consivos hållbarhetsarbete i enlighet med nya lagar och riktlinjer, omvärldskrav, hållbarhetsrisker och förväntningar från intressenter drivs på koncernnivå, medan ansvaret för praktiskt genomförande ligger på bolagsnivå.

Affärsmodell

Hörnstenarna i affärsmodellen utgörs av en decentraliserad organisation, hållbara affärer och hög avkastning på sysselsatt kapital. Detta beskrivs närmare på sidan 9.

Introduktion av nya bolag

En viktig del i introduktionen av nyförvärvade bolag är att ge dem kunskap om Consivos hållbarhetsstrategi, fokusområden och relevanta styrdokument, så att de nya bolagen snabbt kan bidra till koncernens hållbarhetsambitioner.

Policydokument

Inom koncernen finns styrdokument som ligger till grund för hållbarhetsarbetet:

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod för Consivos medarbetare
- Uppförandekod för leverantörer
- Uppförandekod för Tage Lindbloms varuleverantörer

Uppföljningen av efterlevnaden av våra policydokument sker framför allt genom beslutade nyckeltal.

Visselblåsarfunktion

En extern visselblåsarfunktion finns tillgänglig på vår hemsida. www.consivo.com

Mångfald i styrelsen

Vi har antagit en policy som reglerar principerna för mångfald i styrelsen.

Hållbarhetsrapportering i ett förändrat regelverk

Under 2024 påbörjade Consivo det förberedande arbetet för att efterleva de nya rapporteringskraven enligt EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD. Arbetet bedrevs i syfte att efterleva de nya rapporteringskraven. Under 2025 publicerade EU kommissionen flera så kallade Omnibus förslag, vilka syftade till att förenkla tillämpningen av CSRD. Förslagen innebar både ett senarelagt ikraftträdande och justeringar i omfattning och tröskelvärden. Till följd av dessa förändringar omfattas Consivo inte längre av de formella kraven att rapportera enligt CSRD.





Hållbarhetsfrågor förblir oavsett en viktig del av Consivos verksamhet och utveckling. Vi fortsätter därför att rapportera i enlighet med tidigare omfattning och ambition. Det förberedande arbete som genomfördes inför CSRD under 2024 och 2025 har tagits tillvara och vidareutvecklats. Under det första kvartalet 2026 genomfördes en övergripande dubbel väsentlighetsanalys (DMA), vilken utgör ett viktigt underlag för att förstå både hur Consivo påverkar omvärlden och hur omvärlden påverkar Consivo.

Analysen bekräftar och stärker de fokusområden inom hållbarhet som redan etablerats inom Consivo och ger oss fördjupad vägledning i vårt fortsatta hållbarhetsarbete.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Tre dimensioner av hållbarhet	13
Väsentlighetsanalys	14
Fokusområden	15
Attraktiv arbetsplats	16
Aktivt miljöarbete	16
Ansvarsfulla affärer	17
Långsiktigt företagande	17
Hållbarhetsrisker och riskhantering	18
Så styr vi vårt hållbarhetsarbete	19
Nyckeltal och mål	20
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Nyckeltal och mål inom hållbarhetsområdet

För att styra och följa utvecklingen inom våra prioriterade fokusområden har ett antal nyckeltal valts ut. Till de flesta av dessa nyckeltal har även ett långsiktigt måltal för år 2030 formulerats.

Fokusområde	Nyckeltal	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Målnivå 2030
Attraktiv arbetsplats 	Fördelning kvinnor/män, %	56/44	56/44	57/43	57/43	57/43	56/44	58/42	- ¹⁾
	Andel kvinnliga chefer, %	i.u	i.u	40	43	42	45	47	≥40
	Andel kvinnor i styrelsen, %	17	17	33	33	40	40	33	≥40
	Antal bekräftade fall av diskriminering	0	0	0	0	0	1	0	0
	Andel fast anställda medarbetare som har haft utvecklingssamtal under året, %	i.u	i.u	80	76	86	97	96	100
	Sjukfrånvaro, %	i.u	i.u	4,8	5,1	5,2	4,1	3,6	<3
	Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro, frekvens	i.u	i.u	2	0	4	4	1	0
Aktivt miljöarbete 	eNPS	i.u	i.u	i.u	i.u	i.u	30	32	- ¹⁾
	Andel miljömärkt el, %	34	70	91	92	99	99	96	100
	Totala utsläpp av CO ₂ e, ton scope 1, ton/år	1969	1789	1617	1796	1675	1527	1226	- ¹⁾
	Totala utsläpp av CO ₂ e, ton scope 2, ton/år	142	100	117	62	54	64	47	- ¹⁾
	Klimatintensitet, scope 1-2, ton CO ₂ e/MSEK omsättning per år	1,7	1,8	1,3	1,3	1,1	1	0,9	0,9
	Andel produkter som kasserats på grund av bäst före-datum, %	i.u	0,01	0,03	0,05	0,08	0,14	0,05	<0,03
Ansvarsfulla affärer 	Andel företagsbilar som drivs enbart med fossilfritt bränsle, %	i.u	i.u	i.u	i.u	23	36	44	100
	Andel medarbetare som har tagit del av Consivos interna uppförandekod, %	-	-	66	92	97	98	96	100
	Andel leverantörer som har tagit del av uppförandekoden för leverantörer, %	-	-	i.u	69	72	86	88	100
	Antal produktåterkallelser relaterade till produktsäkerhet	i.u	0	1	0	1	1	1	0
Långsiktigt företagande 	Antal bekräftade fall av korruption	0	0	0	0	0	0	0	0
	Soliditet, %	32	40	39	40	34	34	31	>30
	Ytterligare ekonomiska nyckeltal återfinns bland våra finansiella mål på sid 10.								

i.u = inga uppgifter.
1) Inget måltal definierat.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

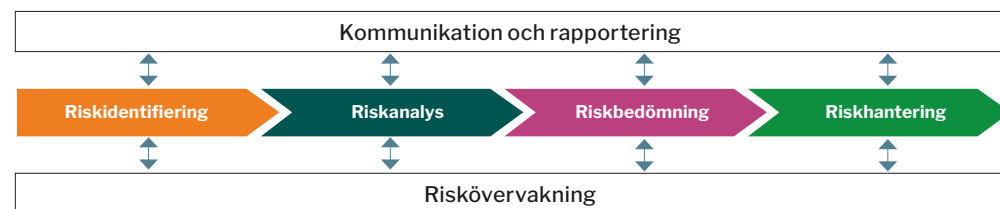
Risker och riskhantering

Riskhantering är en del av Consivos strategiprocess, våra interna processer och vår ledningsfunktion. Genom riskhanteringen ges styrelsen och koncernledningen ökade insikter och bättre förutsättningar för övervakning av de risker verksamheterna står inför och vi skapar bra förutsättningar för ett tydligt ansvarstagande.

Ramverket för riskhantering ingår i vår affärsmodell med rutiner som främjar öppenhet och riskbaserade beslut. Det omfattar även att kontroller appliceras för att hantera riskerna. Syftet med riskhanteringen är att säkerställa rätt förutsättningar för att våra strategier ska kunna genomföras och våra mål uppnås. Hanteringen av risker är fundamental för att stödja vår mission, vision och företagskultur.

Vi tillämpar affärsinriktade och systematiserade principer för vår riskhantering. Det innebär att de största riskerna identifieras, analyseras, utvärderas, hanteras, övervakas och rapporteras till utsedda ansvariga samt till styrelsen.

Consivos riskhanteringsprocess



Riskidentifiering

Syftet med riskidentifiering är att skapa en verksamhetsövergripande risköversikt baserat på händelser som kan skapa, förbättra, förhindra, påskynda eller försena uppnåendet av strategiska mål. Ett riskuniversum har skapats för att säkerställa att hela spektret av risker fångas upp och dokumenteras.

Riskanalys

Det primära målet med riskanalysen är att ytterligare förstå och dokumentera sannolikheten och effekten av de identifierade riskerna. Bedömningen är baserad på Consivo riskbedömningsskala och riskmatris. Klassificeringen av riskerna är baserad på graden av påverkan och på sannolikheten för att de inträffar.

Riskbedömning

Resultatet från riskanalysen utvärderas för att se om identifierade risker ligger i linje med Consivos definierade riskaptit och toleransnivå. Detta gör det möjligt att fatta beslut om nödvändiga åtgärder och prioriteringar.

Riskhantering

Baserat på riskbedömningen upprättas handlingsplaner, som inkluderar eventuella åtgärder, utses en ansvarig för respektive åtgärd samt ett förväntat slutdatum för att tydliggöra när åtgärder ska vara genomförda.

Riskövervakning

Riskerna övervakas av utsedda riskansvariga, för att de ska ha kontroll på status gällande de åtgärder som beslutats för att hantera riskerna.

Kommunikation och rapportering

Koncernledningen har ansvaret för att sammanställa en risköversikt baserad på insatser från utsedda riskansvariga och halvårsvis överlämna en riskrapport till styrelsen, via revisionsutskottet.

Consivos väsentliga riskområden

Inom Consivo har vi identifierat 14 väsentliga riskområden. Vid två tillfällen per år identifierar och utvärderar vi riskerna inom dessa områden för att skapa en koncernövergripande risköversikt och säkerställa att identifierade risker åtgärdas.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Riskområde		Hantering av risker
Marknad	Marknaden och efterfrågan på våra produkter och tjänster påverkas av olika externa faktorer som ligger utanför vår kontroll, exempelvis konjunkturner, pandemier och strukturförändringar, exempelvis politiska och geopolitiska. I de fall faktorerna påverkar verksamheten negativt kan det leda till minskad efterfrågan på våra tjänster och produkter.	Vi verkar inom flera olika delar och segment av den nordiska dagligvarumarknaden, vilket vi bedömer minskar känsligheten för påverkan av externa faktorer. Vi har en nära dialog med våra kunder och andra aktörer på marknaden och försöker tidigt identifiera marknads- och strukturförändringar. Samtidigt sker en kontinuerlig utveckling av vårt utbud av tjänster och produkter för att anpassa oss till marknadens efterfrågan
Teknik-utveckling	Teknikutveckling, digitalisering och AI ger nya möjligheter att samla in, analysera och använda data samt att med nya verktyg stärka vår konkurrenskraft genom ökad effektivitet och utveckling av verksamheten. I de fall vi inte är tillräckligt aktiva riskerar vi att inte kunna leverera i linje med våra kunders förväntningar och att tappa i konkurrenskraft på marknaden.	Vi eftersträvar att ha ändamålsenliga tekniska och digitala hjälpmedel för att styra och utföra vårt arbete effektivt, med fokus på rätt insatser. Genom en nära kunddialog informerar vi oss löpande om marknadens förväntningar. Det sker en kontinuerlig utveckling av våra tekniska lösningar, både genom att vi implementerar nya system och genom vidareutveckling av befintliga system. Vi skapar också förutsättningar för samarbete kring teknisk utveckling mellan dotterbolagen och partners.
Konkurrens	På den nordiska dagligvarumarknaden möter vi både lokala och internationella konkurrenter som erbjuder liknande produkter och tjänster som Consivo. Även kedjornas och grossisternas egna märkesvaror konkurrerar med våra och våra uppdragsgivares produkter och varumärken. Ökande konkurrens eller nya konkurrenter kan ha en negativ påverkan på intäkter och resultat.	Genom stor lyhördhet för förändringar i kundernas behov och genom fokus på att leverera kundnytta och resultat, utvecklar vi långsiktiga samarbeten med våra kunder. När vi lever upp till kundernas förväntningar och samtidigt fortsätter att utveckla våra tjänster och produkter i linje med deras behov, är vår erfarenhet att vi uppnår en hög kundlojalitet. Vi har också goda insikter i konkurrenslandskapet och synliggör våra verksamheter genom olika former av marknadsföringsaktiviteter
Förmåga att rekrytera och behålla personal	Vår framtida framgång och utveckling är beroende av att vi kan rekrytera kompetenta personer samt behålla medarbetare med uppbyggd kunskap och erfarenhet. Det finns risk att nyckelpersoner bland ledande befattningshavare eller koncernens övriga medarbetare lämnar koncernen om vi inte upplevs som en attraktiv arbetsgivare, om vi inte upprätthåller en god arbetsmiljö eller om medarbetarna upplever sig ha brist på utvecklingsmöjligheter.	En av hörnstenarna i Consivos affärsmodell är att ledningen i respektive dotterbolag arbetar under stort eget ansvar. Modellen bygger på kompetenta och engagerade ledare i dotterbolagen, som i sin tur motiverar bolagens medarbetare. Consivo skapar förutsättningar för att våra medarbetare ska trivas och utvecklas bland annat genom olika utbildningsinsatser och karriärmöjligheter inom koncernen. Våra bolag bedriver ett strukturerat arbete inom arbetsmiljöområdet för att säkerställa en god och säker arbetsmiljö. Vidare agerar vi för att motverka beroende av nyckelpersoner bland annat genom arbetsrotation, att ha flera kontaktpunkter gentemot kunder och leverantörer, samt att basera våra centrala processer på väl etablerade system och rutiner.
Förvärv	Vår strategi för lönsam tillväxt inkluderar förvärv av nya bolag till koncernen men det finns risk att vi inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller att vi inte erbjuds möjlighet att förvärva bolag till rimliga villkor. Vidare finns det över tid en risk för nedskrivningsbehov av goodwill som uppstår i samband med förvärv om ett bolag inte presterar enligt de antaganden som gjordes i samband med förvärvet. Integration av nya bolag i koncernen innebär också risker i form av bland annat konkurrenssituationer, nyckelkompetens och svårigheter att realisera förväntade synergier. Det finns även risk för okända förpliktelser i förvärvade bolag, kopplat till bland annat miljöansvar.	Consivo har erfarenhet av att förvärva bolag och arbetet bedrivs i en strukturerad process där vi löpande identifierar nya potentiella förvärv. För att minska riskerna med förvärv så granskas kandidaterna och deras verksamheter noga, dels med hjälp av internt utarbetad kompetens, dels med stöd av externa rådgivare och experter. I avtalen med säljande part ingår som regel erforderliga garantier för att begränsa risken för fel och okända förpliktelser i förvärvade bolag. För att säkerställa integrationen av nya bolag följer vi etablerade processer som vi utvecklar över tid.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Riskområde		Hantering av risker
Leverantörer	Vi är beroende av leverantörer som förser oss med konkurrenskraftiga produkter och lever upp till ingångna avtal gällande leveranstider och volymer. Brister inom detta område innebär ökad risk i delar av Consivos verksamhet. Brister i varuförsörjningskedjan avseende kvalitet, socialt ansvarstagande och regelefterlevnad kan innebära ytterligare risker.	Consivo väljer leverantörer utifrån rättvisa och objektiva kriterier, främst baserat på förmågan att leverera konkurrenskraftiga produkter och tjänster enligt ingångna avtal samt förmågan att leva upp till kraven i Consivos Uppförandekod för leverantörer. Vi eftersträvar långsiktiga relationer med våra leverantörer samtidigt som vi prioriterar att ha flera alternativa leverantörer i de fall det bedöms som lämpligt att minska beroendet av enskilda aktörer.
Kunder	Att skapa värde för våra kunder är den centrala delen av vårt affärserbjudande. Om vi inte är lyhörda och ständigt har kundernas behov i fokus finns risk att vi inte lyckas motsvara deras förväntningar och krav på produkter och tjänster, samt inom hållbarhetsfrågor och andra väsentliga områden. Med framgångsrikt kundnära arbete finns också risk att enskilda kunder efterhand står för en allt större proportionell andel av försäljningen. Vidare medför försäljning gentemot offentlig marknad vissa risker då upphandlingskriterier kan ändras på ett sätt som missgynnar våra produkter.	Kundnära samarbete för att skapa värde är en av hörnpelarna i Consivos arbete. Att förstå kundens verksamhet, behov och förväntningar är vår högsta prioritet när vi utvecklar kundrelationer. Detta gäller allt ifrån produkter, tjänster och resultat, till etik och hållbarhet. Parallellt med att fördjupa samarbeten med befintliga kunder arbetar Consivo aktivt med att identifiera och bearbeta nya kunder för att på så sätt minska beroendet av ett mindre antal dominerande kunder. För att minska riskerna vid ändrade upphandlingskriterier arbetar vi kundnära för att kunna förutse ändrade produktbehov. Vi förnyar aktivt vår produktportfölj och utvecklar löpande vårt omfattande nätverk av leverantörer.
Organisatoriska risker	Consivos affärsmodell bygger på att ledning och medarbetare i respektive dotterbolag tar ett självständigt ansvar för drift och utveckling av verksamheten, samt regelbundet rapporterar dotterbolagets affärsutveckling och finansiella ställning. Detta ställer stora krav på att rapporteringen både är korrekt och sker inom uppsatta tidsramar. Skulle vi sakna ändamålsenliga resurser och kompetens i dotterbolagen kan det medföra brister i styrning, utveckling och finansiell kontroll.	Bolagsledningen i respektive dotterbolag har regelbundna möten med koncernledningen i Consivo, där bolagens finansiella ställning och utveckling samt strategiska frågor diskuteras. Bolagens strategier tas fram i samråd med koncernledningen medan ansvaret för operativ drift ligger på bolagen. För att säkerställa driften finns dokumenterade rutiner och ersättare som kan utföra kritiska arbetsuppgifter vid behov. Det sker också löpande kunskaps- och informationsutbyte mellan bolagen och viss kompetens delas inom koncernen. Processer kopplade till finansiell rapportering är väl dokumenterade med identifierade risker och kontroller för att hantera dessa.
Produktsäkerhet	Som varumärkesägare och distributör av livsmedel och andra konsumentprodukter ställer vi höga krav på produktsäkerhet, bland annat avseende varuhantering, kontroll och spårbarhet. Bristfälliga rutiner kan leda till allergiska reaktioner eller personskador hos konsumenterna samt till att förtroendet minskar för våra varumärken och verksamheter.	I de bolag där vi säljer och levererar konsumentprodukter har vi relevanta tillstånd från myndigheterna. Vi har också rutiner för egenkontroll och återkallelse av produkter som används om vi har levererat felaktiga produkter som behöver dras tillbaka från marknaden. Våra varuleverantörer är granskade och godkända av oss för att säkerställa att de uppfyller de kriterier vi sätter upp via bland annat vår Code of Conduct.
Miljö	Förändringar inom miljölagstiftning samt våra intressenters förväntningar på oss inom miljöområdet utgör riskområden om vi inte efterlever aktuella regler och är lyhörda gällande förväntningarna. Det finns också risker förknippade med att våra bolag kan ha ett historiskt miljöansvar enligt miljöbalken.	Inom vårt hållbarhetsarbete utgör miljöfrågorna en väsentlig del, samlade under fokusområdet Aktivt Miljöarbete. Vi har definierat KPIer och målsättningar inom miljöområdet. För mer information hänvisas till vår Hållbarhetsrapport, sid 12. De av våra verksamheter som klassas som miljöfarliga eller av annan anledning är tillståndspliktiga enligt miljöbalken eller motsvarande innehar erforderliga tillstånd. För att reducera riskerna förknippade med ett historiskt ansvar enligt miljöbalken i bolag vi förvärvat, avtalar vi som regel med säljande part om erforderliga garantier avseende fel och okända förpliktelser i bolagen.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Riskområde		Hantering av risker
Affärsrenommé	Koncernens och bolagens affärsrenommé och goda anseende kan skadas om vi inte följer våra etiska regler, såväl skrivna som oskrivna. Mutor och annan form av korruption utgör risker inom detta område. Det finns även risker kopplade till vår närvaro på sociala medier och hantering av kommunikation där.	Consivos uppförandekod sammanfattar de etiska värderingar som gäller i våra verksamheter. Tillsammans med vår företagskultur utgör den grunden för hur vi uppträder och agerar i vårt dagliga arbete. Vi har policys och andra förhållningsregler som styr medarbetarnas aktiviteter på sociala medier relaterade till våra affärsverksamheter.
IT- och Informations-säkerhet	Risker relaterade till IT- och informationssäkerhet fortsätter öka i omfattning, samtidigt som vår verksamhet blir alltmer beroende av funktionella IT- system för verksamhetsdrift och finansiell rapportering. Dataintrång, virus och olika former av sabotage är en del av de risker vi och våra samarbetspartners utsätts för. Incidenter hos tredje part kan även påverka vår verksamhet och bidra till ökad risk. Brott mot GDPR-lagstiftningen, som reglerar hantering av personuppgifter, utgör också en risk.	Vi kartlägger löpande våra verksamhetskritiska IT- system med avseende på IT- och informationssäkerhet och vidtar åtgärder då det är befogat. Samtliga medarbetare som har tillgång till dessa system genomgår utbildning i IT- säkerhet för att öka medvetenheten om hotbilden och reducera riskerna för otillbörliga dataintrång. Med ett fåtal undantag utgörs våra system av inköpta tjänster (SaaS), vilka hanteras på servrar hos externa aktörer som vi bedömer har en tillfredsställande säkerhetsnivå. Samtliga koncernens bolag har processer för att efterleva GDPR- lagstiftningen.
Finansiella risker	Inom Consivo finns olika finansiella risker. Valutarisk avser risken att fluktuationer i valutakurser får en negativ inverkan på vårt resultat och finansiella ställning. Ränterisk avser risken att förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på finansiell ställning och resultat. Likviditetsrisk avser risken att vi kan få problem att fullgöra våra skyldigheter förknippade med finansiella skulder. Kreditrisk är risken för att en motpart inte kan fullgöra sitt åtagande och att vi därigenom orsakas en finansiell förlust.	Consivos finanspolicy reglerar hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, baserat på hur vi definierat dem. Finanspolicyen beskriver vidare hur vi identifierar, kontrollerar och minimerar de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dem fördelas inom koncernen. Syftet med riskhanteringen är att minimera resultatpåverkan av de finansiella riskerna. För en mer detaljerad beskrivning av hanteringen av dessa risker hänvisas till de finansiella rapporterna, not 24.
Regulatoriska risker	Regulatoriska risker är relaterade till verksamhetens förmåga att hantera effekterna av ny lagstiftning och reglering, samt att hantera oförutsedda tvister eller andra rättsliga eller avtalsenliga osäkerhetsfaktorer.	Consivo följer och bevakar löpande förändringar vad gäller för oss relevanta politiska beslut, förändrad lagstiftning och regleringar. Vi har i stor omfattning skriftliga avtal med kunder och leverantörer och eventuella meningsskiljaktigheter löses ofta utan rättsliga processer.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Bolagsstyrningsrapport

Consivo Group AB (publ), nedan "Consivo", ett svenskt aktiebolag, lämnar här en redogörelse över bolagsstyrningen 2025.

Bolagsstyrning Consivo

Syftet med Consivos bolagsstyrning är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning samt att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Bolagsstyrningen baseras på tillämpning främst av Aktiebolagslagen, andra gällande lagar och förordningar för aktiebolag samt interna riktlinjer och regler.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 9 983 880 kronor fördelat på totalt 83 880 aktier med ett kvotvärde om 119 kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde.

Största ägare i Consivo är Preato Capital AB som per 31 december 2025 hade 78 652 aktier, motsvarande 93,8 procent av kapitalet och rösterna. Resterande 5 228 aktier, motsvarande 6,2 procent av kapitalet och rösterna, är fördelade på 21 ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman som är aktiebolagets högsta beslutande organ. Årsstämman ägde rum den 29 april 2025 i Stockholm. I huvudsak fattades beslut om att fastställa resultat- och balansräkning för 2024, om vinstdisposition med en utdelning om 477,0 kronor per aktie motsvarande 40,0 MSEK samt om ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör. Vidare beslutades om omval av samtliga styrelseledamöter samt om nyval av revisionsbolaget Grant Thornton med Therese

Utengen som huvudansvarig revisor. Stämman beslöt också att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästkommande årsstämma, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler och teckningsoptioner. Det totala antalet aktier som omfattas av sådana emissioner får motsvara sammanlagt högst tio (10) procent av aktierna. En extra bolagsstämma hölls den 2 oktober 2025 varvid det beslutades om en efterutdelning om 358,0 kronor per aktie, vilket motsvarar ett totalt belopp om 30,0 MSEK. Vidare valdes Henri de Sauvage-Nolting till ny styrelseledamot.

Styrelsen

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning samt skriftliga instruktioner om finansiell rapportering och arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbetsformer och ansvarsfördelning, antal styrelsemöten, kallelse till och upprättande av handlingar inför styrelsemöten samt upprättande av protokoll. Consivos styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio stämموvalda ledamöter som väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess att nästa årsstämma hållits.

Styrelsen har antagit en mångfaldspolicy för styrelseledamöter. Enligt policyn ska styrelseledamöter väljas utifrån meriter och med hänsyn till mångfaldsaspekter, vilket bland annat inkluderar aspekter som kön, ålder, nationalitet och individuell diversitet i professionell och personlig bakgrund.

Styrelsens sammansättning 2025

På årsstämman 2025 omvaldes styrelseledamöterna; Simon Hallqvist (ordförande), Lars Appelqvist, Magnus von Schoultz, Gunilla Spongh samt Christina Cheng och vid den extra bolagsstämman valdes Henri de Sauvage-Nolting. Könsfördelningen i styrelsen var vid slutet av året två kvinnor och fyra män, vilket motsvarar en andel kvinnor om 33 procent. För information om styrelseledamöternas oberoende, andra uppdrag och innehav av aktier i bolaget, se sidan 27.

Styrelsens arbete 2025

Under 2025 har styrelsen utöver det konstituerande mötet haft 8 ordinarie styrelsemöten samt 3 extra möten genom per capsulam förfarande. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. Viktiga ärenden som behandlats av styrelsen under 2025 utöver fastställande av årsredovisning, affärsplan och budget inkluderar beslut gällande framskridande av förvärv samt förslag till utdelning och efterutdelning.

Revisionsutskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott vars huvuduppgift är att övervaka den finansiella rapporteringen och säkerställa att antagna principer för finansiell rapportering, internkontroll och riskbedömning följs och tillämpas.

Utskottet träffar även bolagets revisorer då bland annat revisionsplaner och revisionsrapporter behandlas. Revisionsutskottet bestod under 2025 av Gunilla Spongh (ordförande) och Magnus von Schoultz. CFO och verkställande direktör adjungeras till sammanträdena. Utskottet sammanträdde sex gånger under 2025.

VD och koncernledning

Verkställande direktör, tillika koncernchef, har till uppgift att sköta den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med instruktioner och riktlinjer fastställda av styrelsen. Koncernledningen har under året bestått, utöver den verkställande direktören, av CFO och COO.

Revisor

Årsstämman utser årligen revisor i bolaget. Revisionsbolaget Grant Thornton har varit bolagets revisorer från och med årsstämman 2025 med Therese Utengen som huvudansvarig för revisionen. Consivo har utöver revisionsuppdraget konsulterat Grant Thornton inom skatteområdet och olika redovisningsfrågor. Grant Thornton är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan om sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt koncernen. För information om arvoden och kostnadsersättningar till revisionsbolag, se not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernens interna kontroll. VD har det löpande ansvaret för att intern styrning och kontroll upprätthålls. Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att Consivos finansiella rapportering upprättas i enlighet med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att skydda koncernens tillgångar. Samtliga enheter rapporterar ekonomiskt utfall varje månad. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för koncernens månadsrapporter, kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där resultat, likviditet, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen och den bygger på den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och arbetar efter. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden. Den verkställande direktören ansvarar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll. Chefer på olika nivåer i Consivo har i sin tur ansvar inom sina respektive områden.

Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attester och manualer samt andra rutiner. Koncernledningen fastställer policyer och instruktioner och övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastställda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Riskbedömning

Consivo arbetar löpande och strukturerat med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen samt bedömda väsentliga riskområden analyseras. Styrelsen i Consivo bedömer kontinuerligt koncernens riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagens risker, vilket bland annat innebär att tillse att bolagen är ändamålsenligt försäkrade och att erforderliga styrdokument finns på plats.

Kontrollaktiviteter

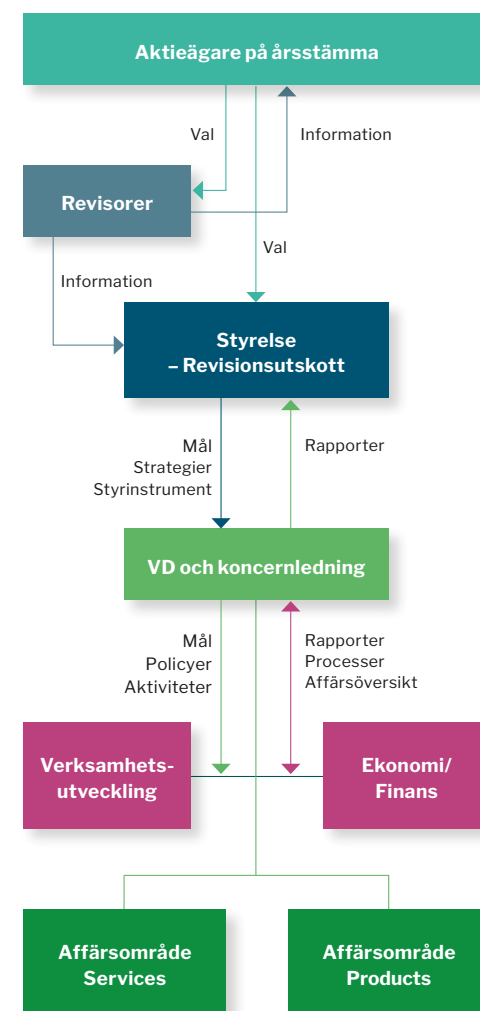
Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda fel. Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god internkontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus på väsentliga områden definierade av ledningen och styrelsen. Inom koncernen finns

specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som revisionsutskottet, koncernledningen och extern revisor lämnar. Den verkställande direktören och CFO har frekventa genomgångar med ansvarig för respektive enhet om affärsläge, resultat, finansiell ställning och prognos. Dessutom har centrala controllerfunktioner ett nära samarbete med ekonomichefer och controllers på affärsområdes- och bolagsnivå avseende rapportering och bokslut.

Översikt av styrning



Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Styrelse

Simon Hallqvist

Ordförande

Född: 1967

Invald: 2015

Utbildning: M.Sc. (Econ.), Svenska handelshögskolan i Helsingfors

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Preato Capital AB (publ) och Boreo Oyj, samt styrelseordförande och VD i Hallqvist Ab.

Bakgrund: Investerare i onoterade bolag sedan 1999. Grundade Preato Capital 2004 och den nuvarande strukturen med Magnus von Schoultz 2015.

Aktieinnehav i bolaget: 74 877 aktier (indirekt via Preato Capital AB (publ))

Lars Appelqvist

Ledamot

Född: 1974

Invald: 2018

Utbildning: Civilekonom, Dalarnas Högskola

Övriga uppdrag: VD Scan Sverige AB, Styrelseledamot Livsmedelsföretagen. Styrelseordförande Färjestad BK.

Bakgrund: Tidigare VD AB Anders Löfberg

Aktieinnehav i bolaget: 114 aktier

Christina Cheng

Ledamot

Född: 1973

Invald: 2021

Utbildning: Ek. Mag. med fördjupning i marknadsföring och organisation, Umeå Universitet

Övriga uppdrag: Affärsutmanare med strategi, trend och varumärke som expertis samt grundare av strategi- och trendbyrån Sprillo.

Bakgrund: 25 års konsulterfarenhet inom dagligvaruhandel, foodservice och retail för branschledande företag i Norden såsom ICA, Stadium, Lantmännen, Orkla och Scan Sverige.

Aktieinnehav i bolaget: 75 aktier

Magnus von Schoultz

Ledamot

Född: 1975

Invald: 2015

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet

Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i Preato Capital AB (publ). Styrelseordförande i Frameworks AB.

Bakgrund: Medgrundare av Preato Capital AB (publ). Tidigare lång bakgrund inom investmentbanking och corporate finance i olika befattningar från bland annat HSBC, ABN Amro och Danske Bank.

Aktieinnehav i bolaget: 3 539 aktier (indirekt via Preato Capital AB (publ))

Gunilla Spongh

Ledamot

Född: 1966

Invald: 2020

Utbildning: M Sc. Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AQ Group (publ), Byggmax (publ), Momentum Group (publ), Dacke Industri, Systemair (publ), Meds Apotek, Saferoad, ViaCon och Opti-Group. Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals (publ).

Bakgrund: Tidigare CFO Preem, Chef Internationella Affärer och CFO Mekonomen Group (publ).

Aktieinnehav i bolaget: 141 aktier

Henri de Sauvage-Nolting

Ledamot

Född: 1962

Invald: 2025

Utbildning: M. Sc. Kemi, Universitetet i Amsterdam, Civilingenjör Kemiteknik, Universitetet i Twente, postdoktorala studier i företagsekonomi, Katholieke Universiteit Leuven

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Agra AS, styrelseordförande Ljusgård AB.

Bakgrund: Koncernchef och VD Cloetta AB 2017-2024, VD Arla Foods Norden, Koncernledning Arla Foods, VD Unilever Norden, ledande befattningar Unilever Nederländerna, Storbritannien och Kina.

Aktieinnehav i bolaget: 53 aktier

Koncernledning

Edvard Björkenheim

VD och Koncernchef till och med 30 april 2026

Född: 1970

Utbildning: M.Sc. (Econ.), Svenska handelshögskolan Helsingfors

Arbetslivserfarenhet: VP Knowit Insight, VD Capacent Holding, Head of Trema Professional Services, Manager Ernst & Young Financial Consulting, Fazer treasury

Aktieinnehav i bolaget: 1 290 aktier

Niklas Eriksson

COO till och med 15 mars 2026

Född: 1979

Utbildning: Ekonomie Magister, Karlstads Universitet

Arbetslivserfarenhet: Affärsområdeschef Menigo, Koncernutvecklingschef Menigo, Senior Manager Cavendi Management Consulting

Aktieinnehav i bolaget: –

Anna-Greta Sjöberg

CFO

Född: 1967

Utbildning: MBA, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: CFO Bluefish Pharmaceuticals, VD Crispa, Managing Director Royal Bank of Scotland, CFO Nordisk Renting, CFO Bergaliden

Aktieinnehav i bolaget: 828 aktier

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Consivo Group AB (publ), 559027–2059, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2025 – 31 december 2025. Årsredovisningen är upprättad i miljoner svenska kronor, MSEK. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar och andra beräkningar förekomma i denna årsredovisning.

Allmänt om verksamheten

Koncernen

Consivo driver och stödjer kommersiell utveckling åt varumärkesägare genom att göra produkter tillgängliga och attraktiva för nordiska konsumenter på ett effektivt och hållbart sätt. Det gör vi genom att erbjuda försäljnings- och marknadsföringstjänster samtidigt som vi agerar distributör för såväl kundernas som våra egna varumärken.

Vi har lokal marknadskännedom och starka branschrelationer i hela Norden, expertis med lång erfarenhet och bred kompetens som förutom att erbjuda lokalt anpassade lösningar även kan leverera pan-nordiska lösningar. Vår samlade specialistkompetens innebär att vi kan tillhandahålla attraktiva och flexibla lösningar som driver ökad försäljning och bidrar till att skapa starkare varumärken för våra kunder.

Våra kunder utgörs huvudsakligen av varumärkesägare samt handelskedjor och foodservicegrossister.

Vi säkerställer att varumärkesägares produkter är tillgängliga och attraktivt presenterade för konsumenter i butik och för restaurangkökens inköpare. Därmed blir vi en stark samarbetspartner med en central position i värdekedjan mellan varumärkesägare/producenter, handel/restaurang och storkök samt indirekt konsumenten. För att vara framgångsrika ska våra lösningar skapa värde för samtliga av dessa aktörer. Våra bolag är organiserade i två affärsområden, Services respektive Products. Kunderna inom affärsområdet Services letar efter en partner som kan ge dem de optimala förutsättningarna för försäljning och marknadsföring i butik. Genom skräddarsydda lösningar är vi varumärkesägarens förlängda arm. Vi genomför deras försäljnings- och marknadsaktiviteter och redovisar mätbara resultat.

Bolagen inom affärsområdet Products agerar i första hand som distributör för andra varumärkesägare, men i vissa fall även för egna varumärken. Detta innebär att man tar hand om logistik, lagerföring, marknadsbearbetning samt kundförhandling och därmed förser slutkunden, det vill säga konsumenten, med produkter. Konsumenten efterfrågar varor som är prisvärda och lever upp till deras preferenser. Genom ett omsorgsfullt utvalt produktsortiment samt aktiv och kontinuerlig utveckling av sortimentet säkerställs att erbjudandet består av livsmedel som är attraktiva i både kundernas och konsumenternas ögon.

Omsättningsutveckling och resultat

Koncernen

Under 2025 har den nordiska dagligvarumarknaden präglats av en gradvis stabilisering efter en period med hög inflation och pressade hushållsbudgetar. Utvecklingen inom foodservicekanalen, (restaurang och storkök) var fortsatt svag eller negativ. Inom detta segment är Consivo framför allt verksamt i Sverige och Finland. Den finska marknaden minskade med 0,4 procent under perioden och den svenska restaurangmarknaden uppvisade en ökning på 4 procent i löpande priser.

I denna miljö summerar Consivo ett starkt år. Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 835,3 SEK (1 582,8), en ökning med 16 procent (exklusive valutaeffekter 18 procent), varav 7 procent organiskt. EBITA ökade med 15 procent, vilket innebär att EBITA-marginalen på 8,9 procent från 2024 bibehölls. Från kvartal fyra 2024 redovisar vi även ett justerat EBITA-resultat, det vill säga exklusive jämförelsestörande poster såsom externa förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär som till exempel donationer. Det justerade EBITA-resultatet ökade 14 procent till 165,8 MSEK (145,1). Rörelseresultatet uppgick till 151,8 MSEK (135,8), en ökning med 12 procent. Det ökade rörelseresultatet drevs av ökad omsättning och fortsatt kostnadsfokus men påverkades även av ökade amorteringar på övervärden på de under året förvärvade bolagen.

Affärsområde Services

Inom affärsområdet Services ökade nettoomsättningen under året med 2 procent till 805,4 MSEK (791,5). Omsättningstillväxten uppgick till 7 procent i Finland, 5 procent i Norge och 1 procent i Sverige. I Danmark minskade omsättningen med 9 procent där en lägre aktivitet hos kunder och slutkunder medförde något färre antal uppdrag och lägre rörliga ersättningar. Vi genomför nu ett antal åtgärder hos de danska bolagen som bedöms kunna ge effekt under andra halvåret 2026. EBITA-resultatet uppgick till 56,4 MSEK (56,8), motsvarande en EBITA-marginal på 7,0 (7,1) procent. Rörelseresultatet uppgick till 51,2 (51,8).

Affärsområde Products


Årets milstolpe var slutförande av vår nordiska plattform inom Products. Vi kan nu erbjuda pan-nordiska distributionslösningar i våra två huvudkanaler: dagligvaruhandel och food service. Detta har åstadkommit genom de tre förvärv som genomfördes under 2025, där vi etablerade närvaro i Danmark och stärkte food service-verksamheten i Finland samt genom organiska framsteg i Norge och en satsning på distribution inom dagligvaruhandeln i Sverige. Inom affärsområdet Products ökade nettoomsättningen under året med 30 procent till 1 039,2 MSEK (797,5). Den organiska tillväxten uppgick till 12 procent och drevs av en nästan fyrfaldigad omsättning i Norge, 7 procent tillväxt i Finland samt bibehållen omsättning i Sverige. EBITA-resultatet ökade 26 procent och uppgick till 79,0 MSEK (62,5), motsvarande en EBITA-marginal på 7,6 procent (7,8). EBITA-ökningen var inte fullt lika stark som omsättningsökningen, främst på grund av den ökande andelen norska intäkter med lägre marginal samt mixeffekter. Rörelseresultatet ökade med 19 procent till 72,5 MSEK (61,1).

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

consivo

PDF för utskrift 

Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2025	2024	%-uell förändring
Services	805,4	791,5	1,7
Products	1 039,2	797,5	30,3
Övrigt	-9,3	-6,3	-46,9
Totalt	1 835,3	1 582,8	16,0

EBITA per affärsområde

MSEK	2025	2024	%-uell förändring
Services	56,4	56,8	-0,7
EBITA marginal, %	7,0	7,1	-
Products	79,0	62,5	26,4
EBITA marginal, %	7,6	7,8	-
Övrigt	30,4	25,8	17,7
EBITA exklusive jämförelsestörande poster	165,8	145,1	14,2
Justerad EBITA marginal, %	9,0	9,1	-
Jämförelsestörande poster	-2,2	-2,9	24,4
EBITA	163,6	142,3	15,0
EBITA marginal, %	8,9	8,9	-

Finansiell ställning och kassaflöden

Koncernens likvida medel uppgick till 26,1 MSEK (36,7) per 31 december. Därutöver hade koncernen en outnyttjad checkkredit om 50,0 MSEK (50,0) samt en outnyttjad del av en revolverande kredit om 106,5 MSEK (15). Uppskattad skuld för tilläggsköpeskillingar uppgick till 15,0 MSEK och banklån uppgick till 299,5 MSEK (227,7). Banklånen avsåg huvudsakligen nyttjad del om 68,5 MSEK på den revolverande krediten samt ett lån om 225 MSEK. Soliditeten uppgick till 31 procent (34) per 31 december 2025. Nettoskulden har under året ökat med 92,6 MSEK och uppgår per 31 december 2025 till 346,5 MSEK (253,9). Exklusive leasingkulder har koncernen en nettoskuld uppgående till 288,4 MSEK (191,0). Finansieringen är kopplad till ett kreditavtal,

vilket innehåller ett lånevillkor avseende nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA. Under hela 2025 och per 31 december 2025 har lånevillkoret uppfyllts. Kassaflödet var -2,2 MSEK (-38,6), varav 134,1 MSEK (125,5) från den löpande verksamheten. 5,1 MSEK (4,5) har investerats i materiella och immateriella anläggningstillgångar och 92,7 MSEK (9,4) har utbetalats avseende förvärv av bolag. Förändring av banklån har haft en effekt på kassaflödet med 68,9 MSEK (-1,6). Utdelning till moderbolagets aktieägare har gjorts med 70 MSEK (110,0). Koncernens totala goodwill uppgick till 491,3 MSEK (426,2) och är hänförlig till förvärv som gjorts i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Övriga immateriella tillgångar uppgår till 45,5 MSEK (14,1) och skrivs av över en nyttjandeperiod på upp till 10 år. Årets skattekostnad uppgick till -29,1 MSEK (-24,8). Betald skatt under året uppgick till -31,0 MSEK (-30,6).

Flerårsöversikt

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 835,3	1 582,8	1 556,4	1 456,9	1 098,3
Rörelseresultat före avskrivningar	205,9	184,3	174,3	153,2	144,6
Rörelseresultat	151,8	135,8	132,8	115,0	113,8
Balansomslutning	996,6	855,4	883,3	808,4	689,7
Soliditet, %	31	34	34	40	39

Moderbolaget

Moderbolaget Consivo Group AB (publ) är moderbolag till 19 helägda koncernbolag. För mer information se not 27. Moderbolagets verksamhet har varit oförändrad under året och består främst i att äga och förvalta aktierna i sina dotterbolag samt att bedriva därmed förenliga verksamhet. Nettoomsättning för moderbolaget utgörs av transaktioner med koncernens dotterbolag. För mer information om transaktioner med närstående se not 26. Moderbolagets nettoomsättning uppgick under året till 55,4 MSEK (51,5). Resultat före skatt för året uppgick till 94,0 MSEK (87,9). Resultatet avser till stor del utdelningar, koncernbidrag och royalty från dotterbolag. Moderbolagets skuld i koncerngemensam cash pool uppgick per den 31 december 2025 till -205,3 MSEK (-200,4).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den 3 januari förvärvades den danska dagligvarudistributören L'Italia Buona ApS. Genom förvärvet etablerar vi vårt distributions-erbjudande i Danmark och planerar att skala upp verksamheten.

Den 31 januari förvärvades den finska dagligvarudistributören Mixtec Oy med fokus på restaurang och storkök. På så sätt formas en stark och växande distributör både inom dagligvaruhandeln samt restaurang och storkök med det långsiktiga målet att bli den ledande livsmedelsdistributören i Finland.

Den 1 september fusionerades de finska dagligvaruleverantörerna Mixtec Oy och Prescott Oy.

Den 30 september förvärvades den finska dagligvaruleverantören Mondo Fresco Oy.

Ett nytt kreditavtal som ersatte det tidigare tecknades i januari och har en låneram på 425 MSEK, vilket ger oss handlingsutrymme för framtida förvärv.

Den 2 oktober valdes Henri de Sauvage-Nolting som ny styrelseledamot.

Ägarförhållanden

Företagets huvudägare (94 procent) är Preato Capital AB, org nr 556730-1907 med säte i Stockholm. Övriga aktier ägs huvudsakligen av nyckelpersoner verksamma i koncernen. Preato Capital AB ingår i en koncern där Hallqvist Ab, org nr 0955323-4, med säte i Helsingfors, upprättar koncernredovisning för den högsta nivån i koncernen. Det utländska moderföretagets koncernredovisning finns att tillgå hos c/o Navigator Partners Oy, Erottajankatu 11 A20, 00130 Helsingfors, Finland.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Jens Voldmester har utsetts till ny VD och koncernchef med tillträde den 1 maj 2026.

Tre större distributionsarbeten har ingåtts i början av året med successiv uppstart under 2026 och en uppskattad årlig omsättningspotential om cirka 250 MSEK.

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Förväntad framtida utveckling

Vår målsättning är att fortsätta den nordiska breddningen genom förvärv och genom att ytterligare stärka dotterbolagens ställning på marknaden. I korthet arbetar Consivo enligt följande strategiska inriktningar för att möjliggöra denna utveckling:

Lönsam tillväxt – Vi ska utveckla och bredda erbjudandet till både befintliga och nya kunder. Detta görs i kombination med att aktivt och kontinuerligt utvärdera förvärv både inom befintliga och kompletterande verksamhetsområden. På så sätt skapar vi tillväxt och stärker vår marknadsposition.

Starka självständiga dotterbolag – Vi ska arbeta utifrån en decentraliserad modell där våra dotterbolag tar ett självständigt ansvar för drift och utveckling av verksamheten. Bolagens strategier tas fram i samråd med koncernledningen och bolagen har tillgång till koncernens gemensamma resurser, nätverk och kompetens.

Långsiktiga och stabila kundrelationer – Vi ska ständigt utveckla vår förmåga att i nära samarbete med våra kunder skapa skraddarsydda affärslösningar. Det leder till att vi breddar våra affärer med respektive kund, att vi fördjupar relationerna samt i högre grad ses som en strategisk affärspartner.

Attraktiv arbetsgivare och professionellt ledarskap – Vi ska erbjuda professionellt ledarskap och inspirerande arbetsplatser med öppenhet och mångfald, där det finns goda utvecklingsmöjligheter för medarbetarna. Vi värnar vår företagskultur, där strävan att skapa maximal nytta för kunden är djupt förankrad.

Hållbart företagande – Vi ska utveckla våra verksamheter långsiktigt och ansvarsfullt på ett sätt som skapar värde för affärspartners, medarbetare, ägare och samhället i stort. Genom att integrera de olika dimensionerna av hållbarhet – sociala, miljömässiga och ekonomiska – i driften av våra verksamheter och i våra affärsprocesser bidrar vi till en långsiktigt hållbar utveckling.

Affärsrisker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är i sin verksamhet utsatt för både operationella och finansiella risker som kan påverka resultaten i mindre eller större omfattning. Genom att tillämpa en riskhantering som ska genomsyra hela koncernen ges styrelsen och koncernledningen ökade insikter och bättre förutsättningar för övervakning av de risker verksamheterna står inför och skapar bra förutsättningar för ett tydligt ansvarstagande. Ramverket för riskhantering ingår i affärsmodellen med rutiner som främjar öppenhet och riskbaserade beslut. Det omfattar även att kontroller appliceras för att hantera riskerna. Syftet med riskhanteringen är att säkerställa rätt förutsättningar för att strategier ska kunna genomföras och mål uppnås. Hanteringen av risker är fundamental för att stödja Consivos mission, vision och företagskultur. Koncernen tillämpar affärsinriktade och systematiserade principer för sin riskhantering. Det innebär att de största riskerna identifieras, analyseras, utvärderas, hanteras, övervakas och rapporteras till utsedda ansvariga samt till styrelsen.

Finansiell riskhantering

Consivos målsättning är att fokusera på sin kärnverksamhet och inte spekulera i rörelser på de finansiella marknaderna. Det övergripande målet för koncernens finansfunktion är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernens verksamhet och koncernbolag samt att verka för att minimera de finansiella riskerna. Av detta följer att koncernens finansiella placeringar och medelshantering ska ske med låg riskprofil. För mer information se not 24.

Hållbarhet

Se Consivos Hållbarhetsrapport på sid 12–20 i årsredovisningen.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Belopp i kronor	
Överkursfond	53 818 526
Balanserat resultat	64 677 556
Årets resultat	82 312 834

Summa **200 808 916**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 596 kr per aktie i ordinarie utdelning, totalt	49 992 480
samt en extra utdelning om 1 788 kr per aktie, totalt	149 977 440
i ny räkning överförs	838 996

Summa **200 808 916**

Antalet aktier uppgick den 31 december 2025 till 83 880 med ett kvotvärde om 119,03 SEK.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Styrelsen bedömer att föreslagen utdelning är försvarbar med hänsyn tagen till aktiebolagslagens försiktighetsprincip. Ordinarie utdelning uppgår till 46 procent av resultat efter skatt och ligger inom ramen för koncernens finansiella mål med en utdelningspolicy om 30-50 procent av resultatet efter skatt. Den extra utdelningen är motiverad av bolagets starka finansiella ställning, med god likviditet, samt att kapitalstrukturen bedöms överstiga bolagets nuvarande och planerade kapitalbehov. Styrelsens bedömning är att kvarvarande medel efter föreslagen utdelning med god marginal täcker behovet för fortsatt drift, planerade investeringar samt åtaganden på kort och lång sikt.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3	1 835,3	1 582,8
Övriga rörelseintäkter	5	6,4	7,3
		1 841,8	1 590,1
Handelsvaror	16	-954,7	-757,0
Övriga externa kostnader	9	-141,6	-134,9
Personalkostnader	7	-537,7	-512,9
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8, 13, 14	-54,1	-48,5
Övriga rörelsekostnader	6	-1,9	-1,0
Rörelseresultat		151,8	135,8
Finansiella intäkter		7,1	1,2
Finansiella kostnader		-21,0	-18,8
Finansnetto	10	-14,0	-17,6
Resultat före skatt		137,8	118,2
Skatt	12	-29,1	-24,8
Årets resultat		108,7	93,5
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		108,7	93,5
Årets resultat		108,7	93,5
Resultat per aktie, kronor		1 295,82	1 114,22

MSEK	Not	2025	2024
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		0,3	1,1
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-22,6	3,0
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		-0,1	-0,2
Årets övrigt totalresultat		-22,3	3,8
Årets totalresultat		86,3	97,3
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		86,3	97,3
Årets totalresultat		86,3	97,3

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Balansräkning för koncernen

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	3, 13	491,3	426,2
Övriga immateriella tillgångar	3, 13	45,5	14,1
Nyttjanderättstillgångar	3, 8	60,9	65,5
Materiella anläggningstillgångar	3, 14	4,9	7,7
Andra långfristiga fordringar	15, 23	1,5	1,5
Uppskjuten skattefordran	12	0,5	1,1
Summa anläggningstillgångar		604,6	516,0
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	116,1	88,6
Kundfordringar	23, 24	195,1	170,7
Skattefordringar		6,1	2,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2, 17	45,7	35,1
Övriga fordringar		2,9	5,2
Kortfristiga placeringar	23	-	0,3
Likvida medel	18, 23, 24	26,1	36,7
Summa omsättningstillgångar		392,0	339,4
Summa tillgångar		996,6	855,4

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
Eget kapital¹⁾	19		
Aktiekapital		10,0	10,0
Övrigt tillskjutet kapital		53,8	53,8
Reserver		-0,4	-0,6
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		244,2	228,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		307,6	291,3
Summa eget kapital		307,6	291,3
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20, 23, 24	269,6	182,7
Långfristiga leasingkulder	8, 24	23,9	29,5
Långfristiga ej räntebärande skulder		5,7	-
Uppskjutna skatteskulder	12	24,3	15,6
Summa långfristiga skulder		323,6	227,7
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 23, 24	29,9	44,9
Kortfristiga leasingkulder	8, 24	34,1	33,5
Förskott från kunder	2	8,0	10,7
Leverantörsskulder		111,1	82,1
Skatteskulder		7,9	5,4
Övriga skulder	21, 23	62,5	50,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2, 22	112,0	109,5
Summa kortfristiga skulder		365,4	336,4
Summa skulder		689,0	564,1
Summa eget kapital och skulder		996,6	855,4

1) Omräkningsreserven omklassificerad till balanserade vinstmedel. 2024 års värden är uppdaterade för jämförbarhet.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 1 januari 2024	10,0	53,8	2,5	-1,5	239,1	304,0
Omklassificering	-	-	-2,5	-	2,5	0,0
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	93,5	93,5
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	0,9	3,0	3,8
Årets totalresultat	-	-	-	0,9	96,5	97,3
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare						
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-110,0	-110,0
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	-	-	-	-	-110,0	-110,0
Utgående eget kapital 31 december 2024	10,0	53,8	-	-0,6	228,1	291,3
Ingående eget kapital 1 januari 2025	10,0	53,8	-	-0,6	228,1	291,3
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	108,7	108,7
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	0,2	-22,6	-22,3
Årets totalresultat	-	-	-	0,2	86,1	86,3
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare						
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-70,0	-70,0
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	-	-	-	-	-70,0	-70,0
Utgående eget kapital 31 december 2025	10,0	53,8	-	0,4	244,2	307,6

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten	29		
Resultat före skatt		137,8	118,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		55,2	48,3
Betald inkomstskatt		-31,0	-30,6
		162,0	136,0
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	16	-14,6	2,4
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-18,3	0,7
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		5,0	-13,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		134,1	125,5
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-1,1	-3,2
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	14	1,1	0,1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-4,0	-1,3
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	4	-92,7	-9,4
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	26	1,2	0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-95,5	-13,6
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-70,0	-110,0
Upptagna lån	20	339,3	97,6
Amortering av lån		-270,4	-99,2
Amortering av leasingkulder	20	-39,7	-38,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-40,8	-150,5
Årets kassaflöde		-2,2	-38,6
Likvida medel vid årets början		36,7	74,3
Valutakursdifferens i likvida medel		-8,4	1,0
Likvida medel vid årets slut		26,1	36,7

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		55,4	51,5
Övriga intäkter		0,0	0,0
		55,4	51,5
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	9	-10,0	-11,3
Personalkostnader	7	-15,5	-15,3
Övriga rörelsekostnader		-0,0	-0,1
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar		-0,1	-0,0
Rörelseresultat		29,8	24,8
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		41,0	32,0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	7,8	1,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-21,4	-22,4
Resultat efter finansiella poster		57,2	36,0
Bokslutsdispositioner	11	36,8	51,8
Resultat före skatt		94,0	87,9
Skatt	12	-11,7	-11,9
Årets resultat¹⁾		82,3	76,0

1) Årets totalresultat stämmer överens med Årets resultat varför "Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget" ej har redovisats.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	0,3	0,5
Andelar i koncernföretag	27	766,1	633,1
Uppskjutna skattefordringar		-	1,1
Summa anläggningstillgångar		766,4	634,7
Omsättningstillgångar			
Aktuella skattefordringar	12	0,8	-
Fordringar på koncernföretag		55,3	-
Övriga fordringar		1,4	2,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1,4	1,8
Summa kortfristiga fordringar		58,9	4,5
Kassa och bank	29	12,3	21,3
Summa omsättningstillgångar		71,2	25,9
Summa tillgångar		837,6	660,6
Eget kapital och skulder			

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (83 880 stamaktier med kvotvärde 119,03 kronor)		10,0	10,0
Fritt eget kapital			
Överkursfond		53,8	53,8
Balanserat resultat		64,7	58,8
Årets resultat		82,3	76,0
Summa eget kapital		210,8	198,5
Obeskattade reserver	28	79,9	71,8
Avsättningar		15,0	-
Långfristiga räntebärande skulder	20	268,5	179,6
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	20	25,0	43,0
Leverantörsskulder		0,3	0,5
Skulder till koncernföretag		233,3	160,2
Aktuella skatteskulder		-	1,3
Övriga skulder	21	2,3	2,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	2,5	3,7
Summa kortfristiga skulder		263,4	210,7
Summa eget kapital och skulder		837,6	660,6

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

MSEK	Bundet eget kapital Aktiekapital	Fritt eget kapital			
		Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2024	10,0	53,8	137,3	31,5	232,6
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	76,0	76,0
Årets totalresultat	-	-	-	76,0	76,0
Vinstdisposition	-	-	31,5	-31,5	-
Lämnade utdelningar	-	-	-110,0	-	-110,0
Utgående eget kapital 31 december 2024	10,0	53,8	58,8	76,0	198,5
Ingående eget kapital 1 januari 2025	10,0	53,8	58,8	76,0	198,5
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	82,3	82,3
Årets totalresultat	-	-	-	82,3	82,3
Vinstdisposition	-	-	76,0	-76,0	-
Lämnade utdelningar	-	-	-70,0	-	-70,0
Utgående eget kapital 31 december 2025	10,0	53,8	64,7	82,3	210,8

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	2025	2024 ¹⁾
Den löpande verksamheten	29		
Rörelseresultat		29,8	24,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		0,1	0,0
Finansiella intäkter		7,1	1,6
Finansiella kostnader		-19,6	-22,4
Betald inkomstskatt		-12,7	-14,9
		4,7	-10,8
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-68,4	4,5
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		72,0	49,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		8,3	42,7
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-0,1
Förvärv av dotterföretag		-119,2	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-119,2	-0,1
Finansieringsverksamheten			
Utdelning erhållen		41,0	32,0
Utdelning ubetald		-70,0	-110,0
Erhållna/lämnade koncernbidrag		59,9	5,3
Upptagna lån		339,0	95,0
Amortering av lån		-268,0	-98,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		101,9	-75,7
Årets kassaflöde		-9,0	-33,1
Likvida medel vid årets början		21,3	54,4
Likvida medel vid årets slut		12,3	21,3

1) Utgår från Rörelseresultatet. 2024 års värden är uppdaterade för jämförbarhet.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Noter



Not	Sida
1 Redovisningsprinciper	40
2 Intäkter	45
3 Rörelsesegment	46
4 Förvärv av rörelse	47
5 Övriga rörelseintäkter	48
6 Övriga rörelsekostnader	48
7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	49
8 Leasing	51
9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	52
10 Finansnetto	52
11 Bokslutsdispositioner	52
12 Skatter	53
13 Immateriella anläggningstillgångar	55
14 Materiella anläggningstillgångar	57
15 Långfristiga fordringar	57
16 Varulager	57
17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57
18 Likvida medel	57
19 Eget kapital	58
20 Räntebärande skulder	58

Not	Sida
21 Övriga skulder	60
22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	60
23 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning	60
24 Finansiella risker och riskhantering	62
25 Ställda säkerheter, och eventalförpliktelser	64
26 Närstående	64
27 Koncernföretag	65
28 Obeskattade reserver	66
29 Specifikationer till rapport över kassaflöden	67
30 Händelser efter balansdagen	68
31 Viktiga uppskattningar och bedömningar	68
32 Uppgifter om moderbolaget	68

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och uppskattad tilläggsköpeskilling för förvärvade bolag.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 31.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2025

Inga nya IFRS-standarder med ikraftträdande under 2025 har haft någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret 2025.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

IFRS 18 Utformning och upplysningar i finansiella rapporter blir tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Standarden kommer att ersätta IAS 1 Utformningen av finansiella rapporter och införa nya krav som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, det vill säga ej ha någon effekt på nettoresultatet. Andra eventuella effekter av IFRS 18 kommer att analyseras under 2026.

Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som Consivo per rapportperiodens slut har rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har Consivo inte en sådan rätt per rapportperiodens slut – eller innehas skuld för handel eller förväntas skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln – redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Consivo. Bestämmande inflytande föreligger om Consivo har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i rörelseresultatet.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill eller övrig immateriell tillgång. Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Intäkter

Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper
Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden netto efter fasta- och rörliga rabatter. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Consivo har två huvudsakliga intäktsströmmar; försäljning av tjänst samt försäljning av produkt.

Sälj- och marknadsföringstjänster

Företaget erbjuder sälj- och marknadsföringstjänster åt producenter av varumärkesprodukter för den nordiska, (exklusive Island), dagligvaruhandels-, servicehandels-, storkök- och apoteksmarknaden. Transaktionspriset är angivet pris i avtalet. Transaktionspriset kan vara en fast ersättning, rörlig ersättning baserat på uppdragsgivarens omsättning eller en kombination av dessa. Intäkter redovisas över tid i takt med att kunder erhåller och konsumerar nyttan av utförda tjänster. I de fall tjänsten utgörs av tillverkning av marknadsföringsmaterial bedöms kunden ha nytta och kontroll av tjänsten när artikeln har producerats.

Produktförsäljning

Företagen har en intäktsström från försäljning av livsmedel till exempelvis grossister, restauranger, storkök och industrikunder samt försäljning till dagligvaruhandeln, servicehandeln och apotekshandeln. Transaktionspriset för varan är angivet pris i prislistan minskat med avtalsrabatter och specifika produktrabatter. Intäkter från försäljning av livsmedel redovisas vid den tidpunkt där kunden tar över nyttan av och kontrollen över produkten som bedöms ske efter leverans.

Avtalstillgångar består av upplupna intäkter och avtalsskulder består av förskott från kunder samt förutbetalda intäkter.

Statliga stöd

I enlighet med IAS 20, Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd, redovisas statliga bidrag i resultaträkningen när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att bolaget uppfyller de villkor som är förknippade med bidraget. Bidraget periodiseras systematiskt i årets resultat som en övrig rörelseintäkt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader eller uteblivna intäkter bidraget är avsedda att kompensera för.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing- och icke-leasingkomponenter – fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkund vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas ini-

tialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkundens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att Koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden.

Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras med Koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingskulden för Koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskund. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansiella intäkter och kostnader inkluderar:

- ränteintäkter
- räntekostnader
- utdelningar
- avgifter
- valutakursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Ränteintäkter eller räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas i resultatet per det datum då koncernens rätt till betalning fastställs.

Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till:

- redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller
- det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

Ränteintäkter och räntekostnader beräknas genom tillämpning av effektivräntemetoden på det redovisade bruttovärdet för tillgången (när tillgången inte är kreditförsämrad) eller till det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden. För finansiella tillgångar som har blivit kreditförsämrade efter det första redovisningstillfället beräknas ränteintäkter genom att tillämpa effektivräntan på den finansiella tillgångens upplupna anskaffningsvärde. Om tillgången inte längre är kreditförsämrad beräknas ränteintäkter åter genom tillämpning av effektivräntan på det redovisade bruttovärdet.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader, upplupna intäkter, valutaderivat samt likvida medel. På skuldsidan

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

återfinns skulder genom koncernens kreditfacilitet, tilläggsköpeskillingar, leverantörsskulder, övriga skulder, förutbetalda intäkter, upplupna kostnader samt valutaderivat.

Koncernen har gjort säkringar i EUR, NOK och DKK med hjälp av derivat. Valutaderivatet har bokförts till dess verkliga värde på balansdagen. Värdet redovisas bland övriga kortfristiga skulder not 21. Verkligt värde på valutaderivat baseras på notering från motpart per balansdagen. Samtliga valutaderivat är hänförliga till nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Redovisning i och borttagande från balansräkning, första värdering och kvittning

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i väsentlighet alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts eller i vilken koncernen inte överför eller behåller i väsentlighet alla de risker och fördelar med ägarskap och den inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången.

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat beroende på syftet med innehavet. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och karaktären hos den post som säkrats. Koncernen använder sig av kassaflödessäkringar i form av valutaterminkontrakt för att minska sin exponering för valutakursförändringar och ränterisker. Då transaktionen ingås doku-

menteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten (posterna). Bedömning görs i samband med anskaffning om de derivatinstrument som används kommer att vara effektiva när det gäller att utjämna förändringar i kassaflöde för säkrade poster. Den risk som hanteras i kassaflödessäkringar av valutarisk är risken för förändringar i spotkurs, och följande kriterier ska vara uppfyllda för att säkringsredovisning ska tillämpas:

- Nominellt belopp i säkringsinstrument överstiger inte säkrad post
 - Valutan är densamma i säkringsinstrument och säkrad post
 - Förfall sker i samma period för säkringsinstrument och säkrad post
- I de fall kritiska villkor inte matchar perfekt görs en löpande kvantitativ bedömning för att bedöma effektiv respektive ineffektiv del. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den värdeändring som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen. Ingen ineffektivitet från säkringsredovisade derivat har rapporterats under året. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Samtliga finansiella tillgångar – förutom koncernens innehav av valuta-derivat – värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens skulder för tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv samt derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen eller via övrigt totalresultat då säkringsredovisning är tillämplig. Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens rörelseresultat eller i övrigt totalresultat i den period de uppstår.

Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar reserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp motsvarande de förväntade kreditförlusterna under hela fordrans löptid.

Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kreditförlusterna värderas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (det vill säga skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och det kassaflöde som koncernen förväntar sig att erhålla).

Förlustreserven reducerar tillgångarnas värde i balansräkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Ågda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden.

Beräknade nyttjandeperioder:

- inventarier, verktyg och installationer 3 – 5 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av patent, varumärken, förvärvade kund- & distributionsavtal och förvärvade programvarulicenser och utvecklingskostnader och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Förvärvade programvarulicenser och utvecklingskostnader aktiveras med utgångspunkt från förvärvs- och implementeringsutgifter. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbare nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- patent, varumärken, kund- & distributionsavtal, programvarulicenser och utvecklingsutgifter 3–10 år

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet. Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar i dessa parametrar kan ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill i de kassagenererande enheterna, för ytterligare detaljer se not 13.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Eget Kapital Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Utdelningar

Utbetalning av kapital till ägarna redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där koncernens förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Inom koncernen återfinns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningar som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas som långfristiga ersättningar.

Avsättningar

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen eller fordran läggs antingen på eller reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/ bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättnings-tillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Det innebär att leasingavgifter redovisas som operationella kostnader i resultaträkningen i den period de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Eget kapital

Överkursfond och balanserade vinstmedel i moderbolaget utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna. I koncernen återfinns ingen fördelning mellan bundet och fritt eget kapital. Posten reserver tillkommer i koncernens egna kapital bestående av omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag samt en fond för verkligt värde där den säkringsredovisade delen vid värdering av derivat till verkligt värde bokförs.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden från och med 1 januari 2006 ingår i fritt eget kapital.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel, aktieägartillskott och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



NOT 02 Intäkter

Intäktsströmmar

Koncernen genererar intäkter från försäljning av sälj- och marknadsförings-tjänster till nationella och internationella producenter av varumärkes-produkter och för den nordiska dagligvaruhandels-, servicehandels-, storkök- och apoteksmarknaden. Koncernen har även en intäktsström från försäljning av livsmedel till främst grossister, restauranger, storkök och industrikunder samt försäljning till dagligvaruhandeln, servicehandeln och apotekshandeln. För information om övriga rörelseintäkter se not 5.

MSEK	2025	2024
Koncernen		
Intäkter från avtal med kunder	1 835,3	1 582,8
Övriga rörelseintäkter	6,4	7,3
Summa intäkter	1 841,8	1 590,1

Kontrakterade ännu ej redovisade intäkter uppgår per balansdagen till 67 MSEK i avtal som löper över ett till tre år.

Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader, samt fördelning mellan tjänsteintäkter (Services) och produktintäkter (Products) sammanfattas nedan. För beskrivning av rörelsesegmenten se not 3. Inom segment Products redovisas samtliga intäkter vid en viss tidpunkt. Inom segment Services redovisas merparten av intäkterna linjärt över tid. I de fall intäkten inom segment Services utgörs av tillverkat marknadsföringsmaterial eller insikt bedöms kunden ha nytta och kontroll över varan när den har tillgängliggjorts och intäkten tas då vid den tidpunkten.

MSEK	Services		Products		Koncerninterna elimineringar		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Geografisk marknad								
Sverige	467,5	465,9	542,9	532,6	-5,6	-4,1	1 004,8	994,4
Norge	145,9	138,1	102,4	25,7	-2,3	-1,4	246,0	162,4
Finland	130,3	123,2	345,9	239,2	-1,1	-0,7	475,1	361,7
Danmark	61,6	64,3	48,1	0,0	-0,2	-0,1	109,5	64,1
Summa Intäkter från avtal med kunder	805,4	791,5	1 039,2	797,5	-9,3	-6,4	1 835,3	1 582,8

Kontraktbalanser

Information om fordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Koncernen		
Kundfordringar	195,1	170,7
Avtalstillgångar	32,2	25,6
Avtalsskulder	35,3	42,1

Avtalstillgångar redovisas som upplupna intäkter, se not 17, och hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende säljtjänster. Avtalstillgångarna överförs till fordringar när rättigheterna blir ovillkorliga, vilket vanligtvis sker när koncernen utfärdar en faktura till kunden.

Avtalsskulder avser dels förskott från kunder 8,0 MSEK (10,7), som erhållits från kunden för marknadsföringstjänster, dels förutbetalda intäkter 27,3 MSEK (31,4), främst avseende koncernens säljtjänster, se not 22.

Av den ingående avtalsskulden på 42,1 MSEK har 41,7 MSEK redovisats som intäkt under 2025.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

NOT 03 Rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen. Indelningsgrunden är fördelningen mellan tjänster och produkter.

Konsolidering av segmenten Products och Services görs i enlighet med IFRS. I rörelsesegmentens resultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Kolumnen Övrigt avser huvudsakligen moderbolaget och kolumnen Elimineringar avser koncerninterna elimineringar på segmentens högsta nivå.

MSEK	Services ^{1,2)}		Products ^{1,2)}		Övrigt ¹⁾		Elimineringar ¹⁾		Summa konsoliderat	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intäkter från externa kunder	797,3	785,9	1 038,1	796,8	-	0,1	-	-	1 835,3	1 582,8
Intäkter från interna kunder	8,1	5,6	1,1	0,8	55,4	51,5	-64,7	-57,8	-	-
Nettoomsättning	805,4	791,5	1 039,2	797,5	55,4	51,5	-64,7	-57,8	1 835,3	1 582,8
Avskrivningar	-34,1	-34,2	-8,1	-7,7	-0,2	-0,2	-	-	-42,3	-42,1
EBITA ³⁾	56,4	56,8	79,0	62,5	28,2	23,0	0,0	0,0	163,6	142,3
Rörelseresultat	51,2	51,8	72,5	61,1	28,1	22,9	0,0	0,0	151,8	135,8
Externa ränteutgifter	0,1	0,1	0,1	0,1	1,3	1,0	-	-	1,5	1,2
Externa räntekostnader	-2,5	-2,6	-0,7	-0,5	-14,4	-14,7	-	-	-17,6	-17,7
Resultat före skatt	51,4	53,3	72,3	62,9	55,1	34,1	-41,0	-32,0	137,8	118,2

1) Tabellens rubricering ändrad från och med räkenskapsåret 2024.

2) I kolumnerna "Services" och "Products" ingår IFRS-justeringar som främst består av bokningar relaterade till IFRS 16 Leasingavtal samt IFRS 9 Finansiella instrument.

3) Alternativt nyckeltal (APM) som definieras på sid 73.

Information om större kunder

Under 2025 var 21 procent (26) av koncernens nettoomsättning hänförlig till två kunder.

Under 2024 och 2025 var det två kunder som vardera stod för mer än 10 procent av koncernens nettoomsättning. Intäkterna från dessa två kunder tillhör och redovisas i rörelsesegmentet Products. Övriga kunder står var och en för mindre än 10 procent av koncernens nettoomsättning.

Geografiska områden

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Materiella anläggningstillgångar		
Sverige	1,6	2,6
Norge	0,4	0,1
Finland	2,9	5,1
Danmark	-	-
Totalt	4,9	7,7
Nyttjanderättstillgångar		
Sverige	36,4	41,2
Norge	7,4	7,5
Finland	9,5	11,3
Danmark	7,6	5,5
Totalt	60,9	65,5
Immateriella anläggningstillgångar		
Sverige	303,0	300,8
Norge	77,5	82,3
Finland	129,8	57,2
Danmark	26,4	-
Totalt	536,8	440,3

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

NOT 04 Förvärv av rörelse

Mondo Fresco Oy

Den 30 september 2025 förvärvades 100 procent av aktierna i det finska bolaget Mondo Fresco Oy för en köpeskilling om 1 965 TEUR. Mondo Fresco Oy säljer och marknadsför högkvalitativa frysta produkter till storkök och restauranger på den finska marknaden.

Det förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

MSEK	
Varulager	5,8
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	4,8
Likvida medel	6,2
Lån	-3,3
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-4,2
Netto identifierbara tillgångar och skulder	9,4

Goodwill	12,4
----------	------

Överförd ersättning 21,7

Goodwill

Goodwill är hänförligt till den förvärvade verksamhetens lönsamhet. I goodwillvärdet ingår värdet av företagens marknadsposition samt distributionskanaler. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Hela övervärdet är upptaget som goodwill.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,5 MSEK och avser stämpelskatt, arvoden till konsulter i samband med avtalsskrivande och due diligence. Dessa utgifter redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen och i övrigt totalresultat.

Villkorad köpeskilling

Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskilling ska utgå till Mondo Frescos tidigare ägare om bolagets EBITA uppfyller vissa villkor. Den villkorade köpeskillingen kan maximalt uppgå till 663 TEUR. Diskonterat värde på den uppskattade villkorade köpeskillingen per balansdagen beräknas uppgå till 0,6 MEUR. Värdet på den villkorade köpeskillingen har uppskattats utifrån en förväntad EBITA.

Överförd ersättning

MSEK	
Likvida medel	15,2
Återstående diskonterad villkorad köpeskilling	6,5
Total ersättning	21,7

L' Italia Buona ApS

Den 3 januari 2025 förvärvades 100 procent av aktierna i den danska dagligvarudistributören L' Italia Buona ApS för en köpeskilling om 25 309 TDKK.

L' Italia Buona ApS importerar italienska matvaror och distribuerar på den danska marknaden, framför allt till dagligvaruhandeln. De tillgångar och skulder som redovisas till följd av förvärvet är följande.

Det förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

MSEK	
Anläggningstillgångar	1,9
Lager	4,0
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	6,2
Likvida medel	4,5
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-5,5
Netto identifierbara tillgångar och skulder	11,1
Övriga immateriella tillgångar	12,2
Uppskjuten skatt	-2,7
Goodwill	18,2

Överförd ersättning 38,8

Immateriell tillgång

Syftet med förvärvet var att finna en plattform för distributörsverksamhet till den danska marknaden. Med detta förvärv har Consivo nu distributörsverksamheter i alla nordiska länder (förutom Island). Den del av övervärdet som är upptagen som övrig immateriell tillgång avser huvudsakligen distributionsuppdrag av betydande omfattning som löper under längre tid samt även kundrelationer. Den upptagna immateriella tillgången skrivs av över 5 år.

Goodwill

Goodwill är hänförligt till den förvärvade verksamhetens lönsamhet. I goodwillvärdet ingår värdet av företagens marknadsposition samt distributionskanaler. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,5 MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med avtalsskrivande och due diligence. Dessa utgifter redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen och i balanserat resultat.

Villkorad köpeskilling

Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskilling ska utgå till L'Italia Buenas tidigare ägare om bolagets EBITA uppfyller vissa villkor. Den villkorade köpeskillingen kan maximalt uppgå till 14 MDKK. Under andra kvartalet utbetalades den första delen om 7,2 MDKK då villkoren var uppfyllda. Utfallet av den återstående delen av den villkorade köpeskillingen beräknas ha ett diskonterat värde på balansdagen på 5,7 MDKK. Värdet på den villkorade köpeskillingen har uppskattats utifrån en förväntad EBITA.

Överförd ersättning

MSEK	
Likvida medel	31,5
Återstående villkorad köpeskilling	7,3
Total ersättning	38,8

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



NOT 04 Förvärv av rörelse, forts.

Mixtec Oy

Den 31 januari 2025 förvärvades 100 procent av aktierna i den finska dagligvarudistributören Mixtec Oy för en köpeskilling om 6 021 TEUR. Mixtec Oy är en ledande leverantör av varor och utrustning till barer samt leverantör av varor till professionella kök på den finska marknaden.

De tillgångar och skulder som redovisas till följd av förvärvet är följande.

Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

MSEK	
Lager	4,8
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	9,3
Likvida medel	13,6
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-28,8
Netto identifierbara tillgångar och skulder	-1,2
Övriga immateriella tillgångar	30,0
Uppskjuten skatt	-6,0
Goodwill	46,3
Överförd ersättning	69,1

Immateriell tillgång

Syftet med förvärvet var att finna en möjlighet till expansion inom befintliga kanaler på den finska marknaden, vilket också skapar synergieffekter med den befintliga verksamheten i Finland. Mixtec har en portfölj av distributionsuppdrag som löper över längre tid. Dessa har tagits upp som övriga immateriella tillgångar och beräknas ha en avskrivningstid på 10 år.

Goodwill

Goodwill är hänförligt till den förvärvade verksamhetens lönsamhet. I goodwillvärdet ingår värdet av företags marknadsposition samt distributionskanaler. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 2,3 MSEK och avser stämpelskatt, arvoden till konsulter i samband med avtals-skrivande och due diligence. Dessa utgifter redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen och i balanserat resultat.

Överförd ersättning

MSEK	
Likvida medel	69,1
Återstående villkorad köpeskilling	-
Total ersättning	69,1

Finfact Oy

Under tredje kvartalet 2025 utbetalades den sista delen av den villkorade tilläggsköpeskillingen om 0,1 MEUR motsvarande 1,1 MSEK, då samtliga delar i villkoren var uppfyllda. Detaljerad information om förvärvet av Finfact Oy finns på sid 49 i Årsredovisningen för 2024.

NOT 05 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2025	2024
Koncernen		
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	4,0	7,2
Valutakursresultat operationella	1,5	-0,6
Återvunna kundförluster	-	0,0
Statliga och kommunala bidrag	0,4	-
Försäkringsersättning	0,1	-
Övrigt	0,5	0,7
Totalt koncernen	6,4	7,3

NOT 06 Övriga rörelsekostnader

MSEK	2025	2024
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-1,8	-0,9
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-0,1	-0,1
Övrigt	-0,1	-0,1
Totalt koncernen	-1,9	-1,0

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39

Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

NOT
07

Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2025	2024
Koncernen		
Löner och ersättningar m.m.	411,3	389,7
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	36,8	34,3
Sociala avgifter	81,9	82,3
Totalt koncernen	529,9	506,2

Medelantalet anställda

	2025	varav män	2024	varav män
Moderbolaget				
Sverige	5	3	5	3
Totalt moderbolaget	5	3	5	3
Dotterföretag				
Sverige	374	178	374	196
Norge	140	49	139	45
Danmark	49	28	43	22
Finland	144	40	129	34
Totalt i dotterföretag	707	294	685	297
Totalt koncernen	712	297	690	300

Könsfördelning ledande befattningshavare

	31 dec 2025 Andel kvinnor, %	31 dec 2024 Andel kvinnor, %
Moderbolaget		
Styrelsen	33	40
Övriga ledande befattningshavare	33	33
Koncernen		
Styrelser	29	16
Övriga ledande befattningshavare	38	32

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

MSEK	2025	2024
Koncernen		
Löner och andra ersättningar	24,9	25,3
varav tantiem o.d.	0,2	0,2
Löner och andra ersättningar	24,9	25,3
Pensionskostnader	5,7	5,5
Totalt koncernen	30,8	30,8

Fördelning löner och andra ersättningar samt sociala kostnader i moderbolaget

MSEK	2025	
	Styrelse och vd	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	3,4	6,0
varav tantiem o.d.	-	-
Löner och andra ersättningar	3,4	6,0
Pensionskostnader	0,6	1,2
Totalt moderbolaget	4,0	7,2

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader uppgår till 5,5 MSEK.

Fördelning löner och andra ersättningar samt sociala kostnader i moderbolaget

MSEK	2024	
	Styrelse och vd	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	3,3	6,3
varav tantiem o.d.	-	-
Löner och andra ersättningar	3,3	6,3
Pensionskostnader	0,6	1,3
Totalt moderbolaget	3,9	7,6

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader uppgår till 5,4 MSEK.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39

Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

NOT 07

Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

MSEK	Befattning	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2025					
	Edvard Björkenheim	2,6	0,0	0,6	3,3
	Övriga ledande befattningshavare, 2 personer	3,5	0,1	0,8	4,5

MSEK	Befattning	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2024					
	Edvard Björkenheim	2,6	–	0,6	3,2
	Övriga ledande befattningshavare, 2 personer	3,4	0,1	0,8	4,3

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för styrelsen

MSEK	Befattning	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2025					
	Simon Hallqvist	–	–	–	–
	Gunilla Spongh	0,6	–	–	0,6
	Lars Appelqvist	0,4	–	–	0,4
	Magnus von Schoultz	–	–	–	–
	Christina Cheng	0,4	–	–	0,4
	Henri de Sauvage–Nolting ¹⁾	0,1	–	–	0,1

1)Medlem i styrelsen sedan 2 oktober 2025

MSEK	Befattning	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2024					
	Simon Hallqvist	–	–	–	–
	Gunilla Spongh	0,2	–	–	0,2
	Lars Appelqvist	0,2	–	–	0,2
	Magnus von Schoultz	–	–	–	–
	Christina Cheng	0,4	–	–	0,4

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



NOT 08 Leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncernen leasar främst bilar och lokaler. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Lokaler	Bilar	Totalt
Ingående balans 2025	23,5	42,0	65,5
Avskrivningar under året 2025	-12,5	-27,2	-40,0
Tillkommande nyttjanderättstillgångar & indexjusteringar	6,1	29,0	35,1
Utgående balans 31 december 2025	17,1	43,8	60,9

Leasingskulder

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Leasingskulder som ingår i balansräkningen		
Kortfristiga leasingskulder	23,9	29,5
Långfristiga leasingskulder	34,1	33,5
Totalt koncernen	58,1	63,0

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 24. Finansiella risker och riskhantering i avsnittet om likviditetsrisk.

Belopp redovisade i resultatet

MSEK	2025	2024
Ränta på leasingskulder	-2,9	-2,8
Avskrivningar	-39,7	-38,9
Variabla leasingavgifter som inte ingår i leasingskulden	-0,3	-0,5
Kostnader för korttidsleasing	-3,9	-4,9
Kostnader för leasingavtal med lågt värde	-0,8	-1,1
Totalt	-47,5	-48,1

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

MSEK	2025	2024
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	-47,5	-48,1

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Leasing av lokaler

Koncernens hyresavtal för kontorslokaler består i huvudsak av ej uppsägningsbara hyresperioder om 1 till 6 år, som förlängs med ytterligare hyresperioder om 1 till 5 år om koncernen inte säger upp avtalet med 6 till 12 månaders uppsägningstid. För kontor bedömer koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – det vill säga leasingperioden bedöms vanligen till en period. De flesta leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Dessa belopp fastställs årligen.

För lager har koncernen i huvudsak bedömt att en förlängningsperiod kommer att utnyttjas om kontraktet löper på kortare tid än 5 år där en redovisad leasingskuld för dessa avtal odiskonterat uppgår till 4,3 MSEK (2,6).

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon och utrustning med leasingperioder på vanligtvis 3 år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Koncernens korttidsleasingavtal utgörs främst av mindre lager som har en uppsägningstid på under 1 år och vanligtvis på 3 månader. Även hyra avseende kontorshotell där uppsägningstiden är mindre än 1 år räknas som korttidsleasing.

Koncernen leasar även kontors- och IT-utrustning med leasingperioder på 1 till 3 år. Dessa leasingavtal är främst leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal av lågt värde samt ej heller för korttidsleasing.

I moderbolaget redovisas samtliga finansiella leasingavtal som operationella.

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Moderbolaget		
Inom ett år	0,2	0,1
Mellan ett år och fem år	0,2	-
Längre än fem år	-	-

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



NOT 09 Arvode och kostnadsersättning till revisorer		
MSEK	2025	2024
Koncernen		
<i>GRANT THORNTON</i>		
Revisionsuppdrag	-1,6	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-0,1	-
Summa	-1,7	-
<i>PWC</i>		
Revisionsuppdrag	-1,0	-2,4
Skatterådgivning	-0,0	-0,1
Övriga tjänster	-	-0,1
Summa	-1,0	-2,6
<i>ÖVRIGA</i>		
Revisionsuppdrag	-0,4	-0,1
Övriga tjänster	-0,0	-0,1
Summa	-0,4	-0,2
Moderbolaget		
<i>GRANT THORNTON</i>		
Revisionsuppdrag	-0,4	-
Övriga tjänster	-0,1	-
Summa	-0,5	-
<i>PWC</i>		
Revisionsuppdrag	-	-0,4
Skatterådgivning	-	-0,1
Summa	-	-0,5

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 10 Finansnetto		
MSEK	2025	2024
Koncernen		
Likvida medel – ränteintäkter	1,5	1,2
Netto valutakursvinster	5,6	-
Summa finansiella intäkter	7,1	1,2
Finansiella skulder redovisat till upplupet anskaffningsvärde – räntekostnader	-16,5	-14,9
Leasingskulder – räntekostnad	-2,9	-2,8
Netto valutakursförluster	-	-0,9
Övriga finansiella kostnader	-1,6	-0,2
Summa finansiella kostnader	-21,0	-18,8
Finansnetto	-14,0	-17,6
Moderbolaget		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, övriga	1,3	1,6
Ränteintäkter, koncernföretag	0,4	-
Netto valutakursvinster	6,1	-
Summa	7,8	1,6
Räntekostnader och liknande resultat poster		
Räntekostnader, övriga	-16,2	-14,7
Räntekostnader, koncernföretag	-4,5	-7,0
Netto valutakursförluster	-	-0,6
Övriga finansiella kostnader	-0,7	-0,2
Summa	-21,4	-22,4
Finansnetto	-13,6	-20,8

NOT 11 Bokslutsdispositioner		
MSEK	2025	2024
Moderbolaget		
Periodiseringsfond, årets avsättning	-17,0	-17,7
Periodiseringsfond, årets återföring	8,9	9,6
Erhållet koncernbidrag	45,0	61,3
Lämnat koncernbidrag	-	-1,4
Summa	36,8	51,8

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

NOT
12 Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

MSEK	2025	2024
Koncernen		
Aktuell skattekostnad		
Årets skattekostnad	-28,5	-26,3
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0,1	-0,8
	-28,4	-27,1
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-0,7	2,3
Skatt redovisad i Årets resultat	-29,1	-24,8
Årets redovisade skattekostnad motsvaras av en effektiv skatt om, %	21,1	20,9
Moderbolaget		
Aktuell skattekostnad		
Årets skattekostnad	-10,6	-13,0
Uppskjuten skatt	-1,1	1,1
	-11,7	-11,9
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	-11,7	-11,9

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2025	2024
Koncernen		
Resultat före skatt	137,8	118,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-28,4	-24,4
Andra skattesatser för utländska dotterföretag	-0,2	-0,0
Ej avdragsgilla kostnader	-0,8	-0,5
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	1,0
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,1
Schablonränta på periodiseringsfond	-0,4	-0,6
Skatt hänförlig till tidigare år	0,1	-0,7
Befarade kundförluster	0,2	-
Underskottsavdrag	0,2	0,5
Övrigt	0,1	-0,2
Redovisad effektiv skatt	-29,1	-24,8
Redovisad effektiv skatt, %	21,1	20,9
Moderbolagets skattesats, %	20,6	20,6
Moderbolaget		
Resultat före skatt	94,0	87,9
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-19,4	-18,1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,4	-0,2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	8,5	6,6
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-0,4	-0,5
Skatteeffekt på skatt från tidigare räkenskapsår	1,1	-0,8
Temporära skillnader	-1,1	1,1
Redovisad effektiv skatt	-11,7	-11,9

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

NOT
12 Skatter, forts

Förändring av uppskjuten skatt

MSEK	Balans per 1 jan 2025	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2025
Koncernen					
Immateriella tillgångar	-2,0	2,3	-	-8,7	-8,4
Materiella tillgångar	0,2	-	-	-	0,2
Kundfordringar	0,8	-0,2	-	-	0,6
Obeskattade reserver	-16,1	-1,6	-	-	-17,7
Derivat	0,2	0,2	0,1	-	0,5
Ränteavdrag	1,1	-1,1	-	-	-
Underskott	0,2	-0,2	-	-	0,0
Effekt av ändrad skattesats	0,5	-	-	-	0,5
Hyror och leasing	0,5	-0,1	-	-	0,5
Övrigt	0,0	-0,1	-	-	-0,1
Summa	-14,5	-0,7	0,1	-8,7	-23,8

Förändring av uppskjuten skatt

MSEK	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2024
Koncernen					
Immateriella tillgångar	-0,8	1,5	-	-2,7	-2,0
Materiella tillgångar	0,2	-	-	-	0,2
Kundfordringar	0,5	0,4	-	-	0,8
Obeskattade reserver	-14,8	-1,3	-	-	-16,1
Derivat	0,3	0,1	-0,2	-	0,2
Ränteavdrag	-	1,1	-	-	1,1
Underskott	-0,0	0,3	-	-	0,2
Effekt av ändrad skattesats	-	0,5	-	-	0,5
Hyror och leasing	0,5	0,0	-	-	0,5
Övrigt	0,2	-0,2	-	-	0,0
Summa	-13,8	2,2	-0,2	-2,7	-14,5

Utgående uppskjuten skatt

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Uppskjuten skattefordran	0,5	1,1
Uppskjuten skatteskuld	-24,3	-15,6
Summa	-23,8	-14,5

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill	Avtal med kunder och partners	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Koncernen				
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 jan 2024	469,2	-	12,0	481,2
Övriga investeringar	-	-	1,4	1,4
Rörelseförvärv	-	13,1	-	13,1
Omklassificering	5,3	-	0,1	5,4
Årets valutakursdifferenser	0,1	-	-	0,1
Utgående balans 31 dec 2024	474,5	13,1	13,5	501,2
Ingående balans 1 jan 2025	474,5	13,1	13,5	501,2
Övriga investeringar	-	-	3,8	3,8
Rörelseförvärv	76,9	42,2	-	119,0
Utrangeringar	-	-	-0,5	-0,5
Årets valutakursdifferenser	-11,9	-	-	-11,9
Utgående balans 31 dec 2025	539,5	55,3	16,8	611,6

MSEK	Goodwill	Avtal med kunder och partners	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 jan 2024	-43,1	-	-6,4	-49,5
Årets avskrivningar	-	-4,1	-2,3	-6,4
Omklassificeringar	-5,3	-	-0,1	-5,4
Årets valutakursdifferenser	-0,1	-	0,4	0,4
Utgående balans 31 dec 2024	-48,4	-4,1	-8,4	-60,9
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 jan 2025	-48,4	-4,1	-8,4	-60,9
Utrangeringar	-	-	0,5	0,5
Årets avskrivningar	-	-10,2	-1,7	-11,9
Årets valutakursdifferenser	0,3	-2,8	0,1	-2,4
Utgående balans 31 dec 2025	-48,2	-17,1	-9,6	-74,8
Redovisade värden				
Per 1 jan 2024	426,1	-	5,5	431,7
Per 31 dec 2024	426,2	9,0	5,1	440,3
Per 1 jan 2025	426,2	9,0	5,1	440,3
Per 31 dec 2025	491,3	38,2	7,3	536,8

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



NOT
13 Immateriella anläggningstillgångar, forts.

MSEK	Övriga immateriella tillgångar
Moderbolaget	
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 1 jan 2024	0,9
Övriga investeringar	0,1
Utgående balans 31 dec 2024	1,0
Ingående balans 1 jan 2025	1,0
Övriga investeringar	-
Utgående balans 31 dec 2025	1,0
Akkumulerade avskrivningar	
Ingående balans 1 jan 2024	-0,5
Årets avskrivningar	-0,0
Utgående balans 31 dec 2024	-0,5
Ingående balans 1 jan 2025	-0,5
Årets avskrivningar	-0,1
Utgående balans 31 dec 2025	-0,6
Redovisade värden	
Per 1 jan 2024	0,4
Per 31 dec 2024	0,5
Per 1 jan 2025	0,5
Per 31 dec 2025	0,3

Goodwill fördelat på kassagenererande enheter, koncernen

MSEK	31 dec 2025 Redovisat värde	31 dec 2024 Redovisat värde
Products	211,9	141,1
Services	279,3	285,1
Totalt koncernen	491,3	426,2

Nedskrivningsprövning för goodwill

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen eller oftare om indikation på värdenedgång finns. Nedskrivningsprövningen för enheterna baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesberäkningar, varav det första året baseras på budgeten som fastställts av företagsledningen. Kassaflöden år 2–5 har en tillväxttakt på 3 procent. De kassaflöden som beräknats efter de första fem åren har baserats på en årlig tillväxttakt på 2 procent (2), vilket motsvarar den långsiktiga tillväxttakten på enheternas marknader. De beräknade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta på 11,5 (11,2) procent före skatt för Services och 11,5 (10,7) procent för Products. Antaganden som är viktiga i den femåriga affärsprognosen beskrivs i uppställningen nedan. Prövningen av nedskrivningsbehov görs i november/december varje år, efter att budget och affärsplaner för kommande år har fastställts. Goodwill-prövningen har inte föranlett någon nedskrivning. Givet det makroekonomiska och geopolitiska läget med risk för ökad inflation eller ränteläge – påverkat av faktorer som exempelvis störningar i logistikkedjor, höjda energipriser eller finanspolitiska stimulanser (med stora infrastruktursatsningar som ett exempel) – har känslighetsanalyser genomförts på respektive kassagenererande enhet. Vid en dubbling och även en tredubbling av den riskfria räntan uppstår inget behov av nedskrivning i någon av de kassagenererande enheterna.

Viktiga variabler	Metoder för att skatta värden
Marknadsandel och tillväxt	Omsättningstillväxten bedöms ligga något över Riksbankens långsiktiga inflationsmål om 2 procent. Koncernen har estimerat tillväxttakten till 3 procent baserat på tidigare erfarenheter, ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen och förväntad global marknadstillväxt.
EBITDA	Resultatet före finansnetto, skatt och avskrivningar bedöms baserat på affärsplaner och prognoser under en period på fem år.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för den bransch som koncernen verkar inom och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar.

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen	
Anskaffningsvärde	
Ingående balans 1 januari 2024	17,5
Övriga investeringar	3,2
Avyttringar	-1,0
Valutakursdifferenser	0,2
Utgående balans 31 december 2024	20,0
Ingående balans 1 januari 2025	20,0
Övriga investeringar	1,1
Rörelseförvärv	1,0
Avyttringar	-1,3
Valutakursdifferenser	-0,6
Utgående balans 31 december 2025	20,2
Avskrivningar	
Ingående balans 1 januari 2024	-9,9
Årets avskrivningar	-3,2
Avyttringar	1,0
Valutakursdifferenser	-0,1
Utgående balans 31 december 2024	-12,3
Ingående balans 1 januari 2025	-12,3
Årets avskrivningar	-2,6
Rörelseförvärv	-0,9
Avyttringar	0,2
Valutakursdifferenser	0,3
Utgående balans 31 december 2025	-15,3
Redovisade värden	
Per 1 jan 2024	7,6
Per 31 dec 2024	7,7
Per 1 jan 2025	7,7
Per 31 dec 2025	4,9

NOT 15 Långfristiga fordringar

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Koncernen		
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Lämnade depositioner Tullverket	1,0	1,0
Depositioner hyrda lokaler	0,4	0,4
Lämnade depositioner hos Jordbruksverket	0,1	0,1
Övriga långfristiga fordringar	0,1	0,0
Totalt koncernen	1,5	1,5

NOT 16 Varulager

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Koncernen		
Färdiga varor och handelsvaror	116,1	88,6
Totalt koncernen	116,1	88,6

I kostnad för handelsvaror för koncernen ingår nedskrivning av varulager med -0,5 MSEK (-). Ingen återföring av tidigare bokförda nedskrivningar har gjorts.

NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Koncernen		
Hyra	1,3	0,9
Försäkring	1,4	1,4
Upplupna intäkter	32,2	25,6
Övriga förutbetalda kostnader	10,9	7,2
Totalt koncernen	45,7	35,1
Moderbolaget		
Försäkring	0,4	0,4
Finansieringsrelaterade utgifter	0,6	1,2
Övriga förutbetalda kostnader	0,3	0,2
Totalt moderbolaget	1,4	1,8

NOT 18 Likvida medel

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	26,1	36,7
Summa likvida medel	26,1	36,7

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

NOT 19 Eget kapital

Aktiekapital

	31 dec 2025	31 dec 2024
Antal aktier		
Emitterade per 1 januari	83 880	83 880
Emitterade per 31 december – betalda	83 880	83 880

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 119,03 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Utdelning

Styrelsen föreslår att för verksamhetsåret 2025 lämnas en ordinarie utdelning om 596 kronor per aktie, totalt 50,0 MSEK och 1 788 kronor per aktie i extra utdelning, motsvarande 150,0 MSEK, totalt 200,0 MSEK. Föregående år uppgick utdelningen per aktie till 835 kr, totalt 70,0 MSEK.

NOT 20 Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 24.

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Koncernen		
Långfristiga skulder		
Banklån	268,5	179,6
Lån från kreditgivare	4,7	3,1
Totalt koncernen	273,2	182,7
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av banklån	25,0	43,0
Kortfristiga lån från kreditgivare	1,3	1,9
Totalt koncernen	26,3	44,9

Villkor och återbetalningstider

Villkor och återbetalningstider, se tabell nedan.

MSEK	Valuta	Nominell ränta, %	Förfall	2025	
				Nominellt värde, MSEK	Redovisat värde, MSEK
Banklån	SEK	3,86	< 1 år	25,0	25,0
Banklån	SEK	3,86	> 1-5 år	268,5	268,5
Lån från kreditgivare	EUR	4,14	< 1 år	4,9	4,9
Lån från kreditgivare	EUR	4,14	> 1-5 år	1,1	1,1
Leasingskulder	DKK	4,18	< 1 år	3,0	3,0
Leasingskulder	DKK	4,18	> 1-5 år	4,3	4,3
Leasingskulder	EUR	4,61	< 1 år	4,8	4,8
Leasingskulder	EUR	4,61	> 1-5 år	4,5	4,5
Leasingskulder	NOK	5,98	< 1 år	3,5	3,5
Leasingskulder	NOK	5,98	> 1-5 år	3,8	3,8
Leasingskulder	SEK	3,95	< 1 år	22,8	22,8
Leasingskulder	SEK	3,95	> 1-5 år	11,3	11,3
Totala räntebärande skulder				357,5	357,5

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

NOT 20 Räntebärande skulder, forts.

MSEK	Valuta	Nominell ränta, %	Förfall	2024	
				Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	4,91	< 1 år	43,0	43,0
Banklån	SEK	4,91	> 1-5 år	179,6	179,6
Lån från kreditgivare	EUR	4,23	< 1 år	1,9	1,9
Lån från kreditgivare	EUR	4,23	> 1-5 år	3,1	3,1
Leasingskulder	DKK	4,58	< 1 år	3,0	3,0
Leasingskulder	DKK	4,58	> 1-5 år	2,2	2,2
Leasingskulder	EUR	4,55	< 1 år	4,2	4,2
Leasingskulder	EUR	4,55	> 1-5 år	7,0	7,0
Leasingskulder	NOK	5,94	< 1 år	3,1	3,1
Leasingskulder	NOK	5,94	> 1-5 år	4,1	4,1
Leasingskulder	SEK	3,95	< 1 år	23,2	23,2
Leasingskulder	SEK	3,95	> 1-5 år	16,2	16,2
Totala räntebärande skulder				290,6	290,6

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Moderbolaget		
Långfristiga skulder		
Banklån	268,5	179,6
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av banklån	25,0	43,0
Totalt moderbolaget	293,5	222,6

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

NOT 21 Övriga skulder

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Koncernen		
Övriga kortfristiga skulder		
Skulder avseende moms och uppbörd	52,1	47,9
Valutaderivat som används för säkring	1,0	0,9
Skuld avseende tilläggsköpeskilling	9,3	1,1
Övriga skulder	0,1	0,3
Totalt koncernen	62,5	50,2
Moderbolaget		
Skulder avseende moms och uppbörd	2,3	2,0
Totalt moderbolaget	2,3	2,0

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Koncernen		
Upplupna löner, semesterlöner och sociala kostnader	68,9	61,9
Förutbetalda intäkter	27,3	31,4
Upplupna räntekostnader	0,2	-
Övriga upplupna kostnader	15,6	16,1
Totalt koncernen	112,0	109,5
Moderbolaget		
Upplupna löner, semesterlöner och sociala kostnader	2,1	2,4
Upplupna räntekostnader	0,2	-
Övriga upplupna kostnader	0,2	1,4
Totalt moderbolaget	2,6	3,7

NOT 23 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

Verkligt värde

I tabellen anges finansiella tillgångar respektive skulder som värderas till verkligt värde via resultatet (värderade enligt fair value option och innehav för handelsändamål) eller via övrigt totalresultat och finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

(a) Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

MSEK	Not	Redovisat värde 2025				Totalt
		Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat för säkringsändamål värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	
Koncernen						
Finansiella tillgångar						
Övriga långfristiga fordringar	15	-	-	1,5	-	1,5
Kundfordringar	24	-	-	195,1	-	195,1
Likvida medel	18	-	-	26,1	-	26,1
Derivat för säkringsändamål, valutaderivat	24	-	-	-	-	-
Totalt koncernen				222,7	-	222,7
Finansiella skulder						
Banklån	20	-	-	-	293,5	293,5
Lån från kreditgivare	20	-	-	-	6,0	6,0
Leverantörsskulder		-	-	-	111,1	111,1
Övriga skulder exklusive valutaderivat	21	-	-	-	45,1	45,1
Derivat för säkringsändamål, valutaderivat	24	0,5	0,5	-	-	1,0
Tilläggsköpeskilling	21	15,0	-	-	-	15,0
Totalt koncernen		15,5	0,5	-	455,7	471,7

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



(a) Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

MSEK	Not	Redovisat värde 2024				Totalt
		Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat för säkringsändamål värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	
Koncernen						
Finansiella tillgångar						
Övriga långfristiga fordringar	15	-	-	1,5	-	1,5
Kortfristiga placeringar exklusive valutaderivat		-	-	0,1	-	0,1
Kundfordringar	24	-	-	170,7	-	170,7
Likvida medel	18	-	-	36,7	-	36,7
Derivat för säkringsändamål, valutaderivat	24	0,2	-	-	-	0,2
Totalt koncernen		0,2	-	209,0	-	209,2
Finansiella skulder						
Banklån	20	-	-	-	222,6	222,6
Lån från kreditgivare	20	-	-	-	5,1	5,1
Leverantörsskulder		-	-	-	82,1	82,1
Övriga skulder exklusive valutaderivat	21	-	-	-	53,6	53,6
Derivat för säkringsändamål, valutaderivat	24	0,2	0,8	-	-	0,9
Tilläggsköpeskilling	21	1,1	-	-	-	1,1
Totalt koncernen		1,3	0,8	-	363,4	365,4

Förändring av skuld för tilläggsköpeskilling

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående balans	1,1	-
Årets utbetalningar	-1,1	-1,1
Årets uppbokade skuld	15,6	2,2
Omvärderingsdifferens	-0,6	0,0
Utgående balans	15,0	1,1

Moderbolaget

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 med avseende på sina finansiella instrument. Samtliga fordringar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och när förfallotiden är kort till nominellt belopp. Moderbolaget innehar valutaderivat.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



NOT 24 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Likviditetsrisk
- Marknadsprisrisk
- Kreditrisk

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns inom moderbolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker. Koncernens CFO rapporterar löpande till styrelsen om bolagets finansiella risker.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder och den hanteras centralt för hela koncernen. Koncernen har rullande 15 veckors likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras cirka var fjärde vecka. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte.

Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom en cash pool som har inrättats centralt. Enligt finanspolicyn ska det alltid finnas 40 MSEK i likviditetsreserv i form av likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade kreditfaciliteter.

Kreditfaciliteter

MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån, förfall 2026	25,0	25,0	-
Banklån förfall 2027–2030	375,0	268,5	106,5
Kontokredit, förfall 2026	50,0	-	50,0
Summa	450,0	293,5	156,5
Likvida medel	26,1	-	26,1
Likviditetsreserv	476,1	293,5	182,6

Företagets finansiella skulder uppgick per balansdagen till 511,0 MSEK (392,1) och förfallostrukturen på låneskulden framgår av tabellen nedan.

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

MSEK	31 dec 2025			
	Totalt	<-1 år	1-5 år	> 5 år
Koncernen				
Banklån	314,9	37,4	277,5	-
Lån från kreditgivare	6,3	5,1	1,1	-
Leverantörsskulder	111,1	111,1	-	-
Leasingskulder	60,7	36,8	23,9	-
Tilläggsköpeskillning	17,0	9,8	7,1	-
Derivat	1,0	1,0	-	-
Summa	511,0	201,2	309,6	-

MSEK	31 dec 2024			
	Totalt	<-1 år	1-5 år	> 5 år
Koncernen				
Banklån	236,9	53,3	183,6	-
Lån från kreditgivare	5,1	1,9	3,1	-
Leverantörsskulder	82,1	82,1	-	-
Leasingskulder	66,0	36,3	29,7	-
Tilläggsköpeskillning	1,1	1,1	-	-
Derivat	0,9	0,9	-	-
Summa	392,1	175,6	216,4	-

Marknadsprisrisk

Marknadsprisrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsprisrisk indelas enligt IFRS i tre typer, ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsprisrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker.

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsprisriskerna inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsprisriskerna på kort sikt (6–12 månader) endast ska påverka koncernens resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



NOT
24 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Ränterisk

Ränterisk är definierad som risken att förändringar av marknadsräntorna kommer ha en negativ påverkan på koncernens räntenetto.

Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom långfristig upplåning och hanteras av den centrala finansfunktionen. Koncernens räntebärande lån har vid räkenskapsårets utgång rörlig ränta. Grundstrategin är att ha rörlig ränta då koncernen relativt snabbt kan anpassa priser för tjänster och produkter samt att rörlig ränta över tid är billigare.

Genom att jobba med en gemensam cash pool minimeras också koncernens ränterisker genom att upplåningsbehovet minskar.

Känslighetsanalys – ränterisk

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån med 1 procentenhet påverka koncernens resultat före skatt med +/- 2,6 MSEK.

Finansiella leasingkulder löper med kontrakterad ränta under leasingkontraktets löptid.

Valutarisk

Koncernen är exponerad mot valutarisk på transaktioner i den meningen att det finns en blandning mellan valutorna i vilken försäljning, inköp, fordringar och skulder är noterade och respektive funktionell valuta i koncernbolagen. Den funktionella valutan för koncernbolagen är SEK, EUR, NOK och DKK. Transaktionerna är primärt gjorda i valutorna SEK, EUR, NOK, DKK och därtill tillkommer USD.

Inköp och fakturering ska så långt som möjligt ske i bolagens funktionella valuta. Koncernen ska sträva efter att ha naturliga hedgar genom att matcha leverantörsbetalningar och kundbetalningar när det kommer till valuta.

I de fall koncernen har valt att tillämpa säkringsredovisning och använder prognoser som bas för valutaupphandling säkras cirka 80 procent av den förväntade valutaexponeringen i förhållande till prognostiserad försäljning och inköp. Koncernen använder valutaderivat för att säkra sin valutarisk, där samtliga förfaller inom mindre än 6 månader från balansdagen.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat beroende på syftet med innehavet. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och karaktären hos den post som säkrats. Koncernen använder sig av kassaflödessäkringar i form av valutaterminkontrakt för att minska sin exponering för valutakursförändringar. Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten (posterna). Bedömning görs i samband med anskaffning om de derivatinstrument som används kommer att vara effektiva när det gäller att utjämna förändringar i

kassaflöde för säkrade poster. Den risk som hanteras i kassaflödessäkringar av valutarisk är risken för förändringar i spotkurs, och följande kriterier ska vara uppfyllda för att säkringsredovisning ska tillämpas:

- Nominellt belopp i säkringsinstrument överstiger inte säkrad post
 - Valutan är densamma i säkringsinstrument och säkrad post
 - Förfall sker i samma period för säkringsinstrument och säkrad post
- I de fall kritiska villkor inte matchar perfekt görs en löpande kvantitativ bedömning för att bedöma effektiv respektive ineffektiv del. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den värdeändring som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen. Ingen ineffektivitet från säkringsredovisade derivat har rapporterats under året. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

Vid utgången av 2025 tillämpas säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9 enligt nedanstående:

Kassaflödessäkring av valutaderivat som används för säkring av prognostiserade framtida flöden i utländsk valuta.

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

	2025	2024
Kassaflödessäkring av valutarisk, före skatt:		
Nominellt belopp säkrad post, MEUR	5,3	5,3
Nominellt belopp säkrad post, MSEK	57,1	61,0
Påverkan på Eget Kapital, MSEK	-0,5	-0,8
Påverkan på Rörelseresultat, MSEK	-0,4	-0,2

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar och resultat efter skatt i koncernen fördelar sig på följande valutor:

MSEK	Nettotillgångar		Resultat efter skatt	
	31 dec 2025	31 dec 2024	2025	2024
Koncernen				
EUR	145,1	80,3	27,3	22,4
NOK	87,7	91,7	16,0	12,1
DKK	22,4	5,2	1,0	-0,5
Summa	255,2	177,1	44,3	34,0

Koncernen säkrar inte omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

Känslighetsanalys – valutakursrisk

En 10 procent förstärkning av den svenska kronan gentemot andra valutor per 31 december 2025 skulle innebära en förändring av eget kapital med -23,2 MSEK (-16,1) och av resultat efter skatt med -4,0 MSEK (-3,1). En 10 procent förstärkning av den svenska kronan gentemot NOK per den 31 december 2025 skulle innebära en förändring av eget kapital med -8,0 MSEK (-8,3). En 10 procent förstärkning av den svenska kronan gentemot EUR per den 31 december 2025 skulle innebära en förändring av eget kapital med -13,2 MSEK (-7,6). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (till exempel räntan) förblir oförändrade. Samma förutsättningar tillämpades för 2024.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom försäkras koncernen en finansiell förlust. Kreditrisken uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar och investeringar i skuldinstrument.

Under året har konstaterade kundförluster om -0,7 MSEK (-0,2) belastat det operativa resultatet. Nedskrivningar av finansiella tillgångar och avtalstillgångar redovisas i det operativa resultatet enligt följande.

MSEK	2025	2024
Nedskrivningar av kundfordringar och avtalstillgångar som härrör från avtal med kunder	-0,5	1,6
Återföring av befarade kundförluster	1,4	-
Summa	0,9	1,6

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



NOT 24 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalsstillgångar

Koncernens kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje kunds enskilda egenskaper. Kreditrisk i kundfordringar, inklusive upplupna intäkter, hanteras i första hand av de enskilda koncernföretagen. Kreditrisken för varje ny kund analyseras innan villkor för betalning och leverans erbjuds och uppföljning sker av kreditrisken i utestående fordringar och avtalade transaktioner. Ledningen beaktar emellertid de faktorer som kan påverka kreditrisken hos kundbasen, inklusive risken för fallissemang förknippad med branschen och det land där kunderna är verksamma. Uppgifter om koncentration av intäkter framgår i not 3.

Reserv för befarade kreditförluster

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Kundfordringar uppgick till 195,1 MSEK (170,7) inklusive avsättningar för förväntade kundförluster om -3,0 MSEK (-3,9). Koncernen beräknar den förväntade kreditförlusten på kundfordringar och avtalsstillgångar i enlighet med IFRS 9. För alla kundfordringar som förfallit till betalning för mer än 90 dagar sedan, görs en individuell bedömning kring nedskrivningsbehov och vid behov görs en specifik reservering. För alla kundfordringar som ännu ej förfallit till betalning, samt för förfallna kundfordringar som inte ingår i den individuella bedömningen, görs en generell reservering där procentsatsen baseras på historisk förlustnivå. Den 31 december 2025 uppgick den generella reserveringen till 0,2 MSEK (0,2) och den specifika reserveringen till 2,8 MSEK (3,7). Konstaterad kundförlust redovisas när bolaget ser det som osannolikt att få in fordran och inga fler försök till indrivning görs. Avtalsstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och bedöms ha samma riskkaraktär som ännu ej förfallna kundfordringar.

Förändringar i reserver för nedskrivningar avseende kundfordringar och avtalsstillgångar.

Förändringen i reserver för nedskrivningar avseende kundfordringar och avtalsstillgångar under året var följande.

MSEK	2025	2024
Ingående balans per 1 januari	-3,9	-2,5
Befarad förlust	-0,5	-0,8
Konstaterad förlust	0,1	-0,8
Återföring av reserv	1,4	0,2
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0
Utgående balans per 31 december	-3,0	-3,9

Kreditrisk i likvida medel och kortfristiga placeringar

Koncernen har likvida medel om 26,1 MSEK den 31 december 2025 (36,7). För likvida medel och kortfristiga placeringar är nordiska banker och finansiella institutioner motparter, vilka är graderade över A- hos Standard & Poor®.

Koncernen anser att likvida medel har låg kreditrisk baserat på motparternas externa kreditbetyg.

NOT 25 Ställda säkerheter, och eventalförpliktelser

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Koncernen		
Eventalförpliktelser/ Ansvarförbindelser		
Övriga ställda säkerheter	0,5	-
Summa övriga ställda säkerheter	0,5	-

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Moderbolaget		
Eventalförpliktelser/ Ansvarförbindelser		
Garantiåtaganden	1,5	2,7
Summa eventalförpliktelser	1,5	2,7

Utöver garantiåtaganden har moderbolaget åtagit sig att, i den utsträckning det behövs, stödja dotterbolaget In-Store Marketing Denmark Aps för att finansiera dess verksamhet och fullgöra dess finansiella åtaganden.

NOT 26 Närstående

Närståenderelationer

Consivo Group AB (publ) har under året köpt managementtjänster av moderbolaget Preato Capital AB för 2,0 MSEK (2,0). I övrigt har inga transaktioner med närstående av betydande värde förekommit under 2025. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

NOT 27 Koncernföretag

Koncernen omfattar 19 bolag exklusive moderbolaget och samtliga företag ägs till 100 procent enligt tabellen nedan.

Innehav i dotterföretag

Bolag	Dotterföretagets säte, land	Organisations-nummer	Antal andelar	Ägarandel, %	
				31 dec 2025	31 dec 2024
Sales Support Finland OY	Helsingfors, Finland	2557606-5	1 000	100	100
Sales Support Denmark Aps	Frederiksberg, Danmark	32343783	50 000	100	100
Sales Support Norge AS	Tönsberg, Norge	913555058	2 010	100	100
Sales Support Sweden AB	Stockholm, Sverige	556437-2968	1 500	100	100
Markkinointitoimisto Johdin OY	Helsingfors, Finland	1925435-0	100	100	100
Fourside AB	Stockholm, Sverige	556220-2217	1 000	100	100
In-Store Marketing Denmark Aps	Frederiksberg, Danmark	38565273	50	100	100
Sweden In-Store Marketing AB	Stockholm, Sverige	556271-1340	1 000	100	100
Meride AS	Trondheim, Norge	980442640	100	100	100
Hygiengruppen i Sverige AB	Sollentuna, Sverige	556713-9711	204 100	100	100
Mersalg AS	Trondheim, Norge	972419508	100	100	100
Aktiebolaget Tage Lindblom ¹⁾	Stockholm, Sverige	556020-9107	200	100	100
Trade and Distribution Norway AS	Tönsberg, Norge	925701394	100	100	100
Gradient Benchmark Nordic AB	Stockholm, Sverige	559399-4105	250	100	100
Gradient Benchmark ApS	Gribskov, Danmark	29806063	125 000	100	100
Finfact Oy	Esbo, Finland	1948373-5	1 000	100	100
Agera Trading Partner AB ¹⁾	Stockholm, Sverige	556504-5126	1 000	-	100
Prescott Oy ³⁾	Lahti, Finland	0788503-2	1 000	100	100
L'Italia Buona Aps ²⁾	Frederiksberg	35637133	1 000	100	-
Mondo Fresco Oy ²⁾	Helsingfors	2049056-1	100	100	-

1) Under 2025 fusionerades det helägda dotterbolaget Agera Trading AB med AB Tage Lindblom.

2) Bolaget förvärvades under 2025.

3) Det under 2025 förvärvade bolaget Mixtec Oy fusionerades med Prescott Oy i september 2025.

Redovisat värde andelar i dotterföretag

MSEK	2025	2024
Moderbolaget		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	633,1	633,1
Inköp	132,9	-
Redovisat värde den 31 december	766,1	633,1

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



NOT 27 Koncernföretag, forts.

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag	Säte	Organisationsnummer	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
					31 dec 2025	31 dec 2024
Meride AS	Trondheim	980442640	100	100	2,1	2,1
Mersalg AS	Trondheim	972419508	100	100	96,0	96,0
Aktiebolaget Tage Lindblom ¹⁾	Stockholm	556020-9107	200	100	146,2	141,1
Sales Support Finland OY	Helsingfors	2557606-5	1 000	100	4,1	4,1
Agera Trading Parner AB ¹⁾	Stockholm	556504-5126	1 000	100	-	5,1
Sales Support Denmark Aps	Rodovre	32343783	50 000	100	5,8	5,8
Sales Support Norge AS	Tönsberg	913555058	2 010	100	6,3	6,3
Sales Support Sweden AB	Stockholm	556437-2968	1 500	100	152,8	152,8
Markkinointitoimisto Johdin OY	Helsingfors	1925435-0	100	100	16,1	16,1
Fourside AB	Stockholm	556220-2217	1 000	100	13,1	13,1
In-Store Marketing Denmark Aps	Frederiksberg	38 565 273	50	100	1,7	1,7
Sweden In-Store Marketing AB	Stockholm	556271-1340	1 000	100	4,6	4,6
Trade and Distribution Norway AS	Tönsberg	925701394	100	100	0,0	0,0
Gradient Benchmark Nordic AB	Stockholm	559399-4105	250	100	85,6	85,6
Prescott OY ²⁾	Lahti	08788503-2	1 000	100	147,5	76,1
Hygiengruppen i Sverige AB	Sollentuna	556713-9711	204 100	100	22,6	22,6
L'Italia Buona Aps	Frederiksberg	35637133	1 000	100	39,3	-
Mondo Fresco Oy	Helsingfors	2049056-1	100	100	22,2	-
Totalt moderbolaget					766,1	633,1

1) Under 2025 fusionerades det helägda dotterbolaget Agera Trading AB med AB Tage Lindblom.

2) Inklusive det förvärvade bolaget Mixtec Oy fr o m 2025.

NOT 28 Obeskattade reserver

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Moderbolaget		
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid beskattningsår 2019	-	8,9
Avsatt vid beskattningsår 2020	9,0	9,0
Avsatt vid beskattningsår 2021	16,0	16,0
Avsatt vid beskattningsår 2022	17,4	17,4
Avsatt vid beskattningsår 2023	2,8	2,8
Avsatt vid beskattningsår 2024	17,7	17,7
Avsatt vid beskattningsår 2025	17,0	-
Summa enligt balansräkningen	79,9	71,8

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	26,1	36,7
Summa enligt balansräkningen	26,1	36,7

Likvida medel

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Tillgodohavande på koncernkonto hos moderföretaget	12,3	21,3
Summa enligt balansräkningen	12,3	21,3

Erhållen och betald ränta och erhållen utdelning

MSEK	2025	2024
Koncernen		
Erhållen ränta	1,5	1,2
Erlagd ränta	-17,6	-17,7
Totalt koncernen	-16,1	-16,6
Moderbolaget		
Erhållen utdelning	41,0	32,0
Erhållen ränta	1,7	1,6
Erlagd ränta	-18,9	-21,6
Totalt moderbolaget	23,8	12,0

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2025	2024
Koncernen		
Avskrivningar	54,1	48,5
Orealiserade kursdifferenser	0,5	-0,1
Övrigt	0,6	-0,1
Totalt koncernen	55,2	48,3
Moderbolaget		
Avskrivningar	0,1	0,0
Totalt moderbolaget	0,1	0,0

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter – koncernen (se not 4)

MSEK	2025	2024 ¹⁾
Förvärvade tillgångar och skulder		
Materiella anläggningstillgångar	0,1	-
Finansiella anläggningstillgångar	1,4	-
Rörelsefordringar	35,3	0,2
Likvida medel	24,3	2,5
Summa tillgångar	61,0	2,7
Skatteskulder	-2,0	-
Kortfristiga rörelseskulder	-39,7	-0,2
Summa avsättningar och skulder	-41,8	-0,2
Köpeskilling	-129,6	-12,9
Avgår: säljarreverser	13,8	1,1
Utbetald köpeskilling	-115,8	-11,8
Tillgängliga likvida medel i de förvärvade verksamheterna	24,3	2,5
Utbetald tilläggsköpeskilling från tidigare förvärv	-1,1	-
Påverkan på likvida medel	-92,7	-9,4

1) Föregående års värden uppdaterade för jämförbarhet.

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Förvaltningsberättelse	28
Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen	31
Balansräkning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	35
Balansräkning för moderbolaget	36
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Noter	39
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

NOT 29 Specifikationer till rapport över kassaflöden, forts.

Avstämning av skulder som uppkommer från finansieringsverksamheten

MSEK	Banklån	Leasing-skulder	Övriga lån från kreditgivare	Totalt
Koncernen				
Ingående balans 2025	222,6	63,0	5,1	290,7
Kassaflöden	71,0	-39,7	-2,4	28,8
Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
Nya leasingavtal samt uppdatering av befintliga	-	34,7	-	34,7
Förvärvat lån	-	-	3,3	3,3
Utgående balans 2025	293,5	58,1	6,0	357,6
Moderbolaget				
Ingående balans 2025	222,6	-	-	222,6
Kassaflöden	71,0	-	-	71,0
Utgående balans 2025	293,5	-	-	293,5
Ej utnyttjade krediter				
MSEK	2025		2024	
Koncernen				
Ej utnyttjade krediter uppgår till	156,5		65,0	
Moderbolaget				
Ej utnyttjade krediter uppgår till	156,5		65,0	

NOT 30 Händelser efter balansdagen

- Jens Voldmester har utsetts till ny VD och koncernchef med tillträde den 1 maj 2026.
- Tre större distributionssamarbeten har ingåtts i början av året med successiv uppstart under 2026 och en uppskattad årlig omsättningspotential om cirka 250 MSEK.

NOT 31 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

De viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Källor till osäkerheter i uppskattningar avser sådana som innebär en signifikant risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under det kommande räkenskapsåret.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar i dessa parametrar kan ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill i de kassagenererande enheterna, för ytterligare detaljer se not 13.

NOT 32 Uppgifter om moderbolaget

Consivo Group AB (publ) är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 27060, 102 51 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.


Consivo Group AB (publ) ägs till 94 procent av Preato Capital AB, org nr 556730-1907 med säte i Stockholm. Övriga aktier ägs huvudsakligen av nyckelpersoner verksamma i koncernen. Preato Capital AB ingår i en koncern där Hallqvist Ab, org nr 0955323-4, med säte i Helsingfors, upprättar koncernredovisning för den högsta nivån i koncernen. Det utländska moderföretagets koncernredovisning finns att tillgå hos c/o Navigator Partners Oy, Erottajankatu 11 A20, 00130 Helsingfors, Finland.

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



PDF för utskrift 

Styrelsens undertecknande

Årsredovisningens innehåll blev klart den 8 april 2026. Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 29 april 2026 för fastställelse.

Årsredovisningen undertecknades av samtliga den 8 april 2026

Simon Hallqvist
Styrelseordförande

Lars Appelqvist
Styrelseledamot

Christina Cheng
Styrelseledamot

Henri de Sauvage-Nolting
Styrelseledamot

Magnus von Schoultz
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Edvard Björkenheim
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 april 2026
Grant Thornton Sweden AB

Therese Utengen
Auktoriserad revisor

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Consivo Group AB (publ),
org. nr 559027-2059

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Consivo Group AB (publ) för år 2025.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28 - 71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rätt-visande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncern-redovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2024 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 9 april 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 27 och 72 - 78. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genom-gång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta

verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fort-sätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsido-sättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.



- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehåll i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Consivo Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors-sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.
- Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 april 2026.

Grant Thornton Sweden AB

Therese Utengen
Auktoriserad revisor

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Flerårsöversikt

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Totala intäkter	1 841,8	1 590,1	1 567,6	1 464,5	1 112,3
EBITDA	205,9	184,3	174,3	153,2	144,6
Justerad EBITDA	212,2	187,2	175,3	153,9	145,2
EBITA	163,6	142,3	134,9	117,3	115,2
Justerad EBITA	165,8	145,1	135,8	117,9	115,8
Rörelseresultat	151,8	135,8	132,8	115,0	113,8
Resultat före skatt	137,8	118,2	63,2	109,8	109,1
Årets resultat	108,7	93,5	49,4	85,8	87,1
Immateriella anläggningstillgångar	536,8	440,3	431,7	358,2	335,0
Materiella och finansiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	67,8	75,7	76,8	91,5	75,9
Varulager	116,1	88,6	89,9	92,4	54,9
Kortfristiga fordringar	249,9	214,1	210,6	212,4	172,3
Likvida medel	26,1	36,7	74,3	53,9	51,5
Summa tillgångar	996,6	855,4	883,3	808,4	689,7
Eget kapital hänförliga till moderbolagets aktieägare	307,6	291,3	304,0	325,2	268,5
Räntebärande skulder	357,5	290,6	293,6	190,0	187,3
Icke räntebärande skulder och avsättningar	331,5	273,5	285,6	293,2	233,8
Summa eget kapital och skulder	996,6	855,4	883,3	808,4	689,7
Sysselsatt kapital	665,1	581,9	597,6	515,2	455,8

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelsekapital	67,3	48,0	38,6	36,7	22,6
Nettoskuld exklusive finansiell leasing	-288,4	-191,0	-154,8	-72,2	-73,0
Nettoskuld inklusive finansiell leasing	-346,5	-253,9	-219,3	-136,1	-135,9
Soliditet, %	31	34	34	40	39
EBITA marginal, %	8,9	8,9	8,6	8,0	10,4
Justerad EBITA marginal, %	9,0	9,1	8,7	8,1	10,4
Rörelsemarginal, %	8,2	8,5	8,5	7,9	10,2
Nettomarginal, %	7,5	7,4	4,0	7,5	9,8
Vinstmarginal, %	5,9	5,9	3,2	5,9	7,8
Avkastning eget kapital, %	36,3	31,4	15,7	28,9	36,3
Avkastning sysselsatt kapital, % ¹⁾	25,5	23,2	24,2	23,9	27,8
Skuldsättningsgrad, ggr	0,9	0,7	0,5	0,2	0,3
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,1	0,9	0,7	0,4	0,5
Nettoskuld/EBITA, ggr	2,1	1,8	1,6	1,2	1,2
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	1,6	1,4	1,3	0,9	0,9
Räntetäckningsgrad, ggr ¹⁾	7,5	7,3	6,7	19,1	26,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	134,1	125,5	98,7	107,4	115,3
Operativ kassagenerering, %	65,2	68,1	56,6	70,1	79,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-95,5	-13,6	-81,6	-38,7	-49,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-40,8	-150,5	6,6	-72,0	-62,9
Årets kassaflöde	-2,2	-38,6	23,7	-3,3	3,1
Medelantal anställda	712	690	690	685	584

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

1) Nyckeltalet har 2023 beräknats efter återläggning av lämnat koncernbidrag om 51,5 MSEK.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Resultat före skatt och lämnade koncernbidrag plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

EBITA

Rörelseresultat plus av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

Justerad EBITA

Rörelseresultat plus av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar justerad för poster av engångskaraktär.

EBITA marginal, %

EBITA i procent av totala intäkter.

Justerad EBITA marginal, %

Justerad EBITA i procent av totala intäkter.

EBITDA

Rörelseresultat plus av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat plus av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar justerad för poster av engångskaraktär och proforma EBITDA från nyförvärv.

Kassagenerering, %

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive koncernbidrag plus kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv och andra finansiella fordringar plus amortering av leasingkulder minus betald skatt dividerat med EBITA.

Nettomarginal, %

Resultat före skatt i procent av totala intäkter.

Nettoskuld exklusive leasing

Räntebärande skulder (korta och långa) exklusive leasingkulder relaterat till nyttjanderättstillgångar samt från och med 2025 tilläggsköpeskillingar med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.

Nettoskuld inklusive leasing

Räntebärande skulder och från och med 2025 tilläggsköpeskillingar (korta och långa) med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld inklusive leasing (utgående balans för perioden) dividerat med totalt eget kapital (utgående för perioden).

Nettoskuld/EBITA

Nettoskuld inklusive leasing (utgående balans för perioden) dividerat med EBITA för den senaste 12-tolvmånadersperioden.

Nettoskuld/justerad EBITDA

Nettoskuld inklusive leasing (utgående balans för perioden) dividerat med justerad EBITDA för den senaste 12-tolvmånadersperioden.

Operativ kassagenerering

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBITDA.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt och lämnade koncernbidrag plus räntekostnader och bankavgifter dividerat med räntekostnader och bankavgifter.

Rörelsekapital

Kortfristiga räntefria tillgångar minus kortfristiga räntefria skulder, exklusive skattefordringar, skatteskulder och derivatinstrument.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av totala intäkter.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld exklusive leasing dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetsandelar i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal, %

Årets resultat i procent av totala intäkter.

Medelantal anställda

Totalt antal under året betalda arbetstimmar dividerat med normal årsarbetstid.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Alternativa nyckeltal

Avstämning av icke-IFRS mått

Koncernen presenterar vissa mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Dessa mått anses ge värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning. Måtten är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS. Nedan presenteras definitioner och avstämning av dessa mått.

EBITDA

EBITDA används för att beräkna operativ kassagenerering.

EBITA och EBITA-marginal, %

EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten och används för att beräkna Nettoskuld/EBITA. EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Rörelseresultat och rörelsemarginal, %

Rörelseresultat ger en översiktlig bild av totalt resultat som genereras av verksamheten. Rörelsemarginal i förhållande till totala intäkter visar operativ lönsamhet samt ger jämförbarhet av lönsamheten över tiden.

Resultat före skatt och nettomarginal, %

Resultat före skatt ger en översiktlig bild av totalt resultat som genereras av verksamheten. Nettomarginalen ger jämförbar lönsamhet oavsett bolagsskattesats.

Vinstmarginal, %

Vinstmarginalen gör det möjligt att jämföra lönsamheten inkluderat bolagsskattesats.

Avstämning EBITDA, EBITA, EBITA marginal, Rörelseresultat, Rörelsemarginal, Resultat före skatt, Nettomarginal, Vinstmarginal

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Totala intäkter	1 841,8	1 590,1	1 567,6	1 464,5	1 112,3
Handelsvaror	-954,7	-757,0	-752,9	-741,4	-490,3
Övriga externa kostnader	-141,6	-134,9	-138,5	-124,1	-104,7
Personalkostnader	-537,7	-512,9	-498,9	-444,8	-371,9
Övriga rörelsekostnader	-1,9	-1,0	-3,0	-0,9	-0,7
EBITDA	205,9	184,3	174,3	153,2	144,6
Återläggning av jämförelse-störande poster	2,2	2,9	1,0	0,7	0,6
Proforma EBITDA från nyförvärv	4,1	-	-	-	-
Justerad EBITDA	212,2	187,2	175,3	153,9	145,2
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-42,3	-42,1	-39,4	-35,9	-29,4
EBITA	163,6	142,3	134,9	117,3	115,2
Justerad EBITA	165,8	145,1	135,8	117,9	115,8
EBITA marginal, %	8,9	8,9	8,6	8,0	10,4
Justerad EBITA marginal, %	9,0	9,1	8,7	8,1	10,4
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-11,9	-6,4	-2,0	-2,2	-1,5
Rörelseresultat	151,8	135,8	132,8	115,0	113,8
Rörelsemarginal, %	8,2	8,5	8,5	7,9	10,2
Finansiella intäkter och kostnader	-14,0	-17,6	-18,1	-5,2	-4,7
Lämnat koncernbidrag	-	-	-51,5	-	-
Resultat före skatt	137,8	118,2	63,2	109,8	109,1
Nettomarginal, %	7,5	7,4	4,0	7,5	9,8
Skatt	-29,1	-24,8	-13,8	-23,9	-21,9
Årets resultat	108,7	93,5	49,4	85,8	87,1
Vinstmarginal, %	5,9	5,9	3,2	5,9	7,8

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28-71.

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital representerar det värde i balansräkningen som driver kassaflödet och är kapital som är nödvändigt för att driva företaget. Används för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital.

Avstämning sysselsatt kapital¹⁾

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Balansomslutning	996,6	855,4	883,3	808,4	689,7
Uppskjutna skatteskulder	-24,3	-15,6	-14,5	-18,6	-15,7
Förskott från kunder	-8,0	-10,7	-9,7	-6,0	-4,7
Leverantörsskulder	-111,1	-82,1	-92,0	-101,2	-60,8
Skatteskulder	-7,9	-5,4	-7,2	-9,3	-8,9
Skuld avseende tilläggsköpeskilling ¹⁾	-15,0	-1,1	-	-14,4	-14,3
Övriga skulder ¹⁾	-53,2	-49,1	-49,0	-44,5	-39,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-112,0	-109,5	-113,2	-99,2	-90,2
Sysselsatt kapital	665,1	581,9	597,6	515,2	455,8

1) Åren 2021 till 2024 uppdaterade för jämförbarhet.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.

Avstämning rörelsekapital

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelsekapitaltillgångar					
Varulager	116,1	88,6	89,9	92,4	54,9
Kundfordringar	195,1	170,7	167,1	171,4	139,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	45,7	35,1	35,9	35,6	27,8
Övriga icke räntebärande fordringar	2,9	5,2	7,1	2,5	2,1
Summa rörelsekapital tillgångar	359,8	299,6	299,9	301,9	224,7
Rörelsekapital skulder					
Förskott från kunder	8,0	10,7	9,7	6,0	4,7
Leverantörsskulder	111,1	82,1	92,0	101,2	60,8
Övriga skulder exklusive valutaterminer	61,5	49,3	46,4	58,8	46,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	112,0	109,5	113,2	99,2	90,2
Summa rörelsekapital skulder	292,5	251,6	261,3	265,2	202,1
Rörelsekapital, netto	67,3	48,0	38,6	36,7	22,6

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Soliditet

Nyckeltalet är en indikator på bolagets hävstång för finansiering av bolaget.

Avstämning soliditet

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Eget kapital	307,6	291,3	304,0	325,2	268,5
Summa tillgångar	996,6	855,4	883,3	808,4	689,7
Soliditet, %	31	34	34	40	39

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastning som ges på ägarnas investerade kapital.

Avstämning avkastning på eget kapital

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	108,7	93,5	49,4	85,8	87,1
Genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande	299,4	297,6	314,6	296,9	240,3
Avkastning på eget kapital, %	36,3	31,4	15,7	28,9	36,3

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.

Avstämning avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat före skatt	137,8	118,2	63,2	109,8	109,1
Finansiella kostnader	21,0	18,8	20,1	6,1	4,8
Lämnat koncernbidrag	-	-	51,5	-	-
Resultat före skatt plus finansiella kostnader och lämnat koncernbidrag	158,8	137,0	134,8	115,9	113,9
Genomsnittligt sysselsatt kapital	623,5	589,8	556,4	485,5	410,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	25,5	23,2	24,2	23,9	27,8

Skuldsättningsgrad, ggr

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

Avstämning skuldsättningsgrad, ggr

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoskuld exklusive leasing	-288,4	-191,0	-154,8	-72,2	-73,0
Eget kapital	307,6	291,3	304,0	325,2	268,5
Skuldsättningsgrad, ggr	0,9	0,7	0,5	0,2	0,3

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

Nettoskuld

Nettoskuld används för att bedöma förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om de förföll på dagen för beräkningen.

Nettoskultsättningsgrad

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

Nettoskuld/EBITA, nettoskuld/justerad EBITDA

Nettoskuld/EBITA är ett teoretiskt mått på hur många år det skulle ta att med nuvarande intjäning (EBITA) betala av bolagets skulder.

Nettoskuld/justerad EBITDA är ett teoretiskt mått på hur många år det skulle ta att med nuvarande intjäning (justerad EBITDA) betala av bolagets skulder.

Avstämning nettoskuld, nettoskultsättningsgrad, nettoskuld/EBITA och nettoskuld/justerad EBITDA

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Långfristiga räntebärande skulder enligt balansräkningen samt långfristig skuld avseende tilläggsköpeskilling	-275,3	-182,7	-185,3	-1,7	-89,1
Kortfristiga räntebärande skulder enligt balansräkningen samt kortfristig skuld avseende tilläggsköpeskilling	-39,1	-44,9	-43,9	-124,4	-35,4
Likvida medel	26,1	36,7	74,3	53,9	51,5
Nettoskuld exklusive leasing	-288,4	-191,0	-154,8	-72,2	-73,0
Långfristiga leasingskulder	-23,9	-29,5	-33,4	-35,6	-36,5
Kortfristiga leasingskulder	-34,1	-33,5	-31,1	-28,3	-26,3
Nettoskuld inklusive leasing	-346,4	-253,9	-219,3	-136,1	-135,9
Eget kapital	307,6	291,3	304,0	325,2	268,5
Nettoskultsättningsgrad, ggr	1,1	0,9	0,7	0,4	0,5
EBITA	163,6	142,3	134,9	117,3	115,2
Nettoskuld/EBITA, ggr	2,1	1,8	1,6	1,2	1,2
Justerad EBITDA	212,2	187,2	175,3	153,9	145,2
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	1,6	1,4	1,3	0,9	0,9

Räntetäckningsgrad

Nyckeltalet mäter koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader.

Avstämning räntetäckningsgrad

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat före skatt	137,8	118,2	63,2	109,8	109,1
Räntekostnader och bankavgifter	-21,0	18,8	20,1	6,1	4,3
Lämnat koncernbidrag	-	-	51,5	-	-
Resultat före skatt plus finansiella kostnader och lämnat koncernbidrag	158,8	137,0	134,8	115,9	113,4
Räntetäckningsgrad	7,5	7,3	6,7	19,1	26,2

Operativ kassagenerering

Nyckeltalet används som ett effektivitetsmått på hur stor andel av ett företags resultat som omvandlas till kassa.

Avstämning operativ kassagenerering

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	134,1	125,5	98,7	107,4	115,3
EBITDA	205,9	184,3	174,3	153,2	144,6
Operativ kassagenerering, %	65,2	68,1	56,6	70,1	79,7

Avstämning kassagenerering

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹⁾	134,1	125,5	139,3	107,4	115,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4,0	-4,5	-3,8	-3,0	-4,1
Amortering av leasing	-39,7	-38,9	-36,7	-33,5	-27,7
Betald skatt	31,0	30,6	19,9	22,3	12,7
Operativt kassaflöde	121,4	112,7	118,6	93,2	96,2
EBITA	163,6	142,3	134,9	117,3	115,2
Kassagenerering, %	74,2	79,2	87,9	79,5	83,5


1) För 2023 inklusive återlagt koncernbidrag.

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2025	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	7
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2025	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	25
Styrelse och koncernledning	27
Finansiell information	28
Styrelsens undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Flerårsöversikt	72
Definitioner	73
Alternativa nyckeltal	74
Finansiell kalender	78
Kontaktinformation	78

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 28–71.

consivo

PDF för utskrift 

Finansiell kalender

- **29 april 2026**
Årsstämma 2026
- **25 maj 2026**
Delårsrapport Q1 2026
- **24 augusti 2026**
Delårsrapport Q2 2026
- **20 november 2026**
Delårsrapport Q3 2026
- **22 februari 2027**
Bokslutskommuniké 2026

Kontaktinformation

Edvard Björkenheim, CEO
+46 76 001 58 01
edvard.bjorkenheim@consivo.com

Anna-Greta Sjöberg, CFO
+46 76 138 13 38
anna-greta.sjoberg@consivo.com

Consivo Group AB (publ)
Sandhamnsgatan 65
Box 27060
102 51 Stockholm

Org.nr: 559027-2059
Säte: Stockholm

Produktion: Årsredovisningsteam: Consivo Group AB (publ) i samarbete med Addira. Form och illustration: Ira Hörling Rudal.
Fotografer: Helen Hallager, Petrus Iggström, Patrick Oldenborg, Kajsa Selnes, Jenny Unnegård. Omslagsbild: Helen Hallager.